

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2515 ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในหุ้นเรือนหุ้นของบริษัทต่าง ๆ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 166 บริษัท โดยได้รับผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผลจากกิจการที่บริษัทฯ เข้าลงทุน ประกอบด้วย 3 สายธุรกิจหลัก คือ

1. สายธุรกิจการผลิต
2. สายธุรกิจจัดจำหน่าย
3. สายธุรกิจบริการและอื่น ๆ

บริษัทในสายธุรกิจการผลิต ส่วนใหญ่เป็นการผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ของบริษัทในกลุ่ม และที่ได้รับลิขสิทธิ์จากต่างประเทศ โดยสินค้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะจำหน่ายในประเทศผ่านบริษัทในสายธุรกิจจัดจำหน่าย ส่วนสินค้าที่ส่งออกนั้นบริษัทผู้ผลิตจะเป็นผู้ดำเนินการส่งออกในนามของบริษัทผู้ผลิตเอง สำหรับบริษัทในสายธุรกิจบริการและอื่น ๆ นั้นจะให้บริการทั้งบริษัทในกลุ่มและนอกกลุ่ม

ธุรกิจการให้เช่าและบริการ บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเอง เป็นการให้บริการด้านการให้เช่าที่ดิน อาคาร และให้บริการด้านระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน รวมทั้งการให้บริการไฟฟ้าและไอน้ำภายในสวนอุตสาหกรรม ศรีราชา ซึ่งบริษัทฯ ได้รับสัมปทาน โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าเช่ารับและค่าบริการสาธารณูปโภครับ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดต่อขอลิขสิทธิ์และเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศ และให้สิทธิบริษัทในกลุ่มใช้เครื่องหมายการค้าเหล่านั้น โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปของค่าลิขสิทธิ์รับ และบริษัทฯ ยังได้ให้บริการด้านคำปรึกษา แนะนำ วางแผนด้านธุรกิจ การจัดการและการดำเนินโครงการใหม่ ๆ แก่บริษัทต่าง ๆ ในกลุ่ม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าบริการรับ และค่าบริการรับ ในปี 2550 บริษัทฯ ได้เพิ่มธุรกิจให้บริการสนามกอล์ฟบิณฑ์บุรีศรีปอร์ตคลับ ในพื้นที่อำเภอภักดีชุมพล จังหวัดปราจีนบุรี โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าธรรมเนียมการใช้สนามกอล์ฟ ค่าอาหารและเครื่องดื่ม ฯลฯ

ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม มีวัตถุประสงค์ เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของโรงงานของบริษัทต่าง ๆ และเป็นการสนองต่อนโยบายของรัฐบาล ในการสนับสนุนการขยายตัวทางด้านอุตสาหกรรมให้กระจายออกไปยังส่วนภูมิภาคโดยบริษัทฯ จะมีการรับจากการขายพื้นที่ ปัจจุบันบริษัทฯ มีสวนอุตสาหกรรมที่ดำเนินการอยู่ 3 แห่ง ในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี จังหวัดปราจีนบุรี และจังหวัดลำพูน

ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2550 ต้องเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก เช่น ความไม่แน่นอนทางการเมือง ราคาน้ำมันที่สูงขึ้น การแข็งค่าของเงินบาท และปัญหาเศรษฐกิจในสหรัฐอเมริกา เรื่องซบไฟร์ม ซึ่งส่งผลกระทบต่อมายังประเทศไทย

สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2550 บริษัทฯ มียอดขายได้รวม 2,459 ล้านบาท ลดลงจำนวน 235 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 9 จากปีก่อน สาเหตุเนื่องมาจากปี 2550 ยอดขายอสังหาริมทรัพย์ลดลงจำนวน 64 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียลดลงจำนวน 100 ล้านบาท และขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวรบัญชีลดลงจำนวน 61 ล้านบาท

สำหรับยอดรวมค่าใช้จ่ายเท่ากับ 1,867 ล้านบาท ลดลงจำนวน 107 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5 จากปีก่อน เนื่องมาจากค่าใช้จ่ายอื่นลดลง 194 ล้านบาท ส่วนใหญ่ลดลงเนื่องจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินลดลง สำหรับดอกเบี้ยจ่ายลดลงจำนวน 12 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น 25 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 74 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2550 บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สินที่อาจจะเกิดจากการค้าประกันจำนวน 43 ล้านบาท เป็นผลทำให้กำไรสุทธิในปี 2550 จำนวน 592 ล้านบาท ลดลงจำนวน 129 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปีก่อน

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เท่ากับ 12,352 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 504 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปีก่อน สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุน เนื่องจากบริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และในระหว่างปีมีการซื้อหุ้นเพิ่มเพิ่ม

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เท่ากับ 1,691 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2 ล้านบาท โดยเป็นผลมาจากหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการค้าประกันเพิ่มขึ้น ในขณะที่ เงินกู้ยืมลดลง

ส่วนในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายหนึ่งในการดำเนินธุรกิจและตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมสนับสนุน โดยทำคุณประโยชน์ต่อสังคม และคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็น **Corporate Citizen** ที่ดีของประเทศ

สำหรับวิสัยทัศน์ และพันธกิจ ที่บริษัทฯ จะต้องยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ มีดังนี้

วิสัยทัศน์

เป็นหนึ่งในการลงทุน บริการด้วยใจ มุ่งมั่นพัฒนา สร้างคุณค่าให้สังคม

พันธกิจ

- ลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพ
 - เพิ่มพูนความพึงพอใจของลูกค้าในงานบริการของบริษัท
 - พัฒนาสวนอุตสาหกรรมไปสู่มาตรฐานสากล
 - ส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)
- พัฒนาบุคลากรของบริษัทให้มีความรู้ คุณธรรม และจริยธรรมในการดำเนินงาน ตลอดจนรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

ส่วนที่ 2

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

SAHA PATHANA INTER-HOLDING PUBLIC COMPANY LIMITED

ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537001340
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 757/10 ซอยประตู 1 ถนนสาธุประดิษฐ์ แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
ที่ตั้งสาขา	
สาขาที่ 1	: 999 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี
สาขาที่ 2	: 1 หมู่ที่ 5 ตำบลนันทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี
สาขาที่ 3	: 189 หมู่ที่ 15 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน
สาขาที่ 4	: 196 หมู่ที่ 11 ตำบลวังดาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี
Home Page	: http://www.spi.co.th
โทรศัพท์	: 0- 2293- 0030
โทรสาร	: 0- 2293- 0040

1. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงสามารถจำแนกได้ดังนี้-

1.1 ความเสี่ยงจากการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ

การลงทุนจะกระจายไปในหลายประเภทธุรกิจ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยง ถึงแม้โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มประกอบด้วยบริษัทในกลุ่มกว่า **100** บริษัท โดยมีบริษัทจำนวนหนึ่งถือหุ้นในลักษณะไขว่กันหรือย้อนกลับก็ตาม โดยสัดส่วนการถือหุ้นที่ถือย้อนกลับนับเป็นสัดส่วนที่น้อยมาก บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการดังกล่าว ทั้งนี้ การดำเนินการของบริษัทในกลุ่มเป็นอำนาจอิสระของคณะกรรมการของบริษัทนั้น ๆ บริษัทฯ มีนโยบายให้บริษัทในกลุ่มมีการบริหารแบบศูนย์กำไร สามารถที่จะบริหารได้อย่างอิสระ โดยบริษัทฯ มีบทบาทเพียงการมีส่วนร่วมในการวางนโยบายอย่างกว้าง ๆ เพื่อกำหนดแนวทางการเติบโต ให้คำปรึกษาและบริการเท่านั้น

บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มจะพิจารณาศักยภาพในการลงทุน และจะลงทุนร่วมกันอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทในกลุ่มที่ร่วมลงทุนมักจะประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และได้รับประโยชน์จากกิจการที่ตนลงทุนร่วมกัน โดยในกลุ่มมีนโยบายให้บริษัทที่ร่วมลงทุนและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ลงทุนมากที่สุด เป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้น ๆ เพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้นและรายงานให้ผู้ถือหุ้นในกลุ่มทราบ จะได้ช่วยกันเสนอแนวทางแก้ไขให้แก่บริษัทนั้น ๆ เพื่อให้นำไปแก้ไขได้อย่างทันการ เพราะถ้าบริษัทใดที่เกิดผลขาดทุนก็จะทำให้ผู้ลงทุนไม่ได้รับเงินปันผล และยังคงบันทึกการด้อยค่าของเงินลงทุน ซึ่งมีผลกระทบต่อกำไรและขาดทุน ตลอดจนมูลค่าทรัพย์สินของบริษัทผู้ถือหุ้น โดยในปี **2550** บริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจำนวน **7** บริษัท เป็นเงินทั้งสิ้น **96,859,314.95** บาท

1.2 ความเสี่ยงจากการค้ำประกันบริษัทในกลุ่ม

ณ สิ้นปี **2550** บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทในกลุ่มวงเงินรวม **465.66** ล้านบาท มียอดใช้ไปรวม **84.68** ล้านบาท ซึ่งบริษัทในกลุ่มที่บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้ นั้น เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่และบริษัทร่วมทุน โดยวงเงินที่ค้ำประกันให้กับบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่นั้นจะพิจารณาจากความจำเป็น สำหรับบริษัทร่วมทุนบริษัทฯ จะค้ำประกันวงเงินตามสัดส่วนการลงทุน ซึ่งการค้ำประกันทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยง หากบริษัทในกลุ่มที่บริษัทฯ ค้ำประกัน ไม่สามารถชำระสินเชื่อให้แก่เจ้าหนี้ได้ โดยอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ที่ต้องไปร่วมรับผิดชอบ อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายลดการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่เกินความจำเป็นและให้บริษัทในกลุ่มที่เป็นผู้รับผิดชอบการติดตามสายธุรกิจนั้น ๆ เป็นผู้ค้ำประกัน โดยในปี **2550** บริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนจากการค้ำประกันจำนวน **3** บริษัท เป็นเงินทั้งสิ้น **42,615,008.96** บาท

1.3 ความเสี่ยงจากการให้เช่าและบริการในด้านทรัพย์สิน

เนื่องด้วยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจสวนอุตสาหกรรม จึงจำเป็นต้องจัดเตรียมความพร้อมทั้งในด้านอาคารสำนักงาน โรงงานและระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ เพื่อครอบคลุมการให้บริการต่อลูกค้าภายในสวนอุตสาหกรรม ทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่าและบริการด้านทรัพย์สิน หากทรัพย์สินดังกล่าวเกิดความเสียหาย จะทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบในด้านรายได้ บริษัทฯ มีมาตรการในการป้องกันความเสียหายจากทรัพย์สิน โดยการนำทรัพย์สินไปประกันวินาศภัย เพื่อลดและกระจายความเสี่ยงต่อทรัพย์สินดังกล่าว

1.4 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำ

น้ำถือเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดในกระบวนการผลิต บริษัทฯ ในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจสวนอุตสาหกรรม ดำเนินธุรกิจขายที่ดินและให้เช่าสถานที่เพื่อผู้ประกอบการโรงงานต่าง ๆ ได้มีการจัดหาแหล่งน้ำธรรมชาติไว้เพื่อใช้สำหรับการดำเนินการผลิตต่าง ๆ หากปริมาณน้ำลดลงจนไม่สามารถจ่ายน้ำให้กับโรงงานต่าง ๆ อาจเกิดการหยุดชะงักสายการผลิตของโรงงานในสวนอุตสาหกรรมฯ และส่งผลให้การพัฒนาศวนอุตสาหกรรมอาจหยุดชะงักไปด้วย

บริษัทฯ มีการเตรียมมาตรการต่าง ๆ ไว้เพื่อรองรับปัญหาการขาดแคลนน้ำที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดเป็นมาตรการระยะสั้น คือ ขอความร่วมมือกับโรงงานต่าง ๆ ในการบริหารจัดการน้ำเพื่อการผลิตอย่างเป็นระบบเพื่อประโยชน์สูงสุดในการใช้น้ำและมีการจัดสรรน้ำ และจัดหาแหล่งน้ำสำรองจากแหล่งน้ำอื่น ๆ สำหรับมาตรการในระยะยาว บริษัทฯ มีแผนการจัดสร้างแหล่งกักเก็บน้ำสำรองเพิ่มขึ้น

1.5 ความเสี่ยงในด้านสิ่งแวดล้อม

ในปัจจุบันโลกให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาโลกร้อน สำหรับบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจสวนอุตสาหกรรมตระหนักดีถึงปัญหาดังกล่าว โดยได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดและจัดทำรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) เสนอต่อสำนักนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อมกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สถานประกอบการต่าง ๆ ที่อยู่ภายในสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ปราศจากปัญหาสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อาทิ เช่น ปัญหาสิ่งแวดล้อมเป็นพิษทางอากาศ และน้ำ ซึ่งอาจมีผลกระทบกับชุมชนโดยรอบ และอาจนำไปสู่การดำเนินคดีทางกฎหมาย ซึ่งทำให้บริษัทฯ เสียชื่อเสียง และเสียค่าสินไหมตามคดีความที่เกิดขึ้น จนไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้

2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2515 ในนามบริษัท สหพัฒนาอินเวสเมนต์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 6 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 800,000,000 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว 494,034,300 บาท ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

- ปี 2517 - ได้ก่อตั้งโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ณ จังหวัดชลบุรี
- ปี 2520 - เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2527 - ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด
- ปี 2532 - ได้ก่อตั้งโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน
- ปี 2537 - เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด
- ปี 2547 - ได้ย้ายสำนักงานใหญ่จากเลขที่ 2156 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 ไปยังเลขที่ 757/10 ซอยประคู 1 ถนนสาธุประดิษฐ์ แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

การพัฒนาธุรกิจ

- ปี 2537 - ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับเกียรติบัตรจากชมรมสภาวะแวดล้อม
- ปี 2542 - มีการปรับโครงสร้างการลงทุนให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมขึ้น
- ปี 2545 - ด้านการกำกับดูแลกิจการ การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7 (ชุดที่ 9) เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน ได้มีมติอนุมัตินโยบายในการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน
 - สวนอุตสาหกรรมทั้ง 3 แห่ง ได้เริ่มนำระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 : 2000 ด้านการพัฒนาที่ดินและบริการสาธารณูปโภคพื้นฐานมาใช้
- ปี 2546 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท
 - มีการปรับองค์กรใหม่ โดยมี 2 หน่วยงานใหญ่ คือ บริหาร 1 ดูแลและบริหารงานสำนักงานใหญ่ และบริหาร 2 ดูแลและบริหารงานสวนอุตสาหกรรม

- เมื่อวันที่ **26** กันยายน สวนอุตสาหกรรม ทั้ง **3** แห่ง ได้ผ่านการตรวจรับรอง **ISO 9001 : 2000** จากสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอเอสโอ ด้านการพัฒนาที่ดินและบริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน
- ปี **2548** - ร่วมกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ศึกษาและทำโครงการส่งเสริมการใช้ก๊าซ **NGV** ในรถยนต์ และรถบรรทุก แทนการใช้น้ำมันที่มีราคาเพิ่มสูงขึ้นในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา
- ปี **2549** - เนื่องจากโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี มีปริมาณน้ำเสียจากโรงงานที่ผ่านการบำบัดแล้วเป็นจำนวนมาก เพื่อเป็นการบริหารน้ำใช้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้พัฒนาพื้นที่ว่างเปล่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยจัดสร้างสนามกอล์ฟ ขนาดมาตรฐาน **18** หลุม ซึ่งสามารถรองรับปริมาณน้ำใช้ที่ผ่านการบำบัดแล้ว เข้ามาใช้ประโยชน์ได้ในปริมาณมาก
- ปี **2550** - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เข้าร่วมโครงการยกระดับมาตรฐานผู้ประกอบการอุตสาหกรรมด้วยระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม **ISO 14001** สนับสนุนโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอเอสโอ

การขยายธุรกิจ

- ปี **2540** - ร่วมกับบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ จัดงาน **SAHA GROUPEXPORT'98** โดยเน้นตลาดต่างประเทศ
- ปี **2541** - ร่วมกับบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ จัดงาน **SAHA GROUPEXPORT & TRADE EXHIBITION** เน้นทั้งตลาดต่างประเทศและในประเทศ และได้จัดต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
- ปี **2545** - มีการขายที่ดินในสวนอุตสาหกรรม ให้กับบุคคลภายนอกเป็นครั้งแรก โดยขายที่ดินในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ให้แก่บริษัท แอบบี เครสต์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเครื่องประดับ
- ปี **2550** - ได้จดทะเบียนเพิ่มสาขาที่ **4** ที่ **196** หมู่ที่ **11** ตำบลวังดาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี เป็นการเพิ่มธุรกิจให้บริการสนามกอล์ฟ โดยใช้ชื่อว่า สนามกอล์ฟกบินทร์บุรีสปอร์ตคลับ มีรายได้จากการให้บริการ อาทิ เช่น ค่าธรรมเนียมการใช้สนามกอล์ฟ ค่าอาหารและเครื่องดื่ม

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ดังต่อไปนี้-

2.2.1 ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว กิจกรรมที่บริษัทฯ ร่วมลงทุนจะประกอบธุรกิจที่เสริมกับธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มดำเนินการอยู่ หรือเป็นธุรกิจที่บริษัทฯ คาดว่าจะเข้าไปดำเนินการในอนาคต เนื่องจากเล็งเห็นถึงศักยภาพในการทำกำไร โดยบริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล กิจกรรมที่บริษัทฯ เข้าลงทุน ประกอบด้วย 3 สายธุรกิจหลัก คือ สายธุรกิจการผลิต สายธุรกิจจัดจำหน่าย และสายธุรกิจบริการและอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 166 บริษัท

สายธุรกิจ	จำนวนบริษัท	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ หน่วย : พันบาท
1. สายธุรกิจการผลิต	87	5,880,757
2. สายธุรกิจจัดจำหน่าย	20	3,444,131
3. สายธุรกิจบริการและอื่น ๆ	59	817,606
รวม	166	10,142,494

2.2.2 ธุรกิจการให้เช่าและบริการ

ในส่วนของกรให้เช่าและบริการ บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเอง เป็นการให้บริการด้านการให้เช่าที่ดิน อาคาร และให้บริการด้านระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานแก่บริษัทที่อยู่ในสวนอุตสาหกรรม รวมทั้งการให้บริการไฟฟ้าและไอน้ำ โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าเช่ารับและค่าบริการสาธารณูปโภครับนั้นๆ บริษัทฯ ยังเป็นตัวกลางในการติดต่อขอลิขสิทธิ์และเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศ และให้สิทธิบริษัทในกลุ่มใช้เครื่องหมายการค้าเหล่านั้น เช่น **Guy Laroche, Elle, Absorba** โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปของค่าลิขสิทธิ์รับ (Royalty Fees) สำหรับเครื่องหมายการค้าในประเทศที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ บริษัทฯ ได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทในกลุ่มใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าเหล่านั้น โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าเช่ารับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้บริการด้านให้คำปรึกษา แนะนำ วางแผนด้านธุรกิจ การจัดการ และการดำเนินโครงการใหม่ ๆ แก่บริษัทต่าง ๆ ในกลุ่ม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าปรึกษา รับ และค่าบริการรับ

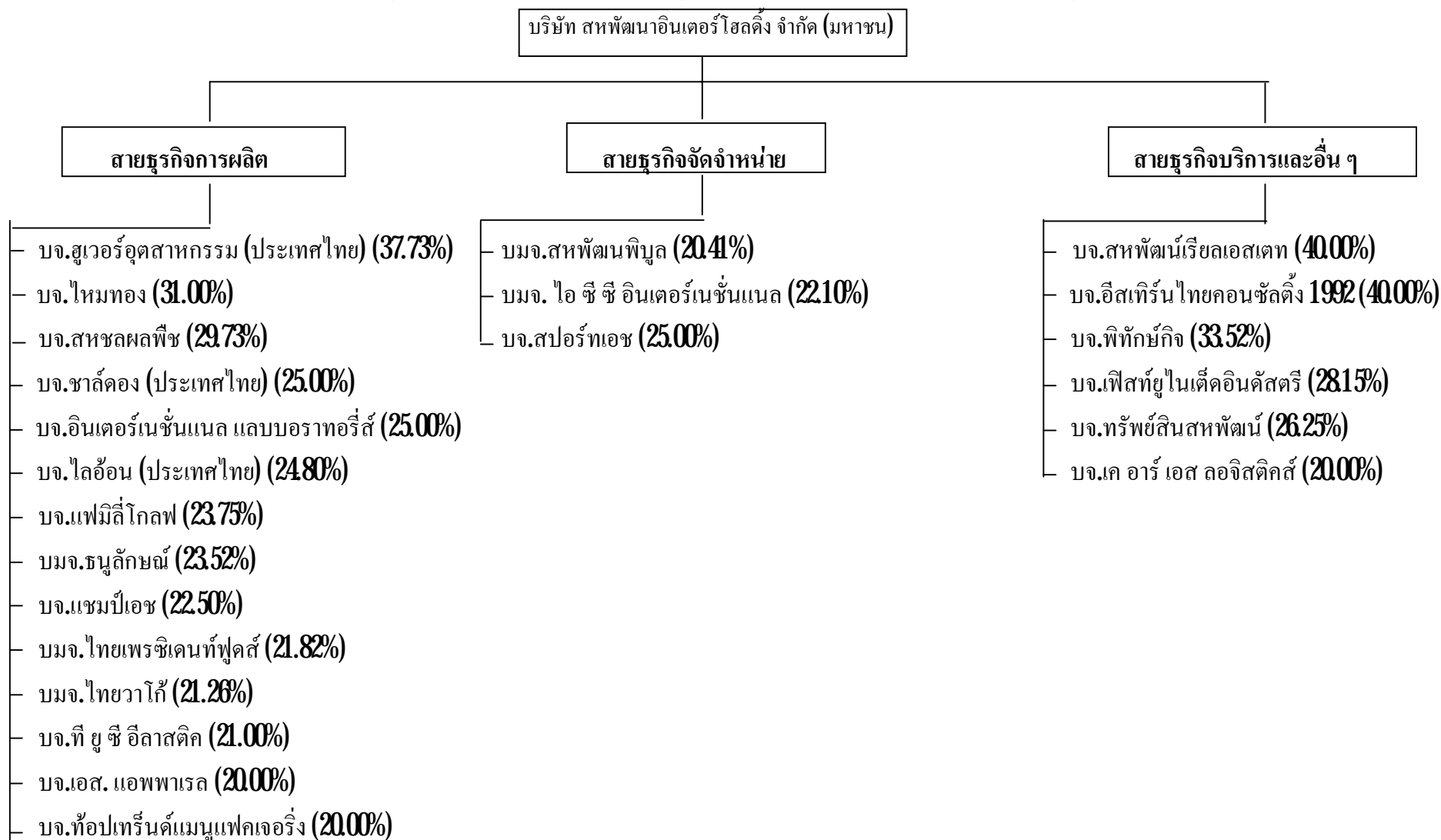
ในปี 2550 บริษัทฯ ได้เพิ่มธุรกิจให้บริการสนามกอล์ฟกบินทร์บุรีสपोर्टคลับ ในพื้นที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าธรรมเนียมการใช้สนามกอล์ฟ ค่าอาหาร และเครื่องดื่ม ฯลฯ

2.23 ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของโรงงานของบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่ม และเป็นการสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในการสนับสนุนการขยายตัวทางด้านอุตสาหกรรมให้กระจายออกไปยังส่วนภูมิภาค อย่างไรก็ตามในปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายเพิ่มการจำหน่ายที่ดินให้แก่บุคคลภายนอกโดยจะมีรายรับจากการขายพื้นที่ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีสวนอุตสาหกรรมที่ดำเนินการอยู่ 3 แห่งในเขตพื้นที่ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี และอำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน

2.3 โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นในบริษัทย่อย หากมีแต่การถือหุ้นในบริษัทร่วม รวม 23 บริษัท แยกตามสายธุรกิจได้ดังนี้



24 โครงสร้างรายได้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ปี 2550		ปี 2549		ปี 2548	
		พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ							
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	บริษัทร่วมในกลุ่ม	644,431	26.21	743,818	27.61	693,280	30.58
เงินปันผล	บริษัทต่าง ๆ	207,376	8.43	186,661	6.93	199,464	8.80
ธุรกิจให้เช่าและบริการ	บริษัทฯ	1,546,312	62.89	1,527,842	56.71	1,272,497	56.13
ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม	บริษัทฯ	28,627	1.16	93,024	3.45	38,726	1.71
อื่นๆ	บริษัทฯ	32,186	1.31	142,640	5.30	62,982	2.78
รวม		2,458,932	100.00	2,693,985	100.00	2,266,949	100.00

3 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม รายละเอียดของแต่ละประเภทธุรกิจ เป็นดังนี้-

3.1 ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ

3.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่ม เป็นจำนวนทั้งสิ้น 166 บริษัท โดยแบ่งตามสายธุรกิจได้เป็น 3 สายธุรกิจดังนี้

(1) สายธุรกิจการผลิต

บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่มีความชำนาญและมีเทคโนโลยีการผลิตสินค้าที่ทันสมัย โดยลงทุนในบริษัทผู้ผลิตสินค้าเพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบ ให้แก่บริษัทในกลุ่มและบริษัทผู้ผลิตสินค้าสำเร็จรูปรายอื่น ๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ลงทุนในบริษัทผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคประเภทต่าง ๆ เช่น สิ่งทอ เครื่องนุ่งห่ม เครื่องหนัง เครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์ซักล้าง และผลิตภัณฑ์อาหาร เป็นต้น ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ เครื่องหมายการค้าของบริษัทในกลุ่มและเครื่องหมายการค้าที่ได้รับลิขสิทธิ์จากต่างประเทศ โดยสินค้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะจำหน่ายในประเทศ เช่น

- บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจ ผลิตสินค้าอุปโภค เช่น ผงซักฟอกเป่า ผลิตภัณฑ์โคโคโม น้ยาปรับผ้านุ่มไฮดรอลาส สบู่เหลวโซ กุบัสซีโมนอกาตารี ผลิตภัณฑ์ซิสเต็มมา ผลิตภัณฑ์ฟอลเลส และผลิตภัณฑ์ **Free & Free** เป็นต้น
- บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลแลบบอราทอรี่ส์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต เครื่องสำอาง เช่น เครื่องสำอาง **BSC** เป็นต้น
- บริษัท ชาญลักษณ์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจ ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป และ เครื่องหนัง ภายใต้เครื่องหมายการค้าต่าง ๆ เช่น **Arrow, Guy Laroche, DAKS** เป็นต้น
- บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปมาม่า ขนมปังกรอบบิสชิน เป็นต้น
- บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจ ผลิตชุดชั้นในสตรี และ เสื้อผ้าสำเร็จรูป ภายใต้เครื่องหมายการค้า **Wacoal, Elle, Enfant** และ **BSC** เป็นต้น

- บริษัท สุเวอร้อุตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก และโลหะ สำหรับเครื่องสำอาง
- บริษัท ไทยทาเคคะเลข จำกัด ประกอบธุรกิจ ผลิตผ้าลูกไม้ถัก ซึ่งใช้เป็น ส่วนประกอบในการผลิตชุดชั้นในสตรี
- บริษัท เอสแอนด์เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจ ผลิตเครื่องสำอาง เช่น เครื่องสำอาง **BSC** เป็นต้น
- บริษัท สหผลผลิต จำกัด ประกอบธุรกิจ ผลิต ผลิตภัณฑ์อาหารและรับจ้างผลิตอาหารเสริม เช่น ผักดอง ผลิตภัณฑ์บุก ชาขงสมุนไพรร และอาหารเสริม **i-Healti Q10**(ไอ-เฮลตี คิว10)

(2) สายธุรกิจจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค และบริษัทที่ประกอบธุรกิจขายตรงซึ่งสินค้าที่จัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ผลิต โดยบริษัทผลิตในกลุ่ม เช่น

- บริษัท สหพัฒนาพิบูล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคต่าง ๆ เช่น
 - ผงซักฟอกเปา
 - น้ำยาล้างจานไลปอนเอฟ
 - ผลิตภัณฑ์โคโคโม และเซินแอนดรูว์
 - สบู่เหลวโซกนูสซีโมนอกาทารี
 - บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปมามา
 - ผลิตภัณฑ์ซีสเต็มมา
 - **i-Healti Q10**(ไอ-เฮลตี คิว10)
- บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจ จัดจำหน่ายสินค้าประเภทต่าง ๆ เช่น
 - เสื้อผ้าสำเร็จรูป Arrow, Lacoste, Guy Laroche, Elle, DAKS
 - ชุดชั้นใน Wacoal, กุลสตรี, Gunze
 - เสื้อผ้าเด็ก Enfant, Absorba, Little Wacoal
 - รองเท้า Regal, Naturalizer
 - อุปกรณ์กีฬา Mizuno, Le Coq Sportif, Speedo
 - ผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า BSC
- บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจขายตรงเครื่องสำอางภายใต้เครื่องหมายการค้า **Mistine**

(3) สายธุรกิจบริการและอื่น ๆ

นอกเหนือจากการลงทุนในสายธุรกิจการผลิตและสายธุรกิจจัดจำหน่าย บริษัทฯ ยังลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ที่มีศักยภาพ ให้ผลตอบแทนที่น่าพอใจในระยะยาว และประกอบธุรกิจที่สนับสนุนบริษัทอื่น ๆ ในกลุ่ม บริษัทในสายธุรกิจบริการและอื่น ๆ นี้อยู่ในสายงานบริการ การลงทุนและพัฒนาที่ดิน เช่น

- บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
- บริษัท ฟาร์อีสท์ ดีดีบี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจรับจ้างผลิตงานโฆษณา และเป็นนายหน้าขายบริการด้านโฆษณา
- บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตติ้ง 1992 จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำและอากาศ ควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียและผลิตน้ำประปา
- บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ

31.2 การตลาด

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจลงทุนในหุ้นบริษัทร่วมและบริษัทอื่น ๆ โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้กำหนดนโยบายอย่างกว้าง ๆ ให้แก่บริษัทในกลุ่ม ซึ่งจะเน้นกลยุทธ์ด้านคุณภาพและราคาของสินค้า ให้มีความยุติธรรมและอยู่ในระดับที่ผู้บริโภคยอมรับได้ โดยบริษัทที่อยู่ในสายธุรกิจการผลิตจะจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ รวมทั้งศึกษา วิจัยพัฒนาและนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและเพิ่มคุณภาพของสินค้า

นอกจากกลยุทธ์ในด้านคุณภาพ และราคาแล้วช่องทางการจัดจำหน่ายก็เป็นอีกกลยุทธ์หนึ่งที่สำคัญ สินค้าของบริษัทในกลุ่มส่วนใหญ่จะจัดจำหน่ายผ่านบริษัทผู้จัดจำหน่ายในกลุ่ม เช่น บริษัท สหพัฒนาพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ซึ่งล้วนมีช่องทางการจัดจำหน่ายที่แข็งแกร่ง เนื่องจากมีจุดจำหน่ายสินค้ากระจายอยู่ตามร้านค้าและห้างสรรพสินค้าทั่วประเทศ นอกจากนี้ยังมีช่องทางการจำหน่ายแบบขายตรง การเสนอขายผลิตภัณฑ์ทางไปรษณีย์ และได้เพิ่มการขายตรงทางทีวีหรือโฮมช้อปปิ้งอีกด้วย ส่วนด้านการส่งออกบริษัทผู้ผลิตจะเป็นผู้หาตลาดและทำการส่งออกเองโดยตรง

ในปี 2546 ได้มีการเปิดโครงการ 108 Shop คือโครงการที่ช่วยจัดการธุรกิจจากร้านค้าปลีกที่จัดตั้งขึ้น เพื่อวัตถุประสงค์หลักในการสร้างรายได้เพิ่มให้กับผู้ประกอบการที่ร่วมโครงการ โดยใช้เงินลงทุนที่น้อยที่สุด เพื่อให้ได้กำไรเร็วที่สุด

จากจุดเด่นของบริษัทในกลุ่มที่มีการบริหารงานอย่างอิสระ มีการแข่งขันกัน ทำให้แต่ละบริษัทมีการพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ ในการผลิต เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าให้แก่สินค้าและ

เป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่าย สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้เพิ่มขึ้น แต่เมื่อใดที่ต้องการความร่วมมือจะเกิดความร่วมมือกัน เพื่อแสดงศักยภาพของบริษัทในกลุ่ม เช่น งาน **Saha Group Export & Trade Exhibition** ที่จัดขึ้นมาเป็นเวลา 11 ปี ติดต่อกัน ซึ่งแต่ละบริษัท จะมีการนำสินค้า และผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ มาร่วมแสดงในงาน เพื่อเป็นการเชิญชวนลูกค้า ต่างประเทศทั้งรายเก่าและรายใหม่ ๆ รวมทั้งผู้ประกอบการในประเทศให้เข้าร่วมงาน เป็นการพบปะแลกเปลี่ยนความรู้ ความต้องการซึ่งกันและกันและสามารถทำการค้าระหว่างกัน ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการเพิ่มการส่งออกให้แก่บริษัทในกลุ่มได้มากขึ้น และยังเป็นช่องทางในการร่วมทุน และขยายตลาดภายในประเทศอีกด้วย ซึ่งได้รับผลสำเร็จอย่างน่าพอใจและทำให้บริษัทในกลุ่มสามารถปรับตัวได้คล่องตัวขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจที่มีการเปลี่ยนแปลง และผันผวนอยู่บ่อย ๆ และเพื่อเป็นการกระตุ้นให้บริษัทในกลุ่มมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมสินค้า และปรับปรุงบริการต่าง ๆ เพื่อนำเสนอแก่ลูกค้ามากขึ้น จึงจัดให้มีการประกวดผลงานนวัตกรรมของกลุ่มขึ้น ซึ่งมีวัตถุประสงค์ เพื่อกระตุ้นให้บริษัทในกลุ่มและพนักงานมีการพัฒนาศักยภาพในการสร้างสรรค์ นวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ การผลิต การตลาด และบริการให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นการรวมพลังความคิดเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น เป็นการตอบสนองความต้องการของลูกค้า/คู่ค้า และเป็นการรวบรวมนวัตกรรมของกลุ่มสหพัฒน์เพื่อนำเสนอในงาน **Saha Group Export & Trade Exhibition** ซึ่งในปี 2550 รางวัลยอดเยี่ยม ชื่อนวัตกรรม **Clinical Wear Service** ของบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นนวัตกรรมที่พัฒนาขึ้นเพื่อช่วยเหลือสังคม โดยให้บริการตัดเย็บเสื้อผ้าทางการแพทย์เฉพาะบุคคล ที่สามารถช่วยกระชับแผลเป็นนูน (Keloid) ให้เนียนเรียบสำหรับผู้ป่วยหลังการรักษาแผลที่เกิดจากอุบัติเหตุ ไฟไหม้ น้ำร้อนลวก

นอกจากนี้บริษัทในกลุ่มยังได้จัดทำสัญลักษณ์ **Saha Group Thailand Best** ให้ปรากฏอยู่บนภาชนะหีบห่อสินค้าหรือป้ายราคา รวมทั้งตามจุดขายสินค้าในห้างสรรพสินค้าต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริโภคทั่วไปได้รับทราบว่ากำลังใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศไทยโดยคนไทย และผู้บริโภคที่ใช้สินค้าคุณภาพของบริษัทในกลุ่มอยู่แล้วจะมีความมั่นใจและภูมิใจว่า ได้ตอบสนองต่อนโยบายของทางราชการที่เชิญชวนให้คนไทยใช้สินค้าที่ผลิตโดยคนไทย

31.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

(1) โครงสร้างอุตสาหกรรม

สินค้าที่บริษัทในกลุ่มผลิตและจำหน่ายส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าประเภทอุปโภคบริโภค ซึ่งล้วนแต่เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินชีวิตประจำวัน เช่น เสื้อผ้าสุภาพบุรุษ เสื้อผ้าสุภาพสตรี ชุดชั้นในสตรี ถุงน่องสตรี เสื้อผ้าเด็ก เครื่องสำอาง บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ผงซักฟอก รองเท้ากีฬา เครื่องหนัง ขนม และอาหาร เป็นต้น

ปี 2550 เศรษฐกิจไทย ต้องเผชิญกับปัจจัยลบหลายประการ อาทิเช่น ราคาน้ำมันที่

สูงขึ้น เงินบาทที่แข็งค่าอย่างต่อเนื่อง และความไม่แน่นอนทางการเมือง ส่งผลให้การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนชะลอตัว มีเพียงการส่งออกเท่านั้นที่ยังขยายตัวในอัตราสูง และภาครัฐได้เร่งการเบิกจ่ายงบประมาณ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศยังคงได้รับผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว ทั้งนี้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเศรษฐกิจของประเทศไทยได้คาดการณ์ว่าในปี 2550 เศรษฐกิจไทยจะเติบโตในอัตราร้อยละ 48 ลดลงจากร้อยละ 5 ในปี 2549

ผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจข้างต้น ทำให้บริษัทในกลุ่มจำเป็นต้องดำเนินการมาตรการลดต้นทุน ด้วยการประหยัดพลังงาน โดยมุ่งปรับปรุงระบบการบริหารงานต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น มีผลให้ค่าใช้จ่ายการใช้พลังงานน้อยลง และเกิดการประหยัดในเรื่อง Logistics โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขนส่งเที่ยวกลับ ทั้งนี้โดยภาพรวมของบริษัทในกลุ่มก็ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ ทำให้ผลประกอบการส่วนใหญ่ของบริษัทในกลุ่มลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตามบริษัทในกลุ่มยังคงดำเนินการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง

(2) ภาวะการแข่งขัน

หลังจากวิกฤตเศรษฐกิจในปี 2540 ธุรกิจค้าปลีกมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มทุนต่างชาติเข้ามาดำเนินการในไทย ร้านค้าปลีกดั้งเดิมลดลงขณะที่ธุรกิจค้าปลีกต่างชาติยังมีแนวโน้มขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้นได้เริ่มมีการเปิดเขตการค้าเสรีเป็นผลให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้น ผู้ประกอบการในประเทศเองก็เกิดการแข่งขันสูง เกิดการลดต้นทุนเพิ่มคุณค่า เพื่อยกระดับราคาและคุณภาพให้สามารถแข่งขันกับสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศได้

โดยเหตุที่บริษัทในกลุ่มได้ดำเนินการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานอยู่ตลอดเวลา เมื่อการแข่งขันมีมากขึ้นนอกจากการนำระบบและเทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาใช้แล้ว ยังต้องสร้างคุณค่าของตราสินค้า (Brand Image) ให้เป็นที่ยอมรับในด้านชื่อเสียงและคุณภาพ สร้างความสัมพันธ์และสำรวจความต้องการของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ สร้างความแตกต่างให้กับผลิตภัณฑ์และพัฒนาให้เข้ากับ Lifestyle ของลูกค้าให้มากยิ่งขึ้น สามารถครอบคลุมตลาดเป้าหมายในหลาย Segment เพื่อให้เกิดดุลต่อตรงในการจัดจำหน่าย คิดค้นและพัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ ทั้งในด้านวัตถุดิบ การผลิต การบรรจุ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าและลดต้นทุนการผลิต พัฒนาระบบ Logistics ให้รวดเร็วขึ้น จากการที่บริษัทในกลุ่มมีผู้ผลิตหลายรายและบางธุรกิจเป็นธุรกิจที่ครบวงจร เช่น สิ่งทอ จึงทำให้สามารถแข่งขันได้ สินค้าของบริษัทในกลุ่มยังคงครองความเป็นผู้นำตลาด ตัวอย่างสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีส่วนแบ่งตลาดในประเทศสูงสุดได้แก่ ชุดชั้นใน Wacoal บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปตราหมาป่า ยิ่งไปกว่านั้น ผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมาย BSC (Best Selected Collection) ได้เพิ่มประเภทผลิตภัณฑ์ และได้รับความนิยมจากผู้บริโภคมากขึ้น ซึ่งผลิตภัณฑ์ BSC บริษัทในกลุ่มมุ่งหวังจะลดการพึ่งพาเครื่องหมายการค้าต่างประเทศและสนับสนุน

ให้เป็นที่ยอมรับทั่วโลก (**Global Brand**) ในการประกวดมิสยูนิเวิร์สปี **2548-2550** รวมทั้งการประกวดมิสอเมริกาและมิสทีน **USA** ประจำปี **2549** และ **2550** ชุดว่ายน้ำ **BSC** ก็ได้รับเลือกจากกองประกวดให้เป็นผู้ออกแบบชุดว่ายน้ำให้แก่นางงามที่เข้าประกวด

31.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

สำหรับธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในบริษัทต่าง ๆ ที่คาดว่าจะให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน มีการสรรหาผู้ร่วมลงทุนที่มีศักยภาพ มีเทคโนโลยีใหม่ ๆ และมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ จะเข้าไปให้ความช่วยเหลือและให้คำแนะนำในด้านการจัดตั้ง การจัดหาสถานที่ การขออนุญาตต่าง ๆ จากทางราชการ ตลอดจนการกำหนดนโยบายกว้าง ๆ เพื่อให้การดำเนินการบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยในด้านสถานที่บริษัทฯ มีที่ดินและอาคารในสวนอุตสาหกรรมถึง **3** แห่ง ที่พร้อมให้เช่าหรือขาย เพื่อใช้ประกอบกิจการอยู่แล้วทำให้สามารถที่จะดำเนินการผลิตสินค้าและสามารถสร้างผลกำไรได้ในเวลาที่รวดเร็ว

3.2 ธุรกิจการให้เช่าและบริการ

3.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจการให้เช่าและบริการ เป็นธุรกิจที่บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเอง สามารถแบ่งได้เป็น **3** ประเภท ดังนี้

(1) การให้เช่าและบริการในสวนอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ให้เช่าที่ดิน อาคาร ให้บริการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน สิ่งอำนวยความสะดวก และบำรุงรักษา เช่น บริการบำบัดน้ำเสีย บริการรักษาพยาบาล เป็นต้นในสวนอุตสาหกรรมที่เปิดดำเนินการแล้ว ทั้ง **3** แห่ง โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าเช่ารับ และค่าบริการสาธารณูปโภครับนั้น ๆ ตลอดจนได้รับสัมปทานไฟฟ้าและไอน้ำ ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เพื่อจำหน่ายให้แก่บริษัทลูกค้าที่อยู่ในสวนอุตสาหกรรม

(2) บริการให้คำปรึกษา

บริษัทฯ ให้คำปรึกษา แนะนำ วางแผนด้านธุรกิจ การจัดการและการดำเนินโครงการใหม่ ๆ แก่บริษัทต่าง ๆ ในกลุ่ม โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในรูปของค่าที่ปรึกษา ธุรกิจรับ และค่าบริการรับ

(3) บริการด้านเครื่องหมายการค้า

บริษัทฯ ให้บริการด้านเครื่องหมายการค้าแก่บริษัทในกลุ่มเท่านั้น โดยเครื่องหมายการค้า แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

เครื่องหมายการค้าต่างประเทศ บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทในกลุ่มใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า นั้น ๆ เช่น **Guy Laroche, Elle, Absorba** โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในรูปของค่าลิขสิทธิ์รับ

เครื่องหมายการค้าในประเทศ บริษัทฯ เป็นเจ้าของและจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ตามประเภทของผลิตภัณฑ์และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทในกลุ่มใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิต และจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า นั้น ๆ เช่น กุลสตรี , **Rain Flower, Homecare** และ **Flore** เป็นต้น โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าเช่ารับ

(4) บริการด้านธุรกิจสนามกอล์ฟ

บริษัทฯ ได้จัดสร้างและให้บริการสนามกอล์ฟมาตรฐาน 18 หลุม ที่ตำบลวังดาล อำเภอ กบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี โดยได้ค่าตอบแทนในรูปค่าธรรมเนียมการใช้สนามกอล์ฟ ค่าอาหาร และเครื่องดื่ม ฯลฯ นอกจากนี้ยังเป็นการบริหารจัดการน้ำใช้ที่ผ่านการบำบัดจากสวนอุตสาหกรรม เครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ให้เกิดประสิทธิภาพและยั่งยืน

3.22 การตลาด

บริษัทฯ ได้จัดหาผู้มีประสบการณ์ ผู้ชำนาญการ และที่ปรึกษา ที่มีความรู้ความสามารถในด้านต่าง ๆ ไว้พร้อมเพื่อคอยให้คำปรึกษา แนะนำ แก่ลูกค้าตลอดเวลา

บริษัทฯ ได้จัดเตรียมที่ดินและอาคารสำเร็จรูปไว้รองรับผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม (SMEs) ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน โดยให้เช่าที่ดิน และอาคารดังกล่าว ซึ่งผู้เช่าสามารถประกอบกิจการได้ทันที สำหรับการให้บริการด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน บริษัทฯ จะเน้นในด้านความพร้อมและความเพียงพอในการให้บริการ เช่น มีระบบบำบัดน้ำเสียที่มีคุณภาพ บริการห้องพยาบาล บริการจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอย

ในปี 2545 บริษัทฯ ได้นำระบบ ISO 9001 : 2000 ซึ่งเป็นระบบบริหารงานคุณภาพเข้ามาใช้ ในสวนอุตสาหกรรมทั้ง 3 แห่ง และได้ผ่านการรับรองในปี 2546 โดยยังคงสถานะ และปรับปรุงระบบการบริหารงานคุณภาพอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

ในปี 2550 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้เข้าร่วมโครงการยกระดับมาตรฐานผู้ประกอบการอุตสาหกรรมด้วยระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 สนับสนุนโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอเอสโอ

เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าต่อบริการของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างแรงจูงใจให้กับนักลงทุนรายใหม่ในการตัดสินใจลงทุนภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง

3.23 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

(1) โครงสร้างอุตสาหกรรม

ในปี 2550 ภาครัฐได้จัดสรรงบประมาณจำนวน 3,000 ล้านบาท ผ่านสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เพื่อสนับสนุนภาคธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ในส่วนของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ได้เร่งปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้า แต่ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมก็ยังคงอยู่ในภาวะชะงักงัน เนื่องจากได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบทางเศรษฐกิจหลายประการ

ภาวะการดังกล่าวข้างต้น มีผลทำให้ธุรกิจการให้เช่าของบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการให้เช่าที่ดินและอาคาร แก่ธุรกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมในสวนอุตสาหกรรม ได้รับผลกระทบเช่นกัน โดยในรอบปี พ.ศ. 2550 ไม่มีการขยายตัวคงอยู่ในภาวะทรงตัว

(2) ภาวะการแข่งขัน

ในด้านธุรกิจการให้เช่าและบริการ ส่วนใหญ่เป็นการให้เช่าและบริการแก่บริษัทในกลุ่ม อีกทั้งเป็นการให้เช่าและบริการในสวนอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการ ทำให้ไม่มีคู่แข่งมากนัก สำหรับการให้บริการด้านกระแสไฟฟ้าคู่แข่งจะมีแต่เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเท่านั้น ซึ่งบริษัทฯ จะเน้นความมั่นคงของระบบการจ่ายกระแสไฟฟ้า ความสะดวกและความรวดเร็วในการให้บริการ สำหรับการให้บริการไอน้ำนั้น เนื่องจากที่ผ่านมาค้นทุนไอน้ำของลูกค้าที่ซื้อจากบริษัทฯ ยังต่ำกว่าต้นทุนการผลิตไอน้ำที่ลูกค้าผลิตใช้เอง ทำให้บริษัทฯ ไม่ประสบปัญหาการแข่งขัน

สำหรับธุรกิจสนามกอล์ฟในตลาดปัจจุบันเป็นธุรกิจที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ในปี 2550 บริษัทฯ ได้จัดสร้างสนามกอล์ฟกบินทร์บุรีสปอร์ตคลับ เป็นสนามกอล์ฟมาตรฐาน 18 หลุมเพียงแห่งเดียวในเขตรัศมี 100 กิโลเมตรของพื้นที่ที่มีนิคมอุตสาหกรรมหลายแห่งโดยรอบ จึงไม่มีคู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ ได้สร้างสนามฝึกซ้อมกอล์ฟและส่งเสริมให้มีนักกอล์ฟใหม่ ๆ ในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ตลอดจนให้สิทธิประชาชนในท้องถิ่นสามารถสมัครเป็นสมาชิกประเภทท้องถิ่น โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใด ๆ เป็นการสร้างความสัมพันธ์ต่อชุมชน นอกจากนี้การออกแบบสนามกอล์ฟที่มีเอกลักษณ์พิเศษของสนามกอล์ฟแห่งนี้ คือมีความยาวของสนามมากที่สุดในประเทศไทย จึงสามารถดึงดูดและสร้างความท้าทายให้นักกอล์ฟโดยทั่วไปมาใช้บริการ ทั้งยังเป็นการเพิ่มมูลค่าที่ดิน และเป็นสิ่งจูงใจให้นักลงทุนตัดสินใจมาลงทุนได้ง่ายขึ้น

3.24 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ได้จัดที่ดินและอาคารสำเร็จรูปในสวนอุตสาหกรรมไว้รองรับนักลงทุนที่ต้องการประกอบกิจการภายในสวนอุตสาหกรรม พร้อมทั้งได้จัดเตรียมบุคลากรทั้งในด้านการบัญชี ด้านกฎหมาย ด้านการต่างประเทศ และด้านอื่นๆ เพื่อให้บริการลูกค้าที่ประสบปัญหาและไม่สามารถที่จะแก้ปัญหาดังกล่าวได้ ส่วนในเรื่องของลิขสิทธิ์และเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศที่ได้รับความนิยมและมีความต้องการทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ จะมีทั้งที่บริษัทฯ เป็นผู้คิดต่อจัดหาและบริษัทในกลุ่มจัดหามาให้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้จดทะเบียนหรือลิขสิทธิ์ เพื่อให้มีความหลากหลายในประเภทของสินค้า ซึ่งจะสามารถก่อให้เกิดรายได้จากผลการผลิตเพิ่มขึ้น ตลอดจนการสร้างเครื่องหมายการค้าของตนเองขึ้นมาใหม่ให้เป็นที่ยอมรับของตลาดทั่วไป เพื่อลดต้นทุนในเรื่องลิขสิทธิ์ของการผลิตสินค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาพื้นที่ว่างเปล่าของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยจัดสร้างสนามกอล์ฟซึ่งเป็นการเพิ่มธุรกิจบริการใหม่ให้กับบริษัทฯ

3.3 ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

3.3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการสวนอุตสาหกรรม เหตุที่เป็น “สวนอุตสาหกรรม” เพราะบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสภาพแวดล้อมให้ร่มรื่น บรรยากาศอบอุ่น สำหรับทุกชีวิตในชายคาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ภายใต้ปรัชญาสร้างสิ่งที่ดีกว่า คำว่า “เขตอุตสาหกรรม” ซึ่งมีรายได้ในรูปแบบของรายรับจากการขายพื้นที่ โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัทในกลุ่มและเป็นการสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในการสนับสนุนการขยายตัวทางด้านอุตสาหกรรมให้กระจายออกไปยังส่วนภูมิภาค ปัจจุบันลูกค้าของสวนอุตสาหกรรมที่ดำเนินการอยู่นอกจากเป็นบริษัทในกลุ่มแล้ว ยังมีบริษัทภายนอกกลุ่มเข้ามาอยู่ในสวนอุตสาหกรรมด้วย ดังนั้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในบริการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จึงได้พัฒนาและปรับปรุงระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2000 ด้านการพัฒนาที่ดิน และบริการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานมาอย่างต่อเนื่องจนได้รับการรับรองโดยสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอเอสไอ เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2546 โดยยังคงสถานะและปรับปรุงระบบการบริหารงานคุณภาพมาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

วัตถุประสงค์ในการนำระบบบริหารคุณภาพมาใช้เพื่อ

1. เป็นแนวทางในการบริหารระบบคุณภาพของบริษัทฯ
2. ควบคุมและปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินการของบริษัทฯ
3. เพิ่มพูนความพึงพอใจของลูกค้าในงานบริการของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคุณภาพ เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และความพึงพอใจของลูกค้า ดังนี้ “บริการด้วยใจ มุ่งมั่นพัฒนา สร้างคุณค่าให้สังคม” โดยดูแลเอาใจใส่ลูกค้าด้วยความเต็มใจและให้ความเสมอภาคแก่ลูกค้า พัฒนาคุณภาพของบริการ

ภายในสวนอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง พนักงานทุกระดับในบริษัทฯ ต้องนำนโยบายดังกล่าวข้างต้นเป็นแนวทางในการปฏิบัติโดยเคร่งครัดให้ได้ประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในปี **2550** สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เข้าร่วมโครงการยกระดับมาตรฐานผู้ประกอบการอุตสาหกรรมด้วยระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม **ISO 14001** สนับสนุนโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมและสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้ามากยิ่งขึ้น

(1) สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา

บริษัทฯ เริ่มดำเนินโครงการเมื่อปี พ.ศ. **2520** โดยโครงการตั้งอยู่ในเขตเทศบาลตำบลแหลมฉบัง บริเวณหมู่ที่ **11** ตำบลหนองขาม และหมู่ที่ **1** ตำบลบึง อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี บนเนื้อที่ประมาณ **1,600** ไร่ โดยในสวนอุตสาหกรรมมีระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ดังนี้

- โรงงานผลิตไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิต **186** เมกะวัตต์ ที่สามารถสำรองไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอตลอด **24** ชั่วโมง ดำเนินการโดยบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับสัมปทานให้เป็นผู้จำหน่ายกระแสไฟฟ้า นอกจากนี้ไอน้ำที่เหลือจากการผลิตไฟฟ้าจะจำหน่ายให้แก่โรงงานต่าง ๆ ภายในโครงการด้วย
- ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ซึ่งได้รับเกียรติบัตรจากชมรมสภาวะแวดล้อมสยาม ในปี **2537** รองรับน้ำเสียได้ประมาณวันละ **12,000** ลูกบาศก์เมตร
- สนามบินที่ได้รับอนุญาตจากกรมการขนส่งทางอากาศ
- อ่างเก็บน้ำที่สามารถสำรองน้ำดิบได้จำนวน **850,000** ลูกบาศก์เมตร
- ระบบผลิตน้ำประปาที่มีกำลังการผลิต **20,000** ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- สวนพักผ่อน
- ส่วนบริการเสริมธุรกิจ ซึ่งเป็นศูนย์จำหน่ายผลิตภัณฑ์เครือสหพัฒน์ ภายใต้สัญลักษณ์ **“Thailand Best”** ดำเนินการโดยบริษัท กบินทร์พัฒนา จำกัด

นอกจากนี้ สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เคยได้รับการส่งเสริมการลงทุนประเภทกิจการเขตอุตสาหกรรม โดยอยู่ในเขตส่งเสริมการลงทุนที่ **2**

(2) สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี

บริษัทฯ เริ่มทำโครงการเมื่อปี **2532** โดยโครงการตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ตำบลนนทรี และตำบลวังดาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี บนเนื้อที่ประมาณ **3,500** ไร่ โดยมีระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ดังนี้

- อ่างเก็บน้ำที่สามารถสำรองน้ำดิบได้จำนวน **1,000,000** ลูกบาศก์เมตร
- ระบบผลิตน้ำประปาที่มีกำลังการผลิต **6,000** ลูกบาศก์เมตร ต่อวัน
- สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขนาด **50X 2** เมกะวัตต์
- ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง สามารถบำบัดน้ำเสียได้วันละ **16,000** ลูกบาศก์เมตร
- สนามบินที่ได้รับอนุญาตจากกรมการขนส่งทางอากาศ
- เตาเผามูลฝอยขนาด **100** กิโลกรัมต่อชั่วโมง ได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนประเภทกิจการเขตอุตสาหกรรมโดยอยู่ในเขตส่งเสริมการลงทุนที่ **3** ซึ่งสาระสำคัญของบัตรส่งเสริมการลงทุน สรุปได้ดังนี้

	สวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี
วันที่ได้รับการอนุมัติการลงทุน	วันที่ 5 พฤศจิกายน 2536
เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	เลขที่ 8060/2536
ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม	เลขที่ 5007/2537 (2-8060/2536) 29 กรกฎาคม 2537 เลขที่ 6467/2543 (3-8060/2536) 17 พฤศจิกายน 2543
ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	เขตอุตสาหกรรมประเภท 7.18
สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	<ol style="list-style-type: none"> 1. ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ (วันที่ 1 ตุลาคม 2538) และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลใน อัตราร้อยละ 50 สำหรับ 5 ปี ถัดมา 2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 3. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าว เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ 4. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกในอัตราร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือจากการหักค่าเสื่อมราคาปกติ

(3) สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน

บริษัทฯ เริ่มทำโครงการเมื่อปี **2532** โดยโครงการตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ตำบลป่าสัก และตำบลเวียงยอง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน บนเนื้อที่ประมาณ **1,200** ไร่ โดยมีระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ดังนี้

- อ่างเก็บน้ำที่สามารถสำรองน้ำดิบได้จำนวน **500,000** ลูกบาศก์เมตร
- ระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งสามารถบำบัดน้ำเสียได้วันละ **6,500** ลูกบาศก์เมตร
- สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขนาด **50X2** เมกะวัตต์
- สนามบิน ที่ได้รับอนุญาตจากกรมการขนส่งทางอากาศ
- เตาเผามูลฝอยขนาด **50** กิโลกรัมต่อชั่วโมง ได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรม
- ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากบ่อบาดาล โดยมีอัตราการสูบขึ้นมาใช้ประโยชน์ได้ประมาณวันละ **3,600** ลูกบาศก์เมตร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนประเภทกิจการ เขตอุตสาหกรรม โดยอยู่ในเขตส่งเสริมการลงทุนที่ **3** ซึ่งสาระสำคัญของบัตรส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน
วันที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริม	วันที่ 13 พฤษภาคม 2537
เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	เลขที่ 8007/2537
ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	เขตอุตสาหกรรมประเภท 7.18
สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ	<ol style="list-style-type: none"> 1. ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ (วันที่ 1 มกราคม 2540) และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับ 5 ปี ถัดมา 2. ไม่ต้องนำเงินปันผลไปคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 3. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าว เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้
	<ol style="list-style-type: none"> 4. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกในอัตราร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือจากการหักค่าเสื่อมราคาปกติ

3.32 การตลาด

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมตามมาตรฐานของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยเริ่มตั้งแต่การคัดเลือกทำเลที่ตั้งที่เหมาะสม การออกแบบและวางผังโครงการ การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคให้เพียงพอ การจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการที่ดี การควบคุมรักษาสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในสภาพที่ดี การคัดเลือกบริษัทที่จะเข้ามาประกอบกิจการในสวนอุตสาหกรรม จะพิจารณาโรงงานที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือโรงงานที่จัดให้มีการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด และจะติดตามผลการดำเนินงานของโรงงานต่าง ๆ ตลอดเวลา มีการกำหนดพื้นที่สำหรับโรงงานประเภทต่าง ๆ เพื่ออำนวยความสะดวก โดยบริษัทฯ ได้เน้นถึงการรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมที่จะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบหรือความเสียหายแก่ชุมชนอื่น ในการจำหน่ายหรือให้เช่าพื้นที่ในสวนอุตสาหกรรม บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับลูกค้าที่ต้องการขยายกำลังการผลิต หรือต้องการตั้งหรือย้ายฐานการผลิตไปอยู่ในเขตส่งเสริมการลงทุน ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะได้รับข้อมูลของสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒนาจากธนาคาร สถาบันการเงินที่ลูกค้าติดต่อเป็นประจำ บริษัทฯ ลูกค้าของบริษัทฯ หรือผู้ร่วมทุนกับบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ข้อมูลของสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒนาไว้กับสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เพื่อให้ผู้ประกอบการต่างชาติที่สนใจเข้ามาลงทุนในประเทศไทย ได้รับข้อมูลสะดวกขึ้น

3.33 ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน

(1) โครงสร้างของอุตสาหกรรม

เขตอุตสาหกรรมในประเทศไทย มีพื้นที่อุตสาหกรรมประมาณ 135,000 ไร่ โดยมีพื้นที่ที่ขายและให้เช่าไปแล้วประมาณร้อยละ 77 พื้นที่คงเหลือประมาณร้อยละ 23 ในจำนวนของพื้นที่ที่ขายและให้เช่าแล้ว เป็นการขายและให้เช่าแก่นักลงทุนจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 75 โดยส่วนใหญ่เป็นนักลงทุนชาวญี่ปุ่น ในปี 2550 จำนวนเงินลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแห่งประเทศไทย มีอัตราเพิ่มสูงขึ้นมาก คาดว่าในระยะต่อไปความต้องการซื้อและเช่าที่ดิน เพื่อการอุตสาหกรรมจะขยายตัวตามในอัตราที่สูงขึ้นตาม

สำหรับสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒนาทั้ง 3 แห่ง มีพื้นที่รวมกันประมาณ 6,300 ไร่ สวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒนา ศรีราชา มีพื้นที่คงเหลือเพียงเล็กน้อย ในขณะที่สวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒนา กบินทร์บุรี และสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒนา ลำพูน ยังมีพื้นที่คงเหลือประมาณ 1,400 ไร่

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังได้จัดซื้อที่ดินบริเวณรอบสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒนาทั้ง 3 แห่ง เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคตทั้งจากบริษัทในกลุ่มและนักลงทุนทั่วไป

(2) ภาวะการแข่งขัน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจสวนอุตสาหกรรม เริ่มจากการพัฒนา เพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัทในกลุ่มและร่วมลงทุนกับบุคคลอื่นที่ประสงค์จะเข้ามาประกอบกิจการภายในสวนอุตสาหกรรม บริษัทฯ มีที่ดินในสวนอุตสาหกรรมที่ยังไม่ได้จัดสรร จึงมีนโยบายที่จะจำหน่ายที่ดินให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งทำให้เกิดการแข่งขันกับนิคมอุตสาหกรรมอื่น ๆ ที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงทั้งที่เป็นของภาครัฐบาล และภาคเอกชน ดังนั้น เพื่อให้แข่งขันได้ บริษัทฯ จึงได้นำระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2000 ด้านการพัฒนาที่ดิน และบริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน มาใช้ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง และในปี 2546 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง ได้ผ่านการตรวจรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 : 2000 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ด้านการพัฒนาที่ดินและบริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน

ในปี 2550 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการยกระดับมาตรฐานผู้ประกอบการสวนอุตสาหกรรม ด้วยระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 สนับสนุนโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมและสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอเอสโอ ซึ่งจะมีส่วนช่วยในการตัดสินใจของผู้ลงทุนที่ประสงค์จะเข้ามาประกอบกิจการภายในสวนอุตสาหกรรมได้ง่ายขึ้น

3.34 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

(1) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ จะจัดเตรียมที่ดินในแต่ละโครงการไม่ต่ำกว่า 1,000 ไร่ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาได้แก่ทำเลที่ตั้ง แหล่งน้ำ สาธารณูปโภคต่าง ๆ นโยบายและข้อกำหนดต่าง ๆ ของทางราชการ เป็นต้น ดำเนินการออกแบบและวางผังโครงการ ศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและกำหนดความต้องการในการขยายตัวของบริษัทในกลุ่ม โดยจัดให้มีระบบสาธารณูปโภคอย่างครบถ้วนเพียงพอ ต่อความต้องการของบริษัทที่ประสงค์จะเข้ามาประกอบกิจการ ซึ่งในการพัฒนาที่ดินดังกล่าว ดำเนินการในลักษณะที่จะเป็นการพัฒนาเป็นขั้น ๆ ตามความต้องการในการใช้ประโยชน์ให้คุ้มค่าโดยไม่ให้เกิดการสูญเปล่าในการลงทุน

(2) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากภายในสวนอุตสาหกรรมประกอบด้วยโรงงานจำนวนมาก ซึ่งอาจนำไปสู่ปัญหาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจึงดำเนินการพัฒนา กำหนดมาตรการ แนวทาง และวิธีการในการดำเนินงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยในระยะเริ่มแรกได้มีการจัดตั้งหน่วยงานขึ้นมา เพื่อรับผิดชอบรวบรวมข้อมูลทดลอง และวิจัย เพื่อควบคุมและป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินงานของสวนอุตสาหกรรมก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานที่กรมโรงงาน

อุตสาหกรรมกำหนด ต่อมาเมื่อมีโรงงานมากขึ้น งานมากขึ้น จากหน่วยงานของบริษัทฯ จึงได้แยกตัวออกมาจัดตั้งเป็น บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติง 1992 จำกัด เพื่อทำหน้าที่ในการวิจัย พัฒนา และดูแลด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมดของสวนอุตสาหกรรมทั้ง 3 แห่ง ทั้งเรื่อง การบำบัดน้ำเสีย การกำจัดขยะมูลฝอย ตรวจวัดคุณภาพอากาศ และเสียง ซึ่งที่ผ่านมา ผลการตรวจวัดของสวนอุตสาหกรรมทั้ง 3 แห่ง เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน ทั้งนี้ในแต่ละสวนอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง กำหนดให้โรงงานต่าง ๆ ต้องมีระบบบำบัดน้ำเสียในเบื้องต้นก่อนปล่อยลงสู่ส่วนกลาง ในปี 2550 ไม่มีผู้ร้องเรียนในเรื่องดังกล่าว และบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการยกระดับมาตรฐานผู้ประกอบการอุตสาหกรรมด้วยระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 สนับสนุนโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอเอสโอ

3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

4 การวิจัย และพัฒนา

ในการประกอบธุรกิจสวนอุตสาหกรรม บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงได้ตั้งฝ่ายวิจัยและพัฒนาขึ้น เพื่อศึกษา วิจัย และพัฒนา ร่วมกับส่วนราชการ องค์กร และบริษัทในกลุ่มในโครงการต่าง ๆ

ในปี 2549 บริษัทฯ ได้สนับสนุน และให้ความร่วมมือในการศึกษาและวิจัยระบบการบำบัดและจัดการสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรหมุนเวียน ซึ่งมี 2 โครงการ และในปี 2550 ทั้ง 2 โครงการยังอยู่ในขั้นทดลองและพัฒนา คือ

1. โครงการความร่วมมือกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม **New Energy and Industrial Technology Development Organization (NEDO)** ประเทศญี่ปุ่น และสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (วว) ศึกษาและพัฒนา “โครงการบำบัดน้ำเสียโดยใช้ระบบ **Membrane Bio Reactor and Reverse Osmosis (MBR & RO)**” ซึ่งสามารถบำบัดน้ำเสียจากการผลิต และนำน้ำส่วนหนึ่งกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตได้อีก โดยดำเนินโครงการ ณ สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ในปี 2550 ปริมาณน้ำที่ได้ยังไม่มากพอที่จะนำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต
2. โครงการความร่วมมือกับศูนย์เทคโนโลยีโลหะ และวัสดุแห่งชาติ (MTEC) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช) และสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ (สพว.) ศึกษาและพัฒนา “โครงการวิจัยและพัฒนาระบบผลิตก๊าซเชื้อเพลิงจากขยะมูลฝอยแบบต่อเนื่อง” ซึ่งเป็นเทคโนโลยีการกำจัดขยะมูลฝอยด้วยกระบวนการทางความร้อน โดยสามารถผลิตก๊าซเชื้อเพลิง และนำไปใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้ โดยดำเนินโครงการ

และติดตั้งเครื่องจักร ณ สวนอุตสาหกรรมศรีอโศกพัฒนา กบินทร์บุรี ในปี 2550 ได้ทดลองนำกากอุตสาหกรรม (SLUDGE) จากระบบบำบัดน้ำเสียมาใช้ผลิตพลังงาน เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า สำหรับเครื่องเดินอากาศของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 สินทรัพย์ที่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 สินทรัพย์ที่บริษัทฯ ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย

ประเภท	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (พันบาท)	ภาระผูกพัน
เงินลงทุน	ผู้ถือหุ้น	10,142,494	-
โครงการสวนอุตสาหกรรม			
1. อสังหาริมทรัพย์รอการขายสวนอุตสาหกรรมกบินทร์บุรี	เป็นเจ้าของ	265,132	-
2. อสังหาริมทรัพย์รอการขายสวนอุตสาหกรรมลำพูน	เป็นเจ้าของ	272,408	-
3. อสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ดินอื่น	เป็นเจ้าของ	314,704	-
ระบบสาธารณูปโภคสวนอุตสาหกรรม	เป็นเจ้าของ	19,067	-
สิ่งปลูกสร้างสวนอุตสาหกรรม	เป็นเจ้าของ	370,557	-
ที่ดินอื่นๆ	เป็นเจ้าของ	309,210	-
อาคารสำนักงานสาขา	เป็นเจ้าของ	11,815	-
อาคารโรงงานสำเร็จรูปให้เช่าหรือขาย	เป็นเจ้าของ	130,359	-

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เช่าพื้นที่ในอาคารบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่เลขที่ 757/10 ซอยประตู 1 ถนนสาธุประดิษฐ์ แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร จากบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“ผู้ให้เช่า”) ภายใต้สัญญาเช่า 1 ฉบับ ซึ่งมีอายุสัญญา 1 ปี 4 เดือน ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าแล้ว หากบริษัทฯ ประสงค์จะต่ออายุสัญญาเช่า บริษัทฯ ต้องมีหนังสือแจ้งแก่ผู้ให้เช่าล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือน โดยมีรายละเอียดของสัญญาเป็นดังนี้

วันที่ทำสัญญา	30 สิงหาคม 2549
พื้นที่เช่า	บริเวณชั้น 4 พื้นที่เช่า 1,080.85 ตารางเมตร
ระยะเวลาและอัตราค่าเช่า	วันที่ 1 กันยายน 2549-31 สิงหาคม 2550 ค่าเช่าเดือนละ 162,130- บาท
	วันที่ 1 กันยายน 2550- 31 ธันวาคม 2550 ค่าเช่าเดือนละ 178,340- บาท
	รวมเป็นเงินค่าเช่าตามสัญญาทั้งสิ้น 2,658,920- บาท

5.2 การประเมินราคาทรัพย์สินของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายในการประเมินราคาทรัพย์สินของบริษัทฯ ทุก 5 ปี ในปี 2549 บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท อเมริกันแอ็พเพรชัลด(ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ให้ทำการประเมินราคาที่ดินและอาคาร ของบริษัทฯ ตามรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 18 สิงหาคม 2549 ราคาประเมินที่ดิน อาคาร และ สาธารณูปโภค ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เป็นดังนี้

รายละเอียด	ที่ดินและสาธารณูปโภค ส่วนที่ประเมิน
<p>1. ที่ดินในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา จังหวัดชลบุรี</p> <p>1.1 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่ใน ต.หนองขาม ต. บึง อ.ศรีราชา จ. ชลบุรี ที่ดินเนื้อที่ 568 ไร่ 0 งาน 38.55 ตรว. หัก ที่แบ่งแยก+ขาย 15 ไร่ 2 งาน 13.00 ตรว. คงเหลือที่ดินส่วนที่ได้ประเมิน 552 ไร่ 2 งาน 25.05 ตรว. อาคาร</p> <p>1.2 ที่ดินต.บึง อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี (ด้านเหนือของถนนสุขาภิบาล 8) เนื้อที่ 18 ไร่ 69 ตรว.</p> <p>1.3 ที่ดินต.บึงอ.ศรีราชาจ.ชลบุรี(ด้านใต้ของ ถ.ซากกระปอก-จุกกะเเมอ) เนื้อที่ 44 ไร่ 49 ตรว.</p> <p>1.4 ที่ดินต.บึง อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี (ด้านตะวันออกของสำรองสาธารณะประโยชน์เลียบบนสวนอุตสาหกรรม) เนื้อที่ 17 ไร่ 3 งาน 43 ตรว.</p> <p style="text-align: center;">รวม</p>	<p>1,148,523,968.80</p> <p>203,900,000.00</p> <p>44,000,000.00</p> <p>44,000,000.00</p> <p>14,000,000.00</p> <p>1,454,423,968.80</p>
<p>2 ที่ดินตั้งอยู่ใกล้ ถนนแก้วกิโล ต. สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี เนื้อที่ 41 ไร่ 2 งาน 17 ตรว.</p>	<p>33,000,000.00</p>
<p>3 ที่ดินตั้งอยู่ใกล้ ถนนหนองขาม-ไร่หนึ่ง ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ. ชลบุรี เนื้อที่ 60 ตรว. (สวนอุตสาหกรรม)</p>	<p>540,000.00</p>
<p>4 ที่ดินตั้งอยู่ใกล้ ถนนหนองขาม-ไร่หนึ่ง ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี เนื้อที่ 2 ไร่ 49 ตรว.</p>	<p>5,000,000.00</p>
<p>5. ที่ดินตั้งอยู่ใกล้ ถนนแก้วกิโล ต. สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จ. ชลบุรี เนื้อที่ 60 ไร่ 30 ตรว.</p>	<p>120,000,000.00</p>

6. ที่ดินตั้งอยู่ในเขต ต.ทุ่งศุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี เนื้อที่ 3 งาน 16 ตรว.	5,400,000.00
7. ที่ดินตั้งอยู่ในเขต หมู่ 1 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ. ชลบุรี (ซอยวัดเขา ตะแบก-มาบบอนแยกจากทางหลวง 324(ถนนศรีราชา-หุบบอน) เนื้อที่ 53 ไร่ 2 งาน 15 ตรว.	19,000,000.00
8. ที่ดินตั้งอยู่ในเขต หมู่ 1 ต. หนองขาม อ.ศรีราชา จ. ชลบุรี (ด้านเหนือของถนนหนองขาม-เจ็ดตระมุลงแยกจากทางหลวงหมายเลข 7 (มอเตอร์เวย์-ชลบุรี- พัทยา)) เนื้อที่ 6 ไร่ 3 งาน 23 ตรว.	14,000,000.00
รวม	196,940,000.00
รวมทั้งสิ้น	1,651,363,968.80

ณ วันที่ 21 สิงหาคม 2549 ราคาประเมินที่ดิน อาคาร และสาธารณูปโภค ของสวนอุตสาหกรรม
เครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี

หน่วย : บาท

รายละเอียด	ที่ดินและสาธารณูปโภค ส่วนที่ประเมิน
1. ที่ดินในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ส่วนที่ 1 เลขที่ 101 หมู่ 5 ถนนสาย 33 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ. ปราจีนบุรี เนื้อที่ 749 ไร่ 3 งาน 81.30 ตรว. (รวมอาคารและสาธารณูปโภค)	247,000,000.00
ส่วนที่ 2 ดินถนนสาย 33 ต.นนทรี และต.วังดาล (หลัก กม.199- 200) อ. กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี เนื้อที่ 467 ไร่ 0 งาน 7.2 ตรว.	70,000,000.00
ส่วนที่ 3 ในเขต ต.นนทรี และต.วังดาล อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี เนื้อที่ 342 ไร่ 2 งาน 83.7 ตรว.	27,400,000.00
รวม	344,400,000.00
2. ที่ดินตั้งอยู่ในเขต หมู่ 1 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี เนื้อที่ 410 ไร่ 3 งาน 30.4 ตรว. มีพื้นที่ควบคุม 12 ไร่ (ดินสายไฟฟ้าแรงสูง)	69,800,000.00 600,000.00
รวม	70,400,000.00

3 ที่ดินตั้งอยู่ในเขต ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี เนื้อที่ 78 ไร่ 1 งาน 12 ตรว. มีพื้นที่ควบคุม 7 ไร่ (ติดสายไฟฟ้าแรงสูง) รวม	3,120,000.00 80,000.00 3,200,000.00
4 ที่ดินตั้งอยู่ในเขต หมู่ 11 ต.นนทรี และ ต.วังดาล อ.กบินทร์บุรี จ. ปราจีนบุรี เนื้อที่ 1,337 ไร่ 2 งาน 681 (สนามกอล์ฟ)* อาคาร ทรัพย์สินส่วนควบบนที่ดิน ส่วนพัฒนาสนามกอล์ฟ รวม	227,000,000.00 5,700,000.00 10,300,000.00 86,000,000.00 329,000,000.00
5. ที่ดินตั้งอยู่ในเขต ต.วังดาล อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี เนื้อที่ 199 ไร่ 3 งาน 89 ตรว.	6,000,000.00
รวมทั้งสิ้น	753,000,000.00

ณ วันที่ 21 สิงหาคม 2549 ราคาประเมินที่ดิน อาคาร และสาธารณูปโภคของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน

หน่วย : บาท

รายละเอียด	ที่ดินและสาธารณูปโภค ส่วนที่ประเมิน
1. ที่ดินตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน เขต ต.ป่าสัก และ ต.เวียงยอง อ.เมืองลำพูน จ.ลำพูน เนื้อที่ 1,054 ไร่ 0 งาน 263 ตรว. อาคาร และทรัพย์สินส่วนควบบนที่ดิน	316,000,000.00 28,000,000.00
รวมทั้งสิ้น	344,000,000.00

นอกจากการประเมินราคาที่ดิน อาคาร และสาธารณูปโภคของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่งแล้ว บริษัทฯ ยังได้ประเมินทรัพย์สิน ที่ดินบริเวณอื่นดังนี้

1. ณ วันที่ 23 สิงหาคม 2549 ประเมินที่ดินในจังหวัดชลบุรี

หน่วย : บาท

รายละเอียด	ที่ดินและสาธารณูปโภค ส่วนที่ประเมิน
1. ที่ดินว่างเปล่าตั้งอยู่ในเขต ต.หมอนนาง อ.พนัสนิคม จ.ชลบุรี เนื้อที่ 12 ไร่ 2 งาน 7.10 ตรว.	2,800,000.00
รวมทั้งสิ้น	2,800,000.00

2. ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2549 ประเมินที่ดินในจังหวัดชลบุรี และจังหวัดราชบุรี

หน่วย : บาท

รายละเอียด	ที่ดินและสาธารณูปโภค ส่วนที่ประเมิน
<u>จังหวัดชลบุรี</u> ที่ดินว่างเปล่าตั้งอยู่ใน ต.คลองแก้ว อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี (โนเบิลเพลซ) เนื้อที่ตามโฉนดเลขที่ 2488- 27 (122) = 2 ไร่ 0 งาน 13 ตรว. เนื้อที่ตามโฉนดเลขที่ 1190- 169 (83) = 2 ไร่ 3 งาน 44 ตรว. รวม	2,430,000.00 4,570,000.00 7,000,000.00
<u>จังหวัดราชบุรี</u> 1. ที่ดินตั้งอยู่ติดถนนสาย 3208 ในเขต ต.น้ำพุ อ.เมือง จ.ราชบุรี เนื้อที่ 1,874 ไร่ 1 งาน 23.2 ตรว. นอกเขตสายไฟฟ้าแรงสูง เนื้อที่ 68 ไร่ 82.8 ตรว. อยู่ใต้เขตสายไฟฟ้าแรงสูง เนื้อที่ 188 ไร่ นอกเขตสายไฟฟ้าแรงสูงระยะ 100 เมตร อาคาร รวม	153,600,000.00 2,000,000.00 9,400,000.00 1,300,000.00 166,300,000.00
2. ที่ดินในสนามกอล์ฟพรากรณ์ฮิลล์ในเขตต.แอ่งหินอ.ปากท่อ จ.ราชบุรี เนื้อที่ 1 ไร่ 2 งาน 19 ตรว. รวมทั้งสิ้น	2,700,000.00 169,000,000.00
รวมทั้งสิ้น (ชลบุรี และราชบุรี)	176,000,000.00

3. ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2549 ประเมินที่ดินในจังหวัดกรุงเทพฯ และจังหวัดฉะเชิงเทรา

หน่วย : บาท

รายละเอียด	ที่ดินและสาธารณูปโภค ส่วนที่ประเมิน
<u>จังหวัดกรุงเทพฯ</u> ที่ดินว่างเปล่าตั้งอยู่ใน ต.บางชัน อ.มีนบุรี (เมือง) กรุงเทพฯ เนื้อที่ตามโฉนดเลขที่ 7506 เลขที่ดิน 766 = 1 ไร่ 2 งาน 71 ตรว. เนื้อที่ตามโฉนดเลขที่ 20731 เลขที่ดิน 1096 = 0 ไร่ 3 งาน 18 ตรว. รวม	6,710,000.00 3,490,000.00 10,200,000.00
<u>จังหวัดฉะเชิงเทรา</u> - ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างตั้งอยู่ต.ศาลาแดง อ.บางน้ำเปรี้ยว จ.ฉะเชิงเทรา เนื้อที่ตามโฉนดเลขที่ 41620- 2153= 4 ไร่ 2 งาน 23 ตรว. - สิ่งปลูกสร้างพร้อมส่วนควบที่ดิน - เนื้อที่ตามโฉนดเลขที่ 41621 - 377= 4 ไร่ 0 งาน 17 ตรว. เนื้อที่ตามโฉนดเลขที่ 41622 - 378= 2 ไร่ 2 งาน 69 ตรว. - สิ่งปลูกสร้างพร้อมส่วนควบที่ดิน รวม	16,200,000.00 300,000.00 18,500,000.00 26,500,000.00 61,500,000.00
รวมทั้งสิ้น(กรุงเทพฯ และฉะเชิงเทรา)	71,700,000.00

4. ณ วันที่ 28 - 29 สิงหาคม 2549 ประเมินที่ดินในจังหวัดลพบุรี และ จังหวัดชัยนาท

หน่วย : บาท

รายละเอียด	ที่ดินและสาธารณูปโภค ส่วนที่ประเมิน
<u>จังหวัดลพบุรี</u> ที่ดินว่างเปล่าตั้งอยู่ใน ต.บัวชุม อ.ชัยบาดาล จ.ลพบุรี เนื้อที่รวม 20 ไร่ 62 ตรว.	5,000,000.00
<u>จังหวัดชัยนาท</u> ที่ดินว่างเปล่าตั้งอยู่ใน อำเภอวัดสิงห์ จังหวัดชัยนาท เนื้อที่รวม 26 ไร่ 3 งาน 64 ตรว.	4,000,000.00
รวมทั้งสิ้น (ลพบุรี และชัยนาท)	9,000,000.00

5. ณ วันที่ 1, 4, 14 กันยายน 2549 ประเมินที่ดินในจังหวัด กรุงเทพฯ และจังหวัดสมุทรปราการ

หน่วย : บาท

รายละเอียด	ที่ดินและสาธารณูปโภค ส่วนที่ประเมิน
1 ก.ย. 49	
1. ที่ดินว่างเปล่าตั้งอยู่ใน โครงการนอร์ธปาร์ค ถ.วิภาวดี แขวงทุ่งสองห้อง เขตบางเขน กรุงเทพฯ เนื้อที่รวม 2 ไร่ 1 งาน 20.5 ตรว.	78,000,000.00
2. ที่ดินว่างเปล่าตั้งอยู่ ซ.เบริ่ง ต.สำโรงเหนือ อ.เมืองสมุทรปราการ (พระโขนง) จ. สมุทรปราการ เนื้อที่รวม 1 ไร่ 2 งาน 91 ตรว.	10,400,000.00
รวม	88,400,000.00
4 ก.ย. 49	
1. ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างตั้งอยู่แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ เนื้อที่ 1 ไร่ 2 งาน 29 ตรว. ที่ดิน	35,000,000.00
สิ่งปลูกสร้างพร้อมส่วนควบที่ดิน	7,000,000.00
รวม	42,000,000.00
2. ที่ดินตั้งอยู่ตำบลบางขวาง อำเภอบางรัก กรุงเทพฯ เนื้อที่รวม 6 ไร่ 3 งาน 20 ตรว.	68,000,000.00
14 ก.ย. 49	
1. ที่ดินว่างเปล่า ตั้งอยู่ ตำบลหนองแขม อำเภอนองแขม (ภาษีเจริญ) กรุงเทพฯ	
เนื้อที่ตามโฉนดเลขที่ 3736 เลขที่ดิน 37 = 14 ไร่ 3 งาน 54 ตรว.	37,750,000.00
เนื้อที่ตามโฉนดเลขที่ 27058 เลขที่ดิน 763 = 10 ไร่ 2 งาน 64 ตรว.	
รวมทั้งสิ้น(กรุงเทพฯและ สมุทรปราการ)	236,150,000.00
รวมทั้งสิ้น (ทุกพื้นที่)	3,244,013,968.80

นอกจากนี้ หลังการประเมินบริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินบริเวณใกล้เคียงและที่ดินที่ติดกับที่ดินของสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ ทั้ง 3 แห่งเพิ่ม ดังนี้

1. สวนอุตสาหกรรมศรีราชา เนื้อที่รวม 73 ไร่ 24 ตรว.
 2. สวนอุตสาหกรรมกบินทร์บุรี เนื้อที่รวม 129 ไร่ 2 งาน 45.40 ตรว.
 3. สวนอุตสาหกรรมลำพูน เนื้อที่รวม 173 ไร่ 490 ตรว.
- รวมทั้งสิ้น 375 ไร่ 2 งาน 743 ตรว.

ซึ่งบริษัทฯ จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินต่อไป

5.3 สิทธิบัตร สัมปทาน ลิขสิทธิ์ และเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิ และที่เป็นเจ้าของ สามารถจำแนกได้ดังนี้

- เครื่องหมายการค้าต่างประเทศ

บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศตามสัญญา ให้ใช้เครื่องหมายการค้า โดยสัญญาส่วนหนึ่งกำหนดให้มีการต่ออายุโดยอัตโนมัติและสัญญาอีก ส่วนหนึ่งกำหนดให้บริษัทฯ แจ้งขอต่ออายุไปยังคู่สัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรภายในระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทร่วมในกลุ่มใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยี่ห้อต่าง ๆ โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในรูปลิขสิทธิ์รับ ปัจจุบันเครื่องหมายการค้าต่างประเทศที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิ มีรายละเอียดดังนี้

เครื่องหมายการค้า	เงื่อนไขที่สำคัญ
1. GUY LAROCHE	<ol style="list-style-type: none"> 1. ให้สิทธิผลิตในประเทศไทยและจำหน่ายสินค้าในประเทศไทย และต่างประเทศตามที่กำหนด 2. ให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคแก่บริษัทฯ 3. ห้ามบริษัทฯ โอนสิทธิไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมให้บุคคลที่ 3 เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากเจ้าของเครื่องหมายการค้า
2. MIZUNO	<ol style="list-style-type: none"> 1. ให้สิทธิผลิตและจำหน่ายสินค้าในประเทศไทย 2. ให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคแก่บริษัทฯ 3. ห้ามโอนสิทธิไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมให้บุคคลที่ 3 เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากเจ้าของเครื่องหมายการค้า
3. LE COQ SPORTIF	<ol style="list-style-type: none"> 1. ให้สิทธิผลิตในประเทศไทย และจำหน่ายสินค้าในประเทศไทย และต่างประเทศตามที่กำหนด 2. บริษัทฯ สามารถโอนสิทธิในการผลิตให้ บริษัท แชมป์เอช จำกัด ได้เท่านั้น โดยจะต้องจำหน่ายสินค้าให้แก่ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เพื่อทำการจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคต่อไป
4. ELLE	<ol style="list-style-type: none"> 1. ให้สิทธิผลิตและจำหน่ายสินค้าในประเทศไทย และต่างประเทศตามที่กำหนด 2. บริษัทฯ สามารถโอนสิทธิในการผลิตให้บริษัทในประเทศไทยตามที่กำหนด โดยต้องได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากเจ้าของเครื่องหมายการค้า

5. ABSORBA (เสื้อผ้าเด็ก)	<ol style="list-style-type: none"> 1. ให้สิทธิผลิตสินค้าในประเทศไทย และจำหน่ายสินค้าในประเทศไทย และต่างประเทศตามที่กำหนด 2. ให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคแก่บริษัทฯ 3. ห้ามโอนสิทธิไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมให้บุคคลที่ 3 เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากเจ้าของเครื่องหมายการค้า
6 ABSORBA (เครื่องสำอาง)	<ol style="list-style-type: none"> 1. ให้สิทธิผลิตสินค้าในประเทศไทย และจำหน่ายสินค้าในประเทศไทย และต่างประเทศตามที่กำหนด 2. ห้ามโอนสิทธิไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมให้บุคคลที่ 3 เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากเจ้าของเครื่องหมายการค้า
7. VANITY FAIR	<ol style="list-style-type: none"> 1. ให้สิทธิผลิตสินค้า และจำหน่ายสินค้าในประเทศไทย 2. ให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคแก่บริษัทฯ 3. ห้ามโอนสิทธิไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมให้บุคคลที่ 3 เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากเจ้าของเครื่องหมายการค้า

- เครื่องหมายการค้าในประเทศ

บริษัทฯ เป็นเจ้าของ และจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ต่อ กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทร่วมในกลุ่มใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวในการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยี่ห้อต่าง ๆ เช่น กุสสตรี, **Rain Flower, Homecare** และ **Flore** เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าเช่ารับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าจำนวนกว่า 100 เครื่องหมาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการบริการไฟฟ้า จากกระทรวงมหาดไทย (“ผู้ให้สัมปทาน”) ตามสัมปทานประกอบกิจการไฟฟ้า ลงวันที่ 3 กรกฎาคม 2541 เป็นเวลา 10 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัมปทาน โดยสาระสำคัญของสัมปทานสรุปได้ดังนี้

กิจการที่ได้รับอนุญาต	บริษัทฯ ได้รับสัมปทานจากกระทรวงมหาดไทย ให้ประกอบกิจการบริการไฟฟ้าในเขตอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา
การดำเนินการ	1. บริษัทฯ จำหน่ายกระแสไฟฟ้าในเขตพื้นที่สัมปทานให้กับโรงงานในเขตสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา โดยซื้อ

	<p>กระแสไฟฟ้าจากบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ นอกจากนี้บริษัทฯ ต้องจัดหาและติดตั้งเครื่องอุปกรณ์ในการให้แสงสว่าง ตามถนนและทางสาธารณะในเขตสัมปทาน</p> <p>2 บริษัทฯ ต้องจำหน่ายไฟฟ้าตามที่กรมโยธาธิการกำหนด และคิดค่าไฟฟ้าได้ไม่เกินค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยที่อาจเปลี่ยนแปลงได้หากค่าเชื้อเพลิง หรือค่าใช้จ่ายในการทำไฟฟ้าเพิ่มขึ้นหรือได้ร้องขอไปยังกระทรวงมหาดไทย และได้รับการอนุมัติให้เปลี่ยนอัตรา หรือวิธีคิดค่าไฟฟ้า</p>
ผลประโยชน์ตอบแทน	<p>1. บริษัทฯ ต้องชำระค่าธรรมเนียมรับสัมปทาน เป็นจำนวนเงิน 1,000-บาท และในกรณีที่มีการโอนสิทธิ บริษัทฯ ต้องเสียค่าธรรมเนียม การโอนสิทธิ 500- บาท</p> <p>2 นับตั้งแต่วันเริ่มทำการจำหน่ายไฟฟ้า บริษัทฯ ต้องชำระค่าสัมปทานให้แก่กระทรวงมหาดไทยเป็นรายปี ในอัตรา 250บาทต่อเคิโลของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าทุกเครื่องรวมกัน หรืออย่างต่ำปีละ 200- บาท</p>
การเลิกสัญญา	เมื่อสัมปทานสิ้นอายุหรือมีการเพิกถอน กระทรวงมหาดไทยมีสิทธิที่จะซื้อกิจการไฟฟ้าทั้งหมดจากบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้ โดยแจ้งล่วงหน้า 6 เดือนในกรณีที่สัมปทานสิ้นอายุ หรือ 3 เดือนในกรณีที่มีการเพิกถอน หรือจะต่ออายุสัมปทานก็ได้

5.4 นโยบายการลงทุน

ณ วันที่ **31** ธันวาคม **2550** บริษัทฯ มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์รวม **10,142** ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ **82.11** ของสินทรัพย์รวม ในการร่วมลงทุนแต่ละครั้งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาสัดส่วนที่จะร่วมลงทุนตามความเหมาะสม โดยนโยบายการลงทุนในบริษัทต่าง ๆ ของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น **2** ลักษณะ คือ

- (1) การลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมของบริษัทในกลุ่ม เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจเดิม ซึ่งจะเป็นการขยายตัวตามแนวดิ่ง (**Vertical Integration**) โดยการขยายธุรกิจจากการเป็นผู้จัดจำหน่ายไปเป็นผู้ผลิตสินค้าและผู้ผลิตวัตถุดิบ อันจะทำให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ครบวงจร และสามารถที่จะลดต้นทุนได้เป็นอย่างดี เช่น อุตสาหกรรมสิ่งทอ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทร่วมในกลุ่มครอบคลุมตั้งแต่การปั่นด้าย ทอผ้า ฟอกย้อม ตัดเย็บ สิ่งทอทุกประเภทรวมไปจนถึงการจัดจำหน่าย นอกจากนี้ ยังมีอุตสาหกรรมทางด้านอาหารและอุตสาหกรรมทางด้านรองเท้า

- (2) การลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ส่วนใหญ่จะเป็นการลงทุนเพื่อกระจายความเสี่ยงและเป็นการขยายตัวไปสู่ธุรกิจที่มีศักยภาพในการขยายตัวสูงในอนาคต เช่น ธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ ธุรกิจชิ้นส่วนรถยนต์ ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพิจารณาถึงความเกื้อกูลกันของธุรกิจใหม่และธุรกิจเดิม เช่น ธุรกิจทางด้านโรงไฟฟ้า ซึ่งถึงแม้ว่าจะจะเป็นธุรกิจใหม่สำหรับบริษัทฯ แต่ก็สามารถอำนวยความสะดวกและสามารถเสริมธุรกิจเดิมของบริษัทได้เป็นอย่างดี

ทั้งนี้การติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มนั้น หากเป็นการลงทุนในบริษัทที่มีใช้บริษัทร่วมทุน นอกจากบริษัทฯ จะเข้าลงทุนเองแล้วยังมีนโยบายให้บริษัทในกลุ่มที่ทำธุรกิจเกี่ยวข้องกับบริษัทดังกล่าวมาร่วมลงทุนด้วย เพื่อให้บริษัทที่ทำธุรกิจเกี่ยวข้องกันมากที่สุดส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการและรับผิดชอบในการติดตามผลการดำเนินงานในสายธุรกิจนั้น ๆ เพื่อรับทราบปัญหาที่เกิดขึ้นและรายงานให้ผู้ถือหุ้นรายอื่นซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มทราบเพื่อช่วยกันเสนอแนะแนวทางแก้ไขได้ทันการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้บริษัทในกลุ่มบริหารงานแบบศูนย์กำไร (Profit Center) และให้บริหารงานได้อย่างอิสระ โดยบริษัทฯ เพียงกำหนดแนวทางการเติบโตของบริษัทในกลุ่มและให้คำปรึกษาและบริการแก่บริษัทเหล่านี้เท่านั้น โดยจะมีการประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี และกำหนดนโยบายดังนี้คือ

- ศึกษาถึงการเปลี่ยนแปลงของสินค้าและความต้องการของผู้บริโภค และมุ่งที่จะทำให้สินค้าในกลุ่มเป็นที่รู้จักของตลาดมากขึ้น
- สร้างช่องทางการจำหน่ายสินค้าในกลุ่มให้สอดคล้องกัน
- สร้างธุรกิจต่อเนื่องในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมการตลาด
- ปรับปรุงองค์กรภายในให้มีความกะทัดรัดและคล่องตัว เพื่อให้มีความพร้อมอยู่เสมอต่อการเปลี่ยนแปลง และการแข่งขันที่มีมากขึ้น

ส่วนการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมทุนนั้น บริษัทฯ จะส่งกรรมการเข้าไปเป็นตัวแทนตามสัดส่วนการลงทุน หรือตามข้อตกลงในสัญญาร่วมทุน และทุก ๆ ปี ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมทุนผู้บริหารของแต่ละกลุ่มร่วมทุนจะมาร่วมประชุม เพื่อรายงานผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและร่วมกันวางแผนงานและเป้าหมายในปีต่อไป

ในส่วนของการเข้าร่วมลงทุนในบริษัทต่าง ๆ ของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ไม่มีนโยบายหรือข้อกำหนดในการให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนด้วย อย่างไรก็ตามในข้อบังคับของบริษัทฯ ได้มีข้อห้ามมิให้กรรมการของบริษัทฯ เข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัดหรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น นอกจากจะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อน นอกจากนี้ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทในเครือกรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบทันที

6. โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เพิ่มเติมหรือลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพในการทำกำไร โดยกำหนดสัดส่วนการลงทุนไว้ประมาณปีละ 50-100 ล้านบาท สำหรับการลงทุนในธุรกิจที่ต้องอาศัยประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ หรือในธุรกิจที่ต้องการเทคโนโลยีอันทันสมัยในการดำเนินงาน บริษัทฯ มักจะร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจในสัดส่วนที่ไม่มากนัก หากธุรกิจดังกล่าวมีแนวโน้มที่จะเติบโตได้ดี บริษัทฯ จึงจะเพิ่มสัดส่วนการลงทุนภายหลัง

ในส่วนของธุรกิจสวนอุตสาหกรรมนั้น บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานต่าง ๆ ไว้ค่อนข้างสมบูรณ์แล้ว ดังนั้น บริษัทฯ จึงจะมีการลงทุนเมื่อมีบริษัทเข้ามาซื้อหรือเช่าพื้นที่ในสวนอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นเพื่อไม่ให้เกิดการลงทุนเกินความจำเป็น

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปี 2544 บริษัทฯ ได้ถูกฟ้องร้องเป็นคดีแพ่งในเรื่องสิทธิครอบครองที่ดินแปลง น.ส. 3 เลขที่ 30 ตำบลวังดาล อำเภอทับปดบุรี จังหวัดปราจีนบุรี จำนวนทุนทรัพย์ 508,175.00 บาท คดีหมายเลขดำที่ 160/2544 ซึ่งศาลจังหวัดทับปดบุรีได้มีคำพิพากษาแล้ว ตามคดีหมายเลขแดงที่ 48/2547 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2547 ให้โจทก์เป็นผู้มีสิทธิครอบครองที่ดิน โดยห้ามบริษัทฯ ยุ่งเกี่ยวกับที่ดินแปลงพิพาทดังกล่าว ซึ่งในการนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินคดีต่อไป โดยยื่นคำอุทธรณ์ต่อศาลจังหวัดทับปดบุรี เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2547 ขณะนี้คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาชั้นศาลอุทธรณ์ ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ เนื่องจากที่ดินดังกล่าว บริษัทฯ ยังไม่ได้นำมาใช้ประโยชน์แต่อย่างใด

8. โครงสร้างเงินทุน

8.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

(1) ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

ทุนจดทะเบียน	: 800,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ
	จำนวน 800,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 494,034,300 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ
	จำนวน 494,034,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

(2) หลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกัน SPI ครบกำหนด พ.ศ. 2550 ได้ครบกำหนดไถ่ถอน เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2550 และในวันที่ 1 มีนาคม 2550 ได้มีการไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งหมดแล้ว

(3) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการทำงาน และเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

8.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 3 เมษายน 2550

ประเภท	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
นิติบุคคล			
สัญชาติไทย	61	258,294,938	52.28
สัญชาติต่างด้าว	23	99,907,650	20.22
บุคคลธรรมดา			
สัญชาติไทย	645	127,420,532	25.79
สัญชาติต่างด้าว	11	8,411,180	1.70
รวม	740	494,034,300	100.00

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท โชควัฒนา จำกัด	71,646,150	14.50
2. บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	44,031,270	8.91
3. MITSUBISHI CORPORATION	40,441,100	8.19
4. บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	29,710,550	6.01
5. นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน	21,950,350	4.44
6. นายวีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุดมสิน	19,649,600	3.98
7. NOMURA SINGAPORE LIMITED-CUSTOMER SEGREGATED ACCOUNT	17,625,000	3.57
8. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	13,501,400	2.73
9. บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	12,655,350	2.56
10. MITSUBISHI UFJ SECURITIES CO., LTD.	11,978,850	2.42
รวม	283,189,620	57.31

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถดูรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่ถือสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบัน ได้จาก เว็บไซต์ ของบริษัทฯ www.spi.co.th ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

คณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการจำนวน 16 คน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท ที่มาจากฝ่ายบริหาร จำนวน 5 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน ซึ่งในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 31.25 ของคณะกรรมการบริษัท และในจำนวนกรรมการอิสระ 5 คน เป็นกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน นอกจากนี้ ในปี 2550 ได้มีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายโชคชัย อักษรนันท์	ประธานกรรมการ	เมษายน 48- เมษายน 51
2. นายบุญปกกรณ์ โชควัฒนา	รองประธานกรรมการ	เมษายน 49- เมษายน 52
3. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	กรรมการ	เมษายน 48- เมษายน 51
4. นายสำเริง มนูญผล	กรรมการ	เมษายน 48- เมษายน 51
5. นายสันติ วิลาสศักดิ์คานนท์	กรรมการ	เมษายน 49- เมษายน 52
6. นายทง ศรีจิตรี	กรรมการ	เมษายน 50- เมษายน 53
7. นายสมศักดิ์ ธารสารศิลป์	กรรมการ	เมษายน 50- เมษายน 53
8. นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน	กรรมการ	เมษายน 50- เมษายน 53
9. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	กรรมการ	เมษายน 49- เมษายน 52
10. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	กรรมการ	เมษายน 50- เมษายน 53
11. นายสมพงษ์ วนาภา	กรรมการอิสระ	เมษายน 48- เมษายน 51
12. นายวันชัย อ่ำพึ่งอาดัม	กรรมการอิสระ	เมษายน 49- เมษายน 52
13. นายสุรินทร์ วัฒนศิริพงษ์	กรรมการอิสระ	เมษายน 49- เมษายน 52
14. พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล	กรรมการอิสระ	เมษายน 49- เมษายน 52
15. นายมนู ลีลานุวัฒน์	กรรมการ	เมษายน 50- เมษายน 53
(เป็นกรรมการบริษัท เมษายน ณ 2550 วันประชุมผู้ถือหุ้น)		
16. นายฟูคูจิโร่ ยามาเบะ	กรรมการอิสระ	พฤษภาคม 50- เมษายน 51
(เป็นกรรมการบริษัทพฤษภาคม 2550 แทนนายชิโยชิ โนโระ)		

นางดรุณี สุนทรธำรง เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ส่วนหน้าที่ที่สำคัญของเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดในหัวข้อ 9.4 การกำกับดูแลกิจการ ในหมวด 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท หัวข้อโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ข้อ 7 เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองในสิบคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

1. นายบุญปกรณ์ โสภวัฒนา	2. นายบุญยสิทธิ์ โสภวัฒนา
3. นายสำเร็จ มนูญผล	4. นายสันติ วิลาศศักดิ์คานนท์
5. นายทอง ศรีจิตร	6. นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์
7. นายกำธร พูนศักดิ์อุคมสิน	8. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์
9. นายบุญเกียรติ โสภวัฒนา	10. นายมนู ลีลานุวัฒน์

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. อนุมัติการให้กู้ยืม หรือการเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นหรือบริษัทที่ทำการค้าระหว่างกัน ในส่วนที่เกินอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
2. อนุมัติธุรกรรมในกิจกรรมจัดหาเงิน บริหารเงิน และ/หรือ การบริหารงาน ในเรื่องที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริหาร
3. กำกับดูแลกิจการ ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับนโยบาย กลยุทธ์ที่สำคัญ แผนงาน และงบประมาณประจำปี
4. แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ และกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
5. แต่งตั้ง ถอดถอนกรรมการบริหาร และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร
6. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชี และคณะกรรมการตรวจสอบได้ตรวจสอบและ/หรือสอบทานแล้ว
7. ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท ปี 2550

ในปี 2550 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ครั้ง และประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36 จำนวน 1 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละรายสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัท/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	การเข้าร่วมประชุม สามัญผู้ถือหุ้น/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายโชคชัย อักษรนันท์	12/12	1/1
2. นายบุญปรกรณ์ โชควัฒนา	12/12	1/1
3. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	12/12	1/1
4. นายสำเร็จ มนูญผล	12/12	1/1
5. นายสันติ วิชาสศักดิ์กานนท์	11/12	1/1
6. นายทง ศรีจิตร	12/12	1/1
7. นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์	10/12	01 (ลาป่วย)
8. นายกำธร พูนศักดิ์อุคมสิน	12/12	1/1
9. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	9/12	1/1
10. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	12/12	1/1
11. นายสมพงษ์ วนาภา	12/12	1/1
12. นายวันชัย อ่ำพึ่งอาดัม	11/12	01 (ลาป่วย)
13. นายสุรินทร์ วัฒนศิริพงษ์	12/12	1/1
14. พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล	11/12	1/1
15. นายมนู ลีลานุวัฒน์	8/8	-
<i>(เป็นกรรมการบริษัทวันที่ 23 เมษายน 2550 วันประชุมผู้ถือหุ้น)</i>		
16. นายฟูคูจิโร่ ยามาเบะ	7/7	-
<i>(เป็นกรรมการบริษัท พฤษภาคม 2550)</i>		
17. นายชิโยชิ โนโระ	3/4	1/1
<i>(ลาออก ณ วันที่ 26 เมษายน 2550)</i>		
18. นายวัฒนเกียรติ จิริสิทธิธำรง	2/4	1/1
<i>(ครบวาระวันที่ 23 เมษายน 2550 ณ วันประชุมผู้ถือหุ้น)</i>		

การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2550

รายชื่อ	ของตนเอง/ คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	รวม หุ้นสามัญ	%
1. นายโชคชัย อักษรนันท์	-	-	-	-
2. นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา	1,545,620	7,000	1,552,620	0.31
3. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	5,854,680	-	5,854,680	1.19
4. นายสำเร็จ มนูญผล	1,488,460	-	1,488,460	0.30
5. นายสันติ วิลาสศักดิ์	1,162,850	-	1,162,850	0.24
6. นายทง ศรีจิตรี	115,000	-	115,000	0.02
7. นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์	1,630,000	-	1,630,000	0.33
8. นายกำธร พูนศักดิ์อุคมสิน	21,950,350	(3,560,000)	18,390,350	3.72
9. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	8,260	-	8,260	0.002
10. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	4,160,860	17,600	4,178,460	0.85
11. นายสมพงษ์ วนภา	-	-	-	-
12. นายวันชัย อ่ำพึ้งอาดัม	-	-	-	-
13. นายสุรินทร์ วัฒนศิริพงษ์	88,420	-	88,420	0.02
14. พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล	-	-	-	-
15. นายมนู ลีลานุวัฒน์	1,329,310	-	1,329,310	0.27
16. นายพู่จิวโร ยามาเบะ	-	-	-	-

การเข้าอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

กรรมการบริษัทได้เข้าอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
2. หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
3. หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP)
4. หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND)
5. หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)

รายชื่อ	DAP	DCP	RCP	FND	ACP
1. นายโชคชัย อักษรนันท์	รุ่นที่ 50/2006	-	รุ่นที่ 11/2005	-	-
2. นายบุญอุปกรณ์ โชควัฒนา	รุ่นที่ 3/2003	รุ่นที่ 68/2005	-	-	-
3. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	รุ่นที่ 3/2003	รุ่นที่ 68/2005	-	-	-
4. นายสำเร็จ มนูญผล	รุ่นที่ 3/2003	-	-	-	-
5. นายสันติ วิลาสศักดิ์คานนท์	รุ่นที่ 3/2003	-	-	-	-
6. นายทง ศรีจิตร	รุ่นที่ 3/2003	รุ่นที่ 72/2006	-	รุ่นที่ 9/2004	-
7. นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์	-	รุ่นที่ 5/2001	-	-	-
8. นายกำธร พูนศักดิ์อุคมสิน	รุ่นที่ 3/2003	รุ่นที่ 68/2005	-	-	-
9. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	รุ่นที่ 3/2003	รุ่นที่ 39/2004	-	-	-
10. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	รุ่นที่ 3/2003	รุ่นที่ 41/2004	-	-	-
11. นายสมพงษ์ วนากา	-	รุ่นที่ 62/2005	รุ่นที่ 17/2007	-	รุ่นที่ 13/2006
12. นายวันชัย อ่าพึ่งอาดัม	รุ่นที่ 35/2005	-	-	-	-
13. นายสุรินทร์ วัฒนศิริพงษ์	รุ่นที่ 3/2003	รุ่นที่ 68/2005	-	-	-
14. พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล	รุ่นที่ 60/2006	-	-	-	-
15. นายมนู ลีลานุวัฒน์	รุ่นที่ 3/2003	รุ่นที่ 68/2005	-	-	-

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายวันชัย อ่าพึ่งอาดัม	ประธานกรรมการตรวจสอบ	พฤษภาคม 50-พฤษภาคม 51
2. นายสุรินทร์ วัฒนศิริพงษ์	กรรมการตรวจสอบ	พฤษภาคม 50-พฤษภาคม 51
3. พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล	กรรมการตรวจสอบ	พฤษภาคม 50-พฤษภาคม 51

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้ตรงต่อความเป็นจริงครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และกำหนดค่าตอบแทน
4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. สอบทานไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ
6. ดูแลควบคุมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ

- 8 จัดทำรายงานประจำปี โดยเปิดเผยถึงการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบปี 2550

ในปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 9 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละราย สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	คุณสมบัติ	การเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายวันชัย อ่ำพืงอาดัม	มีความรู้ด้านบัญชี	8/9
2. นายสุรินทร์ วัฒนศิริพงษ์	มีความรู้ด้านกฎหมาย	9/9
3. พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล	มีความรู้ด้านรัฐประศาสนศาสตร์	8/9

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน คือประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 50-พฤษภาคม 51
3. นายวันชัย อ่ำพืงอาดัม	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 50-พฤษภาคม 51
2. นายสันติ วิลาสศักดิ์นนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 50-พฤษภาคม 51

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีดังนี้

ในส่วนของการสรรหา

1. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม ที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
2. ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่าง ๆ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ และจะต้องมีคุณสมบัติตาม กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ
3. จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาเลือกตั้ง

4 เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเลือกตั้ง

5 ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในส่วนของการกำหนดค่าตอบแทน

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี

2. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ผลประกอบการของบริษัทฯ วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา รวมถึงอำนาจ หน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

3. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

4. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปี 2550

ในปี 2550 คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีการประชุมจำนวน 1 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละราย สรุปได้ ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายบุญสิทธิ์ โชควัฒนา	1/1
2. นายวันชัย อ่ำฟิ่งอาดัม	1/1
3. นายสันติ วิลาสศักดิ์ดานนท์	1/1

ฝ่ายบริหาร (ฝ่ายจัดการ) ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหาร หมายถึง คณะบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ซึ่งมีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างประจำของบริษัทฯ มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งทุกปีในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เดือนพฤษภาคม หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในเดือนเมษายน ซึ่ง ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทประจำปีแล้ว ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารมี จำนวน 5 คน ประกอบด้วย

(1) นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร
(2) นายสำเริง	มัญญผล	กรรมการบริหาร
(3) นายสมศักดิ์	ชนสารศิลป์	กรรมการบริหาร
(4) นายสันติ	วิลาสศักดิ์านนท์	กรรมการบริหาร
(5) นายทนง	ศรีจิตร	กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารอื่น ๆ เป็นประจำทุกเดือน เดือนละ 1 ครั้ง โดยกำหนดไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. เสนอนโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาอนุมัติการจัดหาและลงทุนในทรัพย์สินถาวรแต่ละครั้ง ไม่เกิน 20 ล้านบาท
3. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใดที่ออกโดยบริษัทอื่น ในวงเงินแต่ละครั้ง ไม่เกิน 20 ล้านบาท
4. อนุมัติการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นหรือบริษัทที่ทำการค้าระหว่างกันแห่งละไม่เกิน 20 ล้านบาท
5. อนุมัติการเข้าเป็นผู้ค้าประกันการใช้สินเชื่อของบริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นหรือบริษัทที่ทำการค้าระหว่างกันแห่งละไม่เกิน 20 ล้านบาท
6. พิจารณาและอนุมัติการจัดทำนิติกรรมสัญญาใด ๆ ที่ผูกพันบริษัทฯ และ/หรือที่มีใช้ปกติวิสัยของธุรกิจ ในวงเงินแต่ละครั้ง ไม่เกิน 20 ล้านบาท
7. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
8. กำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปโดยไม่ขัดต่อกฎหมายระเบียบข้อบังคับของทางราชการ ข้อบังคับของบริษัทฯ และศีลธรรมอันดีของประชาชน
9. พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป

ผู้บริหาร ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสันติ วิชาสศักดิ์านนท์	ผู้จัดการใหญ่ และผู้อำนวยการบริหาร 1
2. นายทง ศรีจิตร	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ และผู้อำนวยการบริหาร 2
3. นางดรุณี สุนทรธำรง	ผู้จัดการฝ่ายกลาง
4. นางนิศา จินดาสมบัติเจริญ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
5. นายสมชัย พันธุ์พุกภัย	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
6. นายวิชัย เลหาวิจิตร	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย
7. น.ส.เสาวนีย์ นำเบญจพล	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
8. นางพิมพ์สิริ กวรสุวรรณ	ผู้จัดการฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ
9. นายชูโต จิระคุณากร	ผู้จัดการฝ่ายโครงการศรียาชา
10. นายสนทยา ทับจันทร์	ผู้จัดการฝ่ายโครงการลำพูน
11. นายทินกร บุนนาค	ผู้จัดการฝ่ายโครงการกบินทร์บุรี
12. นางทัศนีย์ อินทประ	ผู้จัดการฝ่ายสำนักงานโครงการ
13. นายอนันต์ สุนปาน	ผู้จัดการฝ่ายวิจัยพัฒนา

ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งข้างต้น จัดเป็นผู้บริหารตามคำจำกัดความของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

อำนาจ - หน้าที่ของผู้จัดการใหญ่ ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 52 ได้มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ในส่วนที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร โดยมีเงื่อนไขและขอบเขตอำนาจที่สำคัญ ดังนี้

1. เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. เป็นผู้มีอำนาจในการติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสาร คำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ที่ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ นิติบุคคลและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไป และหากเป็นเรื่องสำคัญให้รายงาน และ/หรือ แจ้งให้คณะกรรมการบริหารรับทราบ
3. ให้มีอำนาจจัดหาและลงทุนในทรัพย์สินถาวรแต่ละครั้งไม่เกิน 10 ล้านบาท

4. ให้มีอำนาจลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใดที่ออกโดยบริษัทอื่นในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน 10 ล้านบาท
5. ให้มีอำนาจจัดทำนิติกรรมสัญญาใดๆ ที่ผูกพันบริษัทฯ และ/หรือที่มีใช้ปกติวิสัยของธุรกิจ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน 10 ล้านบาท
6. เมื่อมีการดำเนินการใด ๆ ตามข้อ 3, 4, 5 ให้แจ้งการดำเนินการนั้น ๆ แก่คณะกรรมการบริหารรับทราบตามความเหมาะสมในการประชุมครั้งต่อไป

อำนาจ - หน้าที่ของผู้บริหารรายอื่น ๆ ที่สำคัญ มีดังนี้

มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

9.2 การสรรหากรรมการ

ในปี 2550 คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

งานในส่วนการสรรหา มีดังนี้

สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสม ก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา โดยพิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีภาวะผู้นำ สามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ดังนี้

- (1.1) กรณีที่กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ให้สรรหาและคัดเลือกบุคคลแล้ว นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งต่อไป

ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนน

เสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้ง
นั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

(1.2) กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นที่มีใช่ออกตามวาระ ให้สรรหาและคัดเลือกบุคคลแล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเลือกตั้ง ส่วนการสรรหาผู้บริหารจะเป็นเรื่องของฝ่ายบริหารเป็นผู้รับผิดชอบ เพราะเป็นเรื่องภายในองค์กร ซึ่งส่วนใหญ่จะพิจารณาจากพนักงานของบริษัทฯ ที่มีความสามารถและเหมาะสม

9.3 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ในปี 2550 คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ รวมถึงพิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงอำนาจหน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ ภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(1.1) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2550 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทวงเงินรวมไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อปี และคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท จัดสรรให้แก่กรรมการบริษัทดังนี้

1. ในการทำหน้าที่กรรมการบริษัท จ่ายเป็น
 - ค่าเบี้ยประชุมท่านละ 6,000-บาท/ครั้ง (เฉพาะกรรมการบริษัทที่เข้าประชุม) และให้ใช้ต่อไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง มกราคม - ธันวาคม 2550 จ่ายเป็นเงินทั้งสิ้น 1,080,000- บาท
 - ค่าตอบแทนประจำปี จ่ายให้กรรมการบริษัททุกคน เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 4,590,000- บาท

ค่าตอบแทนที่กรรมการบริษัทแต่ละรายได้รับในปี 2550 มีดังนี้

รายชื่อ	เบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน ประจำปี (บาท)	ยอดรวม (บาท)
1. นายโชคชัย อักษรนันท์ (ประธานฯ)	72,000	400,000	472,000
2. นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา	72,000	350,000	422,000
3. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	72,000	350,000	422,000
4. นายสำเร็จ มนูญผล	72,000	350,000	422,000
5. นายสันติ วิชาสศักดานนท์	66,000	350,000	416,000
6. นายทง ศรีจิตร	72,000	350,000	422,000
7. นายสมศักดิ์ ธารสารศิลป์	60,000	350,000	410,000
8. นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน	72,000	250,000	322,000
9. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	54,000	250,000	304,000
10. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	72,000	250,000	322,000
11. นายสมพงษ์ วนาภา	72,000	250,000	322,000
12. นายวันชัย อ่าพึ่งอาตม์	66,000	250,000	316,000
13. นายสุรินทร์ วัฒนศิริพงษ์	72,000	250,000	322,000
14. พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล	66,000	250,000	316,000
15. นายมนู ลีลานุวัฒน์ (เป็นกรรมการบริษัท เดือน เมษายน 2550)	48,000	170,000	218,000
16. นายฟูจิโร่ ยามาเบะ (เป็นกรรมการบริษัทเดือน พฤษภาคม 2550)	42,000	170,000	212,000
17. นายซีโยชิ โนโระ (ลาออกจากกรรมการบริษัท 26 เมษายน)	18,000	-	18,000
18. นายวัฒนเกียรติ จิรสิทธิ์ธารง (ครบวาระวันที่ 26 เมษายน 2550 ณ วันประชุมผู้ถือหุ้น)	12,000	-	12,000
รวม	1,080,000	4,590,000	5,670,000

- 2 ในการทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัทที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าตอบแทนในการทำหน้าที่เพิ่มเติมโดยกำหนดให้จ่ายเป็นค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส ดังนี้
- ประธานกรรมการตรวจสอบ ไตรมาสละ 60,000-บาท
- กรรมการตรวจสอบ ไตรมาสละ 30,000-บาท
- และให้ใช้ต่อไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง
- ปี 2550 จ่ายเป็นเงินทั้งสิ้น 480,000-บาท

ค่าตอบแทน (เบี้ยประชุม) ที่กรรมการตรวจสอบแต่ละรายได้รับในปี 2550 มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนเงิน (บาท)
1. นายวันชัย อ่ำพื้งอาดม (ประธานฯ)	240,000
2. นายสุรินทร์ วัฒนศิริพงษ์	120,000
3. พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล (เป็นกรรมการตรวจสอบ เดือน พฤษภาคม 2550)	60,000
4. นายสมพงษ์ วนาภา (ครบวาระ เดือน พฤษภาคม 2550)	60,000
รวม	480,000

3. ในการทำหน้าที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งตั้งขึ้นในปี 2550 และมีการประชุม 1 ครั้ง จึงไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับปี 2550

ค่าตอบแทนที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละรายได้รับในปี 2550 มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนเงิน (บาท)
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา (ประธานฯ)	-
2. นายวันชัย อ่ำพื้งอาดม	-
3. นายสันติ วิลาสศักดิ์คานนท์	-
รวม	-

รวมค่าตอบแทนที่จ่ายในปี 2550 เป็นเงินทั้งสิ้น 6,150,000-บาท

(1.2) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้พิจารณาซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และนโยบายของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ซึ่งจะมีการจ่ายเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน เบี้ยประชุม เงินอุดหนุน โดยในปี 2550 จ่ายเป็นเงินทั้งสิ้น 50,659,169.00 บาท

(2) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้ตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยเข้าร่วมเป็นหนึ่งในบริษัทของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ไทยพาณิชย์เพิ่มผล 1 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยผู้บริหารที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง และสมาชิกต้องสะสมเงินเข้ากองทุนในอัตราเดียวกัน เมื่อสิ้นสมาชิกสภาพสมาชิกจะได้รับเงินสะสมและเงินสมทบรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน

9.4 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญ ต่อการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ มีความสามารถในการแข่งขันและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อสร้างความเจริญ เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและความมั่นคงแก่ผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง คือ ความพอประมาณ ความมีเหตุผลและการมีภูมิคุ้มกันที่ดี โดยอาศัยความรู้ ความรอบคอบ และความระมัดระวัง มาใช้ในการวางแผนและการดำเนินงาน ขณะเดียวกันได้เสริมสร้างให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีคุณธรรม ซื่อสัตย์สุจริต ขยันอดทน มีการแบ่งปันและใช้สติปัญญาในการดำเนินงาน พร้อมต่อการรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมือง วัฒนธรรม และสังคม เพื่อประโยชน์สุขอย่างสมดุล และยั่งยืน

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน ได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2545 และได้มีการทบทวนความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่านโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงานของบริษัทฯ ยังเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยบริษัทฯ ได้แจกจ่ายให้แก่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.spi.co.th เพื่อให้รับทราบและเป็นแนวทางเดียวกันในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดถือในการทำงาน

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้มีการจัดแบ่งหมวดหมู่ออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของ ซึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีเรื่องการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไร การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและร่วมตัดสินใจ

โดยการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเลือกตั้งกรรมการบริษัท การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท การอนุมัติเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี เป็นต้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน บริษัทฯ ยังดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ลิดรอนสิทธิ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1.1 สิทธิในการรับทราบข้อมูล ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.spi.co.th เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ ได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อขายหลักทรัพย์ที่สำคัญ รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อประชุมสามัญประจำปี ปัจจุบันก่อนวันประชุม รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุม และข้อมูลที่เป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

1.2 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จัดประชุม ณ โรงแรมมณเฑียร ริเวอร์ไซด์ เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ เป็นประจำทุกปีเพื่อไม่ให้ผู้ถือหุ้นสับสน ทั้งนี้ในปี 2550 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36 ในวันจันทร์ที่ 23 เมษายน 2550

ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้แจ้งมติกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้นให้ได้ทราบล่วงหน้าถึง 5 สัปดาห์ก่อนวันประชุม คือ ในวันที่ 19 มีนาคม 2550 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมและในวันที่ 22 มีนาคม 2550 ได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมด ที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ จะส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาเป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าว โดยบริษัทฯ มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 11 วัน คือ วันที่ 12 เมษายน 2550 รวมทั้งได้ลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน และก่อนวันประชุม 6 วัน คือในวันที่ 17-19 เมษายน 2550 ซึ่งในแต่ละวาระมีข้อเท็จจริงและเหตุผลรวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัท พร้อมเอกสารประกอบการประชุม เช่น รายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ประวัติของบุคคลที่เสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท แผนที่ของสถานที่จัดประชุม คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นและขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม

วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยวัน เวลา และสถานที่ประชุม ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุม การลงทะเบียนเข้าประชุมสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง แต่ยังคงให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่มีการพิจารณาและให้นับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วันที่ใช้สิทธิในการออกเสียงเป็นต้นไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ และนำเทคโนโลยีมาใช้ในการลงทะเบียนเข้าประชุมและการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระโดยใช้ระบบ **Barcode** เพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส

กรณี ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ คนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุมยกเว้นป่วยหรือติดภารกิจสำคัญ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2550 มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม จำนวน 14 คน กรรมการบริษัทที่ลาประชุมจำนวน 2 คน ซึ่งรวมประธานกรรมการตรวจสอบด้วยเนื่องจากป่วย ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายการเงิน รวมทั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทซึ่งทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนได้เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นด้วยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

การจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงผลการดำเนินงาน อัตราการจ่ายเงินปันผล การพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทกำหนด เมื่อถึงเวลาประชุมกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้แจ้งจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม หลังจากนั้น ประธานกรรมการบริษัทกล่าวเปิดประชุมและทำหน้าที่ประธานที่ประชุมโดยได้ชี้แจงให้ทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติและได้ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า จัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพียงพอสำหรับการนำเสนอประเด็นต่าง ๆ ของแต่ละวาระ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ในแต่ละวาระ ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม แต่หากปีใดมีผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม คณะกรรมการบริษัทจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจนตรงประเด็น มีการสรุปผลการลงมติจากการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระด้วยระบบ **Barcode** และมีผู้สอบบัญชีเป็นสักขีพยานในการนับคะแนน

สำหรับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้แก่

(1) การแต่งตั้งกรรมการบริษัท : บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกตั้งกรรมการเป็นรายคน โดยมีข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่เสนอให้เลือกตั้ง การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น โดยระบุไว้ชัดเจนหากเป็นบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับ

กิจการของบริษัทฯ และจำนวนครั้งของการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยได้ผ่านการพิจารณากลับกรองจากคณะกรรมการบริษัทเนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1 (ชุดที่ 14) เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2550 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและกลับกรองบุคคลที่เหมาะสมก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

(2) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท : บริษัทฯ ได้มีการเสนอมูลค่าตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปีโดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และได้มีการแจ้งวงเงินที่ได้รับอนุมัติและจำนวนเงินที่จ่ายจริง รูปแบบการจ่ายเงิน รวมทั้งมีการสรุปจำนวนเงินที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายบุคคลใน แบบ 56-1 และในรายงานประจำปี ในหัวข้อ 9.3 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1 (ชุดที่ 14) เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2550 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อทำหน้าที่พิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา รวมถึงอำนาจหน้าที่และปริมาณความรับผิดชอบ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

(3) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี : บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลผู้สอบบัญชีดังนี้ ชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ความเป็นอิสระ จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริษัทฯ เหตุผลที่เปลี่ยนตัวผู้สอบบัญชี มีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา และค่าบริการอื่นที่มีการรับบริการจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ซึ่งการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

(4) การจ่ายเงินปันผล : บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนเงินที่จ่ายจริงเปรียบเทียบกับนโยบาย และเงินปันผลที่จ่ายปีปัจจุบันเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างละเอียด มีรายชื่อกรรมการบริษัทที่เข้า / ไม่เข้าร่วมประชุม รวมทั้งสาเหตุการลา คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถามและคำตอบหรือข้อคิดเห็นโดยสรุป (หากมี) ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีผู้ถือหุ้นซักถาม หรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม รายละเอียดในแต่ละวาระเป็นไปตามข้อเท็จจริงในที่ประชุม มีการสรุปผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยแยกเป็นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง ซึ่งรายงานการประชุมดังกล่าวได้รับการสอบทานจากฝ่ายกฎหมายและประธานกรรมการบริษัทก่อนลงนามในฐานะประธานที่ประชุม และได้นำส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทย

และภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลได้โดยไม่ต้องรอให้ถึงการประชุมครั้งต่อไป พร้อมทั้งนำส่งกระทรวงพาณิชย์ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด

2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

- (1) สำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทฯ ได้แปลหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมรวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมและรายงานการประชุมเป็นภาษาอังกฤษ และจัดส่งไปพร้อมกับชุดภาษาไทย หรือสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- (2) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีส่วนร่วมในการพิจารณา และออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามระเบียบวาระการประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ คนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทนเพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตน โดยบริษัทฯ ได้ให้ชื่อ ที่อยู่ และการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมของกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ข้อมูลดังกล่าวในกรณีที่ประสงค์จะเลือกกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบฉันทะ หรือสามารถดูข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ได้ในรายงานประจำปีที่ได้ส่งไปพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ที่บริษัทฯ แนบไปพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้หรือสามารถ **Download** หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. (แบบ ค. ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้กัปตันเรือเดินในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น) โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีเอกสารแนบไปเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ซึ่งในปี 2550 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36 ในวันจันทร์ที่ 23 เมษายน 2550 โดยมีผู้ถือหุ้น 3 ราย ถือหุ้นรวม 17,345,670 หุ้นได้มอบฉันทะให้กรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเป็นผู้ออกเสียงแทน

- (3) การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง
- (4) บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระการประชุม ไม่เพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- (5) การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย มีการเตรียมบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทุกวาระ ซึ่งการนับคะแนนจะนับเฉพาะผู้ที่ไม่เห็นด้วย และ/หรืองดออกเสียงเท่านั้น และจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ดังนั้น หากในแต่ละวาระมีผู้ถือหุ้นท่านใดที่ไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง จะชูป้ายคะแนนที่ได้รับเมื่อลงคะแนน ซึ่งป้ายคะแนนนั้นจะมีชื่อของผู้เข้าประชุม จำนวนหุ้นที่ถือ หรือที่ได้รับมอบฉันทะและแถบ **Barcode** จากนั้น เจ้าหน้าที่จะนำบัตรลงคะแนนเสียงไปให้ผู้ถือหุ้นท่านนั้นลงนามเก็บไว้เป็นหลักฐาน เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ และบริษัทฯ ได้ใช้ระบบ **Barcode** มาช่วยในการนับคะแนนและแสดงผลบนหน้าจอที่อยู่ในห้องประชุมทันที นอกจากผู้สอบบัญชีที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนแล้ว ผู้ถือหุ้นทุกท่านยังสามารถทราบคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้เห็นด้วย ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงไปพร้อมกันทันที

2.2 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในจริยธรรมที่ต้องปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ มีความรับผิดชอบ มีวินัยและมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง ไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้แจกจ่ายให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดถือในการทำงาน รวมทั้งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ ก็มีการกำหนดในเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานก็ได้ปฏิบัติตามที่กำหนด

2.3 การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการกำหนด เรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไว้ในจรรยาบรรณ ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ได้มีการออกจดหมายแจ้งเตือนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบอีกครั้งและจะดำเนินการทุกไตรมาสต่อไป นอกจากนี้ ยังกำหนดให้

กรรมการบริษัทและผู้บริหาร (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ หากมีการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ต้องแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และส่งสำเนาให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งจะมีวาระการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร พร้อมทั้งแนบแบบฟอร์มการแจ้งไปพร้อมจดหมายเชิญประชุม ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ตระหนักดีว่าเป็นหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติ และดำเนินการตามที่กำหนด นอกจากนี้ หากมีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว เลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะทำจดหมายแจ้งให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารทราบพร้อมแนบสำเนาจดหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องดังกล่าว

24 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ มีเหตุมีผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และการกำหนดราคาเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรมเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ด้วยการจัดวางระบบการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวด้วยความโปร่งใส และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดไว้ในจริยธรรมที่ต้องปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และกำหนดให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและไม่ออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และมีอิสระในการลงมติ โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในวาระดังกล่าว กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียมีใครบ้างที่จะต้องออกจากห้องประชุม เมื่อเสร็จสิ้นการประชุมได้เปิดเผยชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง การกำหนดราคา มูลค่าของรายการ และกรรมการบริษัทที่มีความเห็นต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท (หากมี) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามเวลาที่กำหนดและได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกทางหนึ่งเพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมทั้งมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมสามารถตรวจสอบได้

25 การกำหนดให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระ บริษัทฯ ยังไม่มีการกำหนดให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า หรือเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพราะเห็นว่าควรให้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฉบับใหม่ ที่มีการกำหนดเรื่องดังกล่าวมีผลใช้บังคับ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน เพื่อที่บริษัทฯ จะได้ศึกษาและทำความเข้าใจก่อนที่จะนำมาปฏิบัติ

3 สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ คำนึงถึงการเจริญเติบโตทางธุรกิจร่วมกัน เอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกันอันจะนำไปสู่การทำธุรกิจที่ยั่งยืน จึงได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมทุกฝ่าย และกรณีที่เกิดความเสียหายบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ จะมีการปรึกษาหารือและร่วมกันกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษรอยู่ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า การแข่งขันทางการค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างมาก เพราะธุรกิจจะอยู่ได้ต้องมีจริยธรรม คุณธรรมที่ดี เป็นที่เชื่อถือและยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคงอย่างยั่งยืน ดังนี้

บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่โดยไม่ฝ่าฝืนต่อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และโปร่งใส มุ่งมั่นในอันที่จะพัฒนากิจการของบริษัทฯ ให้เจริญก้าวหน้า มีความมั่นคง สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างเหมาะสม โดยมีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน ในปี 2550 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2549 ในอัตรา 0.20 บาทต่อหุ้นคิดเป็นอัตรการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 13.70 ของกำไรสุทธิ โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 18 พฤษภาคม 2550 ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่านโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้ คือ ขั้นต่ำ 0.10 บาทต่อหุ้น ปกป้องผลประโยชน์ และดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ เสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง รายงานผลการดำเนินงานที่ถูกต้องครบถ้วนตามความเป็นจริงอย่างสม่ำเสมอ ไม่นำข้อมูลหรือข้อความลับของบริษัทฯ หรือข้อมูลพนักงานบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ ขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความมีเหตุมีผล เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ลูกค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ ยุติธรรม ให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า ให้บริการ และปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความมีน้ำใจ คำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่ และดำเนินการอย่างเป็นธรรมเพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า พัฒนาสินค้าและบริการให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า กิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้พัฒนาและปรับปรุงระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 : 2000 ด้านการพัฒนาที่ดินและบริการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานมาอย่างต่อเนื่องจนได้รับการรับรอง และในปี 2550 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการยกระดับมาตรฐานผู้ประกอบการอุตสาหกรรมด้วยระบบการ

จัดการสิ่งแวดล้อม **ISO 14001** สนับสนุนโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอเอสโอ เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่น และเพิ่มพูนความพอใจในบริการของสวนอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ทั้งนี้ สวนอุตสาหกรรมได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำ ปีละ **2** ครั้ง เพื่อนำข้อมูลที่ได้จากการสำรวจมาปรับปรุงให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า

พนักงาน

พนักงานเป็นทรัพยากรบุคคลที่มีค่า และเป็นหัวใจสำคัญที่จะพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงาน โดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิพื้นฐานของมนุษยชน สนับสนุนส่งเสริม ฝึกอบรม และพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง สร้างความมั่นคงในอาชีพและให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน โดยให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรมเหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและพัฒนาบริษัท โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตทรัพย์สิน สุขภาพ และสภาพแวดล้อมในการทำงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการต่างๆ เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจแก่พนักงาน เช่น

- ห้องพยาบาลบริษัทฯ จัดให้มีห้องพยาบาล เพื่อดูแลสุขภาพและให้การรักษาพยาบาลเบื้องต้นแก่พนักงานเมื่อเจ็บป่วย ซึ่งพนักงานจะได้รับการบริการด้านการรักษาพยาบาล ที่ได้มาตรฐาน และถูกต้องตามหลักการแพทย์โดยแพทย์และพยาบาลวิชาชีพ
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อการออมเงินในอนาคต โดยสมาชิกต้องส่งเงินเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ **8** ของค่าจ้าง และจะได้รับเงินสมทบกองทุนจากบริษัทฯ ทุกเดือนในอัตราเดียวกัน
- เงินบำเหน็จเกษียณให้กับพนักงานทุกคนเมื่อเกษียณอายุการทำงาน บริษัทฯ จัดให้มีเงินตอบแทนการเกษียณอายุสำหรับพนักงานทุกคนที่ทำงานกับบริษัทฯจนเกษียณอายุ เพื่อพนักงานจะได้นำเงินดังกล่าวไปใช้ในการดำเนินชีวิตอย่างมีความสุขหลังเกษียณ ในปี **2550** มีพนักงานที่เกษียณอายุ **1** คน และบริษัทฯ ได้มอบเงินดังกล่าวให้แก่พนักงานแล้ว
- มีการประกันภัยกลุ่มให้แก่พนักงาน บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการด้านการประกันภัยกลุ่มกรณีเสียชีวิตให้กับพนักงานทุกคน ตามความเหมาะสม เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงภัยที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน
- จัดฝึกอบรมและสัมมนาภายในองค์กร ตลอดจนการส่งพนักงานไปร่วมอบรมสัมมนากับภายนอกซึ่งจัดโดยหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเป็นการพัฒนาและเพิ่มความรู้ ความสามารถ และทักษะในการทำงานให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง
- เครื่องแบบพนักงาน เพื่อความเป็นระเบียบ

- การตรวจสอบสุขภาพประจำปี เพื่อเป็นการดูแลสุขภาพให้แก่พนักงาน
- สวนอุตสาหกรรม จัดให้มี สวนพักผ่อน สนามกีฬา ลานแอโรบิก สนามฝึกซ้อมกอล์ฟ และสนามกอล์ฟ

ลูกค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อลูกค้าซึ่งรวมถึงเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธ์ภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า ลูกค้าของบริษัทฯ เช่น

- ธนาคารและสถาบันการเงินต่าง ๆ บริษัทฯ จ่ายชำระหนี้และปฏิบัติตาม เงื่อนไขที่กำหนดโดยเคร่งครัด ไม่เคยมีการฟ้องร้องเรื่องการผิดนัดชำระ หนี้เกิดขึ้น และบริษัทฯ ยังได้รับการสนับสนุนจากธนาคารและสถาบัน การเงินต่าง ๆ เป็นอย่างดีและต่อเนื่อง
- บริษัทต่างชาติ บริษัทฯ มีสัมพันธ์ภาพที่ดีกับบริษัทต่างชาติที่ได้ทำธุรกิจ ร่วมกันจนทำให้มีการทำธุรกิจร่วมกันเป็นเวลายาวนาน มีการแนะนำให้ บริษัทฯ ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่าง ประเทศเพื่อผลิตและจำหน่ายในประเทศไทย และแนะนำให้บริษัทฯ ได้ ร่วมทุนกับบริษัทที่มีชื่อเสียงต่าง ๆ เป็นผลให้บริษัทฯ มีการขยายการ ลงทุนอย่างต่อเนื่อง

การแข่งขันทางการค้า

บริษัทฯ ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า

สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวมให้ เกิดขึ้นในบริษัทฯ โดยกระทำอย่างต่อเนื่องและสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม โดยส่วนรวม ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายหนึ่งในการดำเนิน ธุรกิจ จึงได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้บริษัทฯ คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมโดย ส่วนรวมและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และได้กำหนดไว้ในจริยธรรมที่ต้องปฏิบัติตาม ต่อ สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมสนับสนุน ดังนี้

ด้านสังคม

กิจกรรมสาธารณประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกิจกรรมสาธารณประโยชน์ เพื่อช่วยเหลือและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่ผู้ด้อยโอกาสในสังคมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการพัฒนาสังคมอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน อันจะนำมาซึ่งความเจริญก้าวหน้าของประเทศต่อไปในอนาคต

- มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรม

สนับสนุนการจัดสร้างกังหันน้ำชัยพัฒนา ตามโครงการกังหันน้ำชัยพัฒนาของสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย ในนามคณะกรรมการร่วม 3 สถาบันภาคเอกชน (กกร.) เพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เนื่องในโอกาสฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี เป็นจำนวนเงิน 250,000.00 บาท และสนับสนุนการจัดทำรูปจำลอง(โมเดล)กังหันน้ำชัยพัฒนาเพื่อร่วมเทิดทูลพระอัจฉริยภาพของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ที่ได้ทรงคิดค้นประดิษฐ์ จำนวน 80,000.00 บาท

- กองทัพอากาศ

บริจาคทุนทรัพย์ให้กับกองทัพอากาศในโครงการบูรณะพระอุโบสถ และเจดีย์ศรีมหาธาตุ วัดพระศรีมหาธาตุวรมหาวิหาร โครงการปรับปรุงพระมหาธาตุคุณเมทนีดล ดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อเป็นการแสดงความกตัญญูคุณเดวีที่ น้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณและแสดงความจงรักภักดีถวายเป็นราชสักการะ แด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เนื่องในโอกาสสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550 จำนวน 100,000.00 บาท

- โรงพยาบาลวัดจันทร์

บริษัทฯ ริเริ่มการบริจาค เพื่อก่อสร้างอาคารบริการโรงพยาบาลวัดจันทร์ อำเภอแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อเป็นการเทิดพระเกียรติ และร่วมเฉลิมฉลองในพิธีสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550 ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ และเพื่อให้โรงพยาบาลวัดจันทร์สามารถให้บริการแก่ประชาชนในพื้นที่ห่างไกล และทุรกันดาร จำนวน 1,000,000.00 บาท และได้ชักชวนให้บริษัทในกลุ่มร่วมบริจาคเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 15,000,000.00 บาท

- โครงการ “เครือข่ายพัฒนาสร้างอุโบสถ”

บริจาคทุนทรัพย์ร่วมสร้างอุโบสถ ณ วัดคีรีสุวรรณ จังหวัดเชียงราย ตามโครงการ “เครือข่ายพัฒนาสร้างอุโบสถ” เพื่อโดยเสด็จพระราชกุศลเนื่องในปีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550 และเป็นการช่วยจรรโลงพระพุทธศาสนา จำนวน 400,000.00 บาท

- โครงการ “ไถ่ชีวิตโค - กระบือ ถวายเป็นพระราชกุศล”

บริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ร่วมบริจาคเงินผ่านสภานิติบัญญัติแห่งชาติ เพื่อไถ่ชีวิตโค-กระบือ ถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ในวโรกาสทรงเจริญพระชนมพรรษาครบ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550 ตามโครงการ “ไถ่ชีวิตโค- กระบือ ถวายเป็นพระราชกุศล”

ของสถานิติบัญญัติแห่งชาติร่วมกับมหาเถรสมาคม คณะรัฐมนตรี สี่เหล่าทัพ สถาบันพระปกเกล้า
ข้าราชการ ประชาชนทุกหมู่เหล่า จำนวน 140,000.00 บาท

- **สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย**

สนับสนุนการจัดงาน GALA DINNER 40ปี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เนื่องในโอกาส
ครบรอบ 40 ปี การก่อตั้งสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จำนวน 90,000.00 บาท

- **สภาหอการค้าไทย**

สนับสนุนการจัดพิมพ์หนังสือ “เศรษฐกิจพอเพียง ทฤษฎีใหม่ของโลก” เพื่อเป็นการ
ร่วมกันถ่ายทอดพระอัจฉริยภาพ และร่วมเทิดพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ในวโรกาสเฉลิม
พระชนมพรรษา 80 พรรษา จำนวน 50,000.00 บาท

- **สถานปฏิบัติธรรม**

สนับสนุนการจัดสร้างสถานปฏิบัติธรรม ณ อำเภอพรหมคีรี จังหวัดนครศรีธรรมราช
จำนวน 291,000.00 บาท

- **วัดวิมุตติธรรม**

สนับสนุนการจัดสร้างวิหาร วัดวิมุตติธรรม อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา
จำนวน 200,000.00 บาท

- **วัดบวรนิเวศน์วรวิหาร**

สนับสนุนการบูรณปฏิสังขรณ์เจดีย์ วัดบวรนิเวศน์วรวิหาร เพื่อเฉลิมพระเกียรติ
พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ในวโรกาสเฉลิมพระชนมพรรษา 80 พรรษา จำนวน 200,000.00 บาท

- **มูลนิธิอาสารักษาดินแดน**

สนับสนุนกิจกรรมมูลนิธิอาสารักษาดินแดนในพระบรมราชินูปถัมภ์ จำนวน
100,000.00 บาท

ด้านการศึกษาและเยาวชน

- **สมาคมไทย - ญี่ปุ่น**

บริจาคเงินให้กับมูลนิธิ ดร.เทียม โชควัฒนา เพื่อซื้อที่ดินที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
สำหรับบริจาคให้แก่สมาคมไทย - ญี่ปุ่น ในการสร้างโรงเรียนนานาชาติ เพื่อเป็นสถานศึกษาสำหรับบุตร
ธิดา ชาวญี่ปุ่นที่มาทำงานในประเทศไทย มูลค่า 1,000,000.00 บาท

- **มูลนิธิมหาจักรีสิรินธรเพื่อคณะอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

บริจาคเงินเพื่อสนับสนุนการจัดหาครุภัณฑ์รวมทั้งอุปกรณ์ที่จำเป็นต่อการเรียนการสอน
สำหรับอาคาร “มหาจักรีสิรินธร” ของคณะอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำนวน 1,070,000.00
บาท

ด้านพลังงาน

บริษัทฯ ได้ร่วมดำเนินการโครงการพลังงานทดแทน โดยผลิตพลังงานความร้อนด้วยชีวมวล (Biomass) แทนการใช้ น้ำมันเตาหรือก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้เพื่อลดผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน และเป็นการพัฒนาอุตสาหกรรมในท้องถิ่น ซึ่งก่อให้เกิดการจ้างงานและเพิ่มรายได้กับชุมชน ตลอดจนเกิดการหมุนเวียนรายได้แก่เกษตรกรในท้องถิ่น เนื่องจากสามารถขายผลผลิตและเศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรที่ใช้เป็นวัตถุดิบ โดยเริ่มที่อำเภอekinบุรีรัมย์ จังหวัดปราจีนบุรี

ด้านการพัฒนาชุมชน

- บริษัทฯ และพนักงานร่วมเป็นเจ้าของหอพัก “ร่วมใจเครือสหพัฒน์ 2540” ร่วมกับบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ที่ตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมทั้ง 3 แห่ง เพื่อนำจุดปัจจัยในการจัดตั้งองค์กรไปตั้งเป็น กองทุนปรัญชาการศึกษาของ ณ วัดเนินบุญญาราม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี สร้างและบูรณปฏิสังขรณ์กุฏิสงฆ์ ณ สำนักสงฆ์อ่างศิลา จังหวัดปราจีนบุรี และสร้างพระวิหาร ณ วัดสันหลวง จังหวัดลำพูน ซึ่งได้ทำต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

- บริษัทฯ ร่วมกับบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ จัดงาน “สหกรุปแฟร์” ในสวนอุตสาหกรรมทั้ง 3 แห่ง เพื่อจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในราคาพิเศษให้กับพนักงาน และประชาชนทั่วไป ในพื้นที่สวนอุตสาหกรรม เป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการตอบแทนชุมชนที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา

ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เพื่อรองรับการขยายตัวของเศรษฐกิจและเป็นการพัฒนาแบบยั่งยืน เนื่องจากในสวนอุตสาหกรรม ประกอบด้วยโรงงานจำนวนมากอันเป็นต้นเหตุของสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมนับแต่เริ่มดำเนินการ โดยในระยะเริ่มแรกได้มีการจัดตั้งหน่วยงานขึ้นมาเพื่อรับผิดชอบ จัดรวบรวมข้อมูล ทดลองและวิจัย เพื่อควบคุมและป้องกันไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและรักษาสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในสภาพที่ดีตลอดไป ต่อมาเมื่อมีโรงงานมากขึ้นงานมากขึ้นจากหน่วยงานของบริษัทฯ จึงได้แยกตัวออกมาจัดตั้งเป็น บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติง 1992 จำกัด เพื่อทำหน้าที่ในการวิจัยพัฒนาและดูแลด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมดของสวนอุตสาหกรรม และรับงานจากภายนอกด้วย ในปี 2537 ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางที่สวนอุตสาหกรรมศรีราชา ได้รับเกียรติบัตรจากกรมสภาพแวดล้อมสยาม และนายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ซึ่งขณะนั้นดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ ได้รับพระราชทานปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม จากมหาวิทยาลัยขอนแก่น ในปี 2548 บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือสำหรับผู้ประกอบการในสวนอุตสาหกรรมเพื่อชี้แจงระเบียบ สัญญาข้อตกลงและข้อกำหนดต่าง ๆ ให้ผู้ประกอบการในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ได้ทราบและเข้าใจ ซึ่งในคู่มือดังกล่าวได้มีนโยบายสิ่งแวดล้อมในการบริหารงานของนายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา เพื่อให้ทุกบริษัทและทุกโรงงาน ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสภาพแวดล้อมของสวนอุตสาหกรรม ชุมชนบริเวณรอบ ๆ สวนอุตสาหกรรมอย่างจริงจังและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. การดำเนินธุรกิจที่ดีต้องควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมที่ดีด้วย

2. รวมเอาโรงงานมาสร้างรวมกันในรูปแบบการพัฒนาสิ่งแวดล้อม ร่วมกันเป็นส่วนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์
3. สภาพแวดล้อมที่ดีส่งผลให้พนักงานมีสุขภาพกาย สุขภาพจิตที่ดีและเป็นการกำลังสำคัญในการผลิตสินค้าให้ดีขึ้นมีคุณภาพ
4. การแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างถูกวิธี ต้องแก้ปัญหาที่ต้นเหตุ ไม่ใช่แก้ไขที่ปลายเหตุของปัญหานั้น เช่น แก้ไขกระบวนการผลิต ลดพลังงาน จึงจะเป็นการแก้ไขปัญหาคือถูกต้อง
5. ผู้จัดการโรงงานที่ดีนอกจากจะผลิตสินค้าที่ดีมีคุณภาพแล้ว ต้องบำบัดของเสียให้ดีขึ้นด้วย
6. ยึดหลักผู้ก่อให้เกิดมลพิษต้องเป็นผู้จ่ายค่าบำบัด (POLLUTER PAY PRINCIPLE)
7. ส่งเสริมให้มี “เทคโนโลยีสะอาด” (CLEAN TECHNOLOGY) คือ การนำวิธีทางธรรมชาติมาใช้ในการบำบัด
8. การผลิตสินค้าที่ดีย่อมไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทำให้ส่งสินค้าออกได้อย่างเสรี ไม่ถูกกีดกันทางการค้า คือ “แก้มลพิษช่วยเศรษฐกิจไทย”
9. น้ำเสียนั้นมีประโยชน์ หากรู้จักนำกลับมาใช้ใหม่ หรือนำไปผลิตอุตสาหกรรมบางประเภทแล้ว ก่อให้เกิดรายได้ สมควรจะเรียกน้ำเสียว่า “น้ำเศรษฐกิจ”
10. การทำโครงการสวนอุตสาหกรรมปลอดฝุ่นจะทำให้คุณภาพของคน และคุณภาพของสินค้าดีขึ้น

บริษัทฯ เชื่อว่างานคุณภาพและการทำงานที่มีประสิทธิภาพมาจากบุคลากรที่มีความสุข จึงได้สร้างสรรค์ “สวนอุตสาหกรรม” ให้เป็นบ้านหลังใหญ่ สำหรับสมาชิกครอบครัวหลายหมื่นชีวิตที่พร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อให้ทุกคนได้ทำงานอย่างมีความสุขพร้อมไปกับการใช้ชีวิตที่อบอุ่น ภายใต้ปรัชญา “สร้างสิ่งที่ดีกว่าคำว่า เขตอุตสาหกรรม” ซึ่งได้มีการพัฒนาสภาพแวดล้อมให้ร่มรื่น บรรยากาศอบอุ่น ดูแลต้นไม้ทุกต้นด้วยความใส่ใจ เพื่อให้สมกับความเป็น “สวนอุตสาหกรรม” สำหรับทุกชีวิตภายใต้ชายคาสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ และได้ว่าจ้างให้บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติง 1992 จำกัด ทำการวิจัยพัฒนา และควบคุมสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องทั้งเรื่องน้ำ เสียง และขยะ ซึ่งผลของการตรวจวัดของสวนอุตสาหกรรม ทั้ง 3 แห่ง ไม่มีเรื่องใดที่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน

ในปี 2549 เพื่อเป็นการบริหารน้ำใช้อย่างยั่งยืน และป้องกันไม่ให้น้ำเสียจากโรงงานที่ผ่านการบำบัดแล้ว ไหลลงแม่น้ำหรือที่ดินของชุมชนโดยรอบสวนอุตสาหกรรมหรือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี บริษัทฯ จึงได้พัฒนาพื้นที่ว่างเปล่าของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยจัดสร้างสนาม

กอล์ฟขนาดมาตรฐาน 18 หลุม ซึ่งสามารถรองรับปริมาณน้ำใช้ที่ผ่านการบำบัดแล้ว เข้ามาใช้ประโยชน์ได้ในปริมาณมาก และในปี 2550 บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการสนามกอล์ฟและจดทะเบียนเป็นสาขาที่ 4 โดยใช้ชื่อว่า สนามกอล์ฟกบินทร์บุรีสปอร์ตคลับ จากการป้องกันไม่ให้น้ำเสียไหลลงแม่น้ำและที่ดินของชุมชนแล้วยังเป็นการนำน้ำเสียกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์ และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ที่ดินด้วย

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียหากมีข้อสงสัย หรือข้อเสนอแนะก็สามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้ที่ เว็บไซต์ www.spi.co.th ซึ่งมีการเปิด [Contact SPI](#) ไว้

4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับของบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือต่อการตัดสินใจลงทุนหรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุนได้ทราบข่าวสารที่สำคัญอย่างรวดเร็วเท่าเทียมกัน และด้วยคุณภาพเดียวกัน โดยแบ่งเป็น

- (1) สารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (56-2)
- (2) สารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ได้แก่ การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การเข้าร่วมลงทุน การจ่าย/ไม่จ่ายปันผล การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ฯลฯ

โดยจัดส่งสารสนเทศดังกล่าวในรูปแบบ **Online** ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ และส่งในรูปแบบเอกสารสิ่งพิมพ์ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในเวลาที่กำหนด เพื่อเผยแพร่ต่อไปพร้อมทั้งทำการขึ้นเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ มีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

สารสนเทศที่เปิดเผยในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี นอกจากงบการเงินแล้ว ยังมีการเปิดเผยในเรื่องต่าง ๆ เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- 1) ลักษณะการประกอบธุรกิจ มีการเปิดเผยให้ทราบถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- 2) การกำกับดูแลกิจการ มีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมจรรยาบรรณที่เป็นลายลักษณ์อักษร และยังสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.spi.co.th รวมทั้งมีการเปิดเผยถึงการปฏิบัติตามนโยบาย
- 3) สังคมและสิ่งแวดล้อม มีการเปิดเผยนโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติตามนโยบาย
- 4) โครงสร้างการถือหุ้น มีการเปิดเผยรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัทฯ

- ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อประชุมสามัญประจำปี
- 5) การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน มีการเปิดเผยทั้งรายงานจาก คณะกรรมการตรวจสอบ รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีจากผู้สอบ บัญชี และเปิดเผยให้ทราบถึงผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน
 - 6) รายงานคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อความ เชื่อถือได้และความถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนใช้ ประกอบในการตัดสินใจ จึงได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทต่อรายงานทางการเงิน ลงนามโดยประธานกรรมการบริษัท และกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ แสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 561
 - 7) โครงสร้างการจัดการ มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุกย่อย จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการ บริษัทแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และการถือครองหลักทรัพย์ รวมทั้ง ประวัติการอบรมของกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดในหัวข้อ 91 โครงสร้าง การจัดการ
 - 8) การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท มีการเปิดเผยการประเมินผล การปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นความเห็นของกรรมการ บริษัทแต่ละคนต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยรวม โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี
 - 9) คำตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่า ตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งรูปแบบ โดยในส่วนของ กรรมการบริษัท มีการเปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนที่แต่ละคนได้รับจากการเป็น กรรมการบริษัทและกรรมการชุกย่อย ตามรายละเอียดในหัวข้อ 93 คำตอบแทน ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
 - 10) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความ โปร่งใสและทั่วถึง โดยฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ลงทุนได้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูล ในการใช้ประกอบการตัดสินใจการ ลงทุน โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ อย่างรวดเร็วและเท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.spi.co.th ทั้งนี้ หากผู้ ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องต้องการทราบข้อมูลของบริษัทฯ และรายละเอียด เกี่ยวกับสวนอุตสาหกรรม ทั้ง 3 แห่ง รวมทั้งนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ

จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณ ฯลฯ ก็สามารถดูได้จากเว็บไซต์เช่นกัน ส่วนงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ ยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะขึ้น แต่บริษัทฯ ได้กำหนดบุคคลที่สามารถให้ข้อมูลและข่าวสารตามที่อยู่หุ้น นักลงทุน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องต้องการไว้ โดยสามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้ดังนี้

จันทร์ - ศุกร์ เวลา 8.00 - 17.00 น. ที่

คุณเสาวนีย์ นำเบญจพล ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

โทรศัพท์ 0-2293-0030

โทรสาร 0-2293-0040

ส่วนสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ได้แก่การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

รายการที่เกี่ยวข้องกัน การเข้าร่วมลงทุน การจ่าย/ไม่จ่ายปันผล การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ฯลฯ หากเกิดรายการดังกล่าว บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องนั้นๆ และได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่กำหนด พร้อมทั้งขึ้นเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเท่าเทียมกันในการรับข่าวสาร

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่หลากหลาย มีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการบริษัท และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

1. การถ่วงดุลของกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้ต้องมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และคุณสมบัติของกรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ

- (1) บรรลุนิติภาวะ
- (2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือ คนเสมือนไร้ความสามารถ
- (3) ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ที่ได้กระทำโดยทุจริต
- (4) ไม่เคยถูกลงโทษ ไล่ออก หรือ ปลดออกจากราชการ หรือ องค์กร หรือ หน่วยงานของรัฐบาลทุจริตต่อหน้าที่

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 16 คน ประกอบด้วย

- | | | |
|---|---|----|
| - กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร | 5 | คน |
| - กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร | 6 | คน |
| - กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระ | 5 | คน |

กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 31.25 ของคณะกรรมการบริษัท และในจำนวนกรรมการอิสระ 5 คน ดำรง

ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการบริษัทตามที่ได้รับควมไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น มีความเป็นอิสระในการ แสดงความคิดเห็น พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

2. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทมีวาระการดำรง ตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัทฯและเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป ได้อีก โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการบริษัทเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และ ประสบการณ์เหมาะสมก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

3. สัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทไป ดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการและจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่ง บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดสัดส่วนการเป็น กรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการ และ จำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจ และความ เชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคน ไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุหรือจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ครอบคลุม เท่าที่กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจและจริงจังในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับควม ไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น เพราะอำนาจการตัดสินใจในการเลือกตั้งบุคคลเข้าดำรง ตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น เป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยแท้ที่จะคัดเลือกบุคคลเข้าทำหน้าที่ในการกำหนด นโยบายและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ แทนตน และบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายชื่อกรรมการบริษัท ประวัติ ประสบการณ์ การถือหุ้นบริษัทฯ และข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทอื่นของ กรรมการบริษัทแต่ละคนในรายงานประจำปี และเอกสารแนบ 1 ของแบบ 56-1 ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มี กรรมการบริษัทจำนวน 4 คนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท ซึ่งบริษัทฯ มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด เนื่องจากกรรมการบริษัททั้ง 4 คนได้อุทิศเวลาใน การปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทฯ อย่างเต็มที่ โดยเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอและทำ คุณประโยชน์ให้กับบริษัทฯ มาโดยตลอด

4. การไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร นโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัท และ ผู้บริหาร ซึ่งในกลุ่มสหพัฒน์จะมีทีมผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้พิจารณาว่าบริษัทอื่นนั้นประกอบธุรกิจ อะไร มีความจำเป็นที่ต้องให้กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารจากบริษัทใดในกลุ่มเข้าไปช่วย หรือเป็น ตัวแทนของกลุ่มในฐานะผู้ร่วมทุนหรือตามสัญญาร่วมทุนหรือไม่ หากต้องส่งไปก็จะพิจารณาจากความ ชำนาญและความเหมาะสมของกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารในกลุ่ม ว่าคนใดที่มีความเหมาะสม และมี ความชำนาญเกี่ยวกับธุรกิจนั้น ๆ

5. นิชยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัทฯ เท่ากับข้อกำหนดของสำนักงาน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คือ

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

(2) ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนและไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

6. การรวมหรือแยกตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่มิได้เป็นบุคคลเดียวกัน ทั้งสามท่านจึงทำหน้าที่ต่างกัน อิสระจากกัน แต่ก็ถ่วงดุลซึ่งกันและกัน มีการแบ่งแยกหน้าที่โดยชัดเจน โดยประธานกรรมการบริษัทไม่มีสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร เป็นผู้นำฝ่ายนโยบายและกำกับดูแลการทำงานของฝ่ายบริหาร ประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้ดำเนินการบริหารงานและวางแผนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ส่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้ดำเนินการจัดการให้เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงาน และนโยบายที่กำหนด นอกจากนี้ยังมีระเบียบปฏิบัติการบริษัทที่กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัท และของฝ่ายบริหาร เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ

7. เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ มีสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการบริษัทโดยมีนางดรุณี สุนทรธารง เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ดังนี้

(1) ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

(2) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับบริษัทและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

(3) จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ

(4) จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(5) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

(6) จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการบริษัท
- หนังสือนัดประชุม/รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท/รายงานประจำปี
- หนังสือนัดประชุม /รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการซื้อขายหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัทฯว่ามีการดำเนินงานที่โปร่งใส นอกจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังได้มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการชุดย่อยจะรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ มีคุณสมบัติเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่มีความรู้ ประสบการณ์ ทางด้านกฎหมาย การเงินและบัญชี เป็นผู้สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้ตรงต่อความเป็นจริงและสอบทานรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมทั้งสอบทานระบบการควบคุมภายในให้มีความเพียงพอต่อกิจการ และดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ก่อนการพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินทุกไตรมาสและประจำปี นอกจากนี้ ยังรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี

มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยจะแต่งตั้งทุกปีในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เดือนพฤษภาคม หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในเดือนเมษายน ซึ่งได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทประจำปีแล้ว และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นลายลักษณ์อักษร

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นหน่วยงานปฏิบัติ รวมทั้งมีการประชุมปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชี และผู้จัดการฝ่ายบัญชีทุกไตรมาส นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมด

บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการตรวจสอบ ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท โดยดูจากการปฏิบัติงานและผลงานของกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา และมีการเวียนตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบอยู่เสมอ

2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในปี 2550 คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งมาจาก 3 ผู้นำ คือ ผู้นำในการบริหาร ผู้นำในการตรวจสอบ และผู้นำในการจัดการ ตามลำดับ ทำให้เกิดการถ่วงดุลและเป็นการแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น โดยรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

(1) งานด้านสรรหา

ทำหน้าที่สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม ก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ดังนี้

(1.1) กรณีที่กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ให้สรรหาและคัดเลือกบุคคลและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเลือกตั้งต่อไป

(1.2) กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่น ที่มีข้อออกตามวาระให้สรรหาและคัดเลือกบุคคลและนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเลือกตั้งต่อไป

(2) งานด้านค่าตอบแทน

ทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ รวมถึงพิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงอำนาจหน้าที่และปริมาณความรับผิดชอบภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดยจะแต่งตั้งทุกปีในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเดือนพฤษภาคม หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในเดือนเมษายน ซึ่งได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทประจำปีแล้ว และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท โดยดูจากการปฏิบัติงานและผลงานในรอบปีที่ผ่านมา

ส่วนขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตามรายละเอียดในหัวข้อ 91 โครงสร้างการจัดการ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่หลากหลาย มีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการบริษัท ทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น เป้าหมาย และนโยบาย รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่าง คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน เช่น อำนาจดำเนินการทางการเงิน หรือ อำนาจการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ เป็นต้น

2. คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ประกอบด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษร และได้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2545 เพื่อให้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติของ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในการทำหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยจิตสำนึกที่ดี คณะกรรมการบริษัทถือว่านโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงาน เป็นสิ่งสำคัญที่ต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้ถือปฏิบัติจนเป็นหลักประจำใจในการทำงาน และติดตามอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ ได้แจกจ่ายให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.spi.co.th ทั้งนี้ได้มีการทบทวนความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่านโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงานของบริษัทฯ ยังเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน

3. คณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาการทำรายการดังกล่าว มีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับ ขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งขึ้นอยู่กับประเภทรายการ เงื่อนไขการค้า และมูลค่าของรายการ หากเรื่องดังกล่าว ต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและไม่ออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการบริษัทที่เหลืออยู่ในห้องประชุมและไม่มีส่วนได้เสียสามารถพิจารณาและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แจ้งให้ที่ประชุมทราบ ซึ่งรายงานการประชุมในวาระดังกล่าวจะมีการบันทึกว่ากรรมการบริษัทคนใดบ้างที่มีส่วนได้เสีย และได้ออกจากห้องประชุมไม่ได้ออกเสียงในวาระนั้น คงเหลือกรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียกี่คน มีใครบ้าง เมื่อเสร็จสิ้นการประชุมจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากต้องเปิดเผยจะเปิดเผย ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่มีความขัดแย้งของผลประโยชน์ การกำหนดราคา มูลค่าของรายการ และกรรมการบริษัทที่มีความเห็นต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท (หากมี) ต่อ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามเวลาที่กำหนด และได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง เพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมทั้งมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม สามารถตรวจสอบได้ และหากต้องไปถึงผู้ถือหุ้นก็ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด นอกจากนี้ ยังได้จัดทำรายการสรุปไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

4 คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) การควบคุมภายใน คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยง เพราะจะทำให้เกิดการกำกับดูแลที่ดี ดังนี้

- กำหนดโครงสร้างองค์กร มีการแบ่งแยกหน้าที่ กำหนดความรับผิดชอบและอำนาจการอนุมัติระดับต่าง ๆ ตามหลักการกระจายอำนาจ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้ มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการเงิน บัญชี ผู้เก็บเอกสาร และผู้ตรวจสอบ เพื่อให้มีการสอบย้อนกันอย่างอิสระ และพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ในหน้าที่ของตนอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในแต่ละหน่วยงาน

ในปี 2550 จากการสอบทานของสำนักงานตรวจสอบภายในในเรื่องดังกล่าวข้างต้น ผลปรากฏว่าแต่ละหน่วยงานได้ปฏิบัติตามระเบียบและกฎเกณฑ์บริษัทฯ ที่กำหนดไว้

- การกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการกำหนดแนวทางในการปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดทำเป็น นโยบายในการกำกับดูแลกิจการจริยธรรม และจรรยาบรรณเป็นลายลักษณ์อักษร
- การติดตามผล กำหนดให้มีการติดตามระบบการควบคุมภายในและพัฒนาให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมด้านธุรกิจเป็นประจำทุกปี โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของระบบดังกล่าว เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่ามีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทประเมินระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้ว นอกจากนี้ในปี 2550 สำนักตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบตามแผนงานที่กำหนดไว้ และได้ติดตามผลการปฏิบัติงานที่ได้เสนอแนะ เช่น การปฏิบัติงานเกี่ยวกับด้านทรัพย์สิน เงินสด เป็นต้น ซึ่งหน่วยงานต่าง ๆ ได้ปฏิบัติตามที่เสนอแนะ

(2) การตรวจสอบภายใน บริษัทฯ มีสำนักงานตรวจสอบภายในและกำหนดให้รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่

ตรวจสอบการปฏิบัติงานของระบบการควบคุมภายในซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น มีความอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ ตลอดจนให้คำแนะนำ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้ตรวจสอบกับผู้ปฏิบัติงานทุกครั้งหลังจากที่มีการตรวจสอบแล้วเสร็จ จะให้คำแนะนำและเสนอแนะในการปรับปรุง เพื่อให้การปฏิบัติงานได้ผลมากยิ่งขึ้น เป็นการแบ่งปันความรู้ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และประเมินการควบคุมด้วยตนเอง ซึ่งเป็นการสร้างความรับผิดชอบให้เกิดการควบคุมภายในขึ้นในแต่ละหน่วยงาน ทำให้สามารถรับรู้ปัญหาและข้อบกพร่องอย่างทันเวลา เพื่อกำหนดแนวทางปรับปรุงงานและติดตามการแก้ไขให้เกิดประสิทธิภาพ ในปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับสำนักงานตรวจสอบภายใน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 5 ครั้ง เพื่อสอบถามความถูกต้องและการเปิดเผยอย่างเพียงพอของงบการเงิน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และได้มีการประชุมกับสำนักงานตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอีก 4 ครั้ง เพื่อสอบถามการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด และสอบถามให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ อย่างถูกต้อง ตลอดจนคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงและหลักธรรมาภิบาลที่ดี

บริษัทฯ มีการทบทวนและกำหนดมาตรการควบคุมภายใน และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและความผิดปกติที่มีนัยสำคัญและได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทประเมินระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ผลการประเมิน โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นพ้องต้องกันว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีของผู้สอบบัญชีได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

5. บริษัทฯ ไม่ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แต่การดูแลควบคุมการบริหารความเสี่ยงอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และถือเป็นหน้าที่สำคัญ เพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทเดือนละ 1 ครั้ง ไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดทั้งปี ในปี 2550 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 12 ครั้ง ในการประชุม ประชานกรรมการบริษัท และกรรมการ

ผู้จัดการใหญ่ จะร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุม และจะเสนอให้ที่ประชุม คณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาก่อน ซึ่งคณะกรรมการบริหารมีการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง และมีการ กำหนดไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดทั้งปีเช่นกัน หากวาระใดเกินอำนาจของคณะกรรมการบริหาร หรือ เป็นรายการที่ต้องเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ต่อไป โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะส่งจดหมายเชิญประชุมที่มีการกำหนดระเบียบวาระการประชุม ที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้ คณะกรรมการบริษัททราบเรื่องที่จะพิจารณาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน และการกำหนดตารางการประชุม ไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี ทำให้คณะกรรมการบริษัททราบเวลาที่แน่นอน ดังนั้นหากกรรมการบริษัทคนใด ต้องการเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเดือนใด ก็สามารถเตรียมเสนอได้ทัน นอกจากนี้ หากคณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการบริษัทคนใดต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถขอข้อมูลเพิ่มเติม จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือ เลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่ประธานที่ประชุม ดำเนินการและควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

วาระเพื่อทราบ เป็นการรายงานในเรื่องสำคัญที่ได้ดำเนินการไปในรอบเดือนที่ผ่านมา เช่น วาระการรายงานผลการปฏิบัติงานเป็นการติดตามการปฏิบัติงานตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท วาระการรายงานผลประกอบการเป็นการรายงานผลประกอบการในรอบเดือนที่ผ่านมา และวาระ การถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทเป็นการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัท

วาระเพื่อพิจารณา เป็นวาระที่เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ โดยกรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใดต้องออกจากการประชุมและไม่มีสิทธิลงคะแนน เสียงในวาระนั้น กรรมการบริษัทมีการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย ประธานที่ประชุม เป็นผู้ประมวลความเห็น ข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามวาระและเวลาที่ เหมาะสม การวินิจฉัยชี้ขาดให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริษัทคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงถ้าคะแนนเสียง เท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทได้เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงเรื่องต่าง ๆ แล้ว ยังได้เชิญผู้บริหารอื่นในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับปัญหา โดยตรง เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อชี้แจงข้อมูลด้วย เมื่อเสร็จสิ้นการประชุมเลขานุการ คณะกรรมการบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่าน การรับรองจากคณะกรรมการบริษัทไว้ พร้อมทั้งสำหรับกรรมการบริษัทและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารหากต้องการประชุมระหว่างกันเองก็สามารถทำได้

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคน มีรายละเอียดอยู่ในหัวข้อ 9.1 โครงสร้าง การจัดการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นความเห็นของกรรมการบริษัทแต่ละคนต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม เพื่อใช้เป็นกรอบในการแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2550 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยงานด้านค่าตอบแทนทำหน้าที่ประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ รวมถึงพิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงอำนาจหน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ ในปี 2550 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการประชุม 1 ครั้ง ในส่วนของงานค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาจัดสรรวงเงินค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 36 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2550 จำนวน 10 ล้านบาท ให้แก่กรรมการบริษัท โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ตามรายละเอียดในหัวข้อ 9.3 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ข้อ (1.1) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร

เป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ซึ่งจะมีการจ่ายเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน เบี้ยประชุม และเงินอุดหนุน

ส่วนค่าตอบแทนพิเศษ เช่น การจัดสรรหุ้นให้แกพนักงานหรือ ESOP อาจได้รับอิทธิพลจากความผันผวนของราคาหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ และปัจจุบันกฎหมายของประเทศไทยยังไม่อำนวย โดยพนักงานที่ได้รับการจัดสรรหุ้นมีภาระต้องเสียภาษีจากการรับโอนหุ้น และการที่จะรักษาผู้บริหารหรือพนักงานให้อยู่กับบริษัทฯ ไม่ได้ขึ้นอยู่กับค่าตอบแทนอย่างเดียวยังมีปัจจัยอื่น ๆ เช่น ความจริงใจ ความเข้าใจ เป็นต้น

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอทั้งในประเทศและต่างประเทศ และให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เช่น ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) Director Certification Program (DCP) และ Audit Committee Program

(ACP) นอกจากนี้ นายโชคชัย อักษรนันท์ ประธานกรรมการบริษัท ได้ผ่านหลักสูตร **Role of the Chairman Program (RCP)** ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่

กรรมการบริษัททุกคนเข้าใจหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะเมื่อมีกรรมการเข้าใหม่ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการแนะนำลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ พร้อมทั้งได้มอบเอกสารที่กรรมการบริษัทต้องทราบในการทำหน้าที่กรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

- คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน
- บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน
- ข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน

โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในด้านการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ มีเลขานุการคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่ดูแล และประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งหลักสูตรภายในบริษัทฯ บริษัทในกลุ่ม และหลักสูตรที่จัดโดยบุคคลภายนอก เพื่อพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารและพนักงานขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ตลอดจนการเรียนรู้ด้วยตนเองและประสบการณ์ซึ่งเป็นการฝึกให้รู้จักคิด ตั้งคำถาม และหาคำตอบให้ได้ เพื่อเป็นบทเรียนและสร้างความมั่นใจให้แก่ตนเองในการเป็นผู้นำต่อไป

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในจริยธรรมที่ต้องปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณ โดยไม่นำข้อมูลหรือข้อความลับของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ

นอกจากนี้ ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ ได้มีการกำหนดในเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง รวมทั้งบริษัทฯ มีการกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไว้ในจรรยาบรรณ ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

ตามรายละเอียดในหัวข้อ 9.4 การกำกับดูแลกิจการหมวด 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ข้อ 2.2 และ 2.3

9.6 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 101 คน (ไม่รวมพนักงานที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และผู้บริหาร) โดยแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน
1. ฝ่ายบริหาร 1	48
2. ฝ่ายบริหาร 2	53

ปี 2550 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานรวม 49,539,904.75 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน และเงินอุดหนุน

นโยบายในการพัฒนาพนักงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาพนักงาน โดยมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณค่า คุณธรรม จริยธรรม และมีศักยภาพในการสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่เป็นธรรมอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งดูแลพนักงานอย่างเสมอภาคให้ได้รับผลตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรม รวมทั้งสร้างบรรยากาศในการทำงาน ดูแลสถานที่ทำงานให้สะอาด สวยงามและร่มรื่น เพราะการทำงานในสภาพแวดล้อมที่ดีย่อมทำให้การทำงานได้ผลดีด้วยเช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานมีการออมอย่างต่อเนื่อง และเป็นหลักประกันแก่พนักงานและครอบครัวในอนาคต ด้วยการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานสามารถสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ โดยได้รับเงินสมทบกองทุนจากบริษัทฯ ทุกเดือนในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง และสมาชิกต้องสะสมเงินเข้ากองทุนในอัตราเดียวกัน

ด้านการพัฒนาพนักงานของบริษัทฯ

เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพ ความรู้ ความสามารถ และทักษะในการทำงานของพนักงานให้สูงขึ้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานในทุกระดับ และมุ่งหวังให้พนักงานสามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมมาปรับเปลี่ยน วิธีคิด วิธีการทำงาน ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอดเวลา โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรดังนี้

1. จัดให้มีการฝึกอบรมตามมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 : 2000 นอกจากนี้ยังได้จัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับทักษะความรู้ และหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ซึ่งจำเป็นต่อการปฏิบัติงานให้มากที่สุด ในปี 2550 ได้จัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ เช่น การจัดอบรมโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การอบรมด้านภาษีอากร เทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการน้ำ

- 2 มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้มีทัศนคติเชิงบวกต่อบริษัทฯ และเพื่อนร่วมงาน เพื่อเพิ่มความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานในองค์กร และเสริมสร้างขีดความสามารถในการทำงานของพนักงาน โดยในปี 2550 ได้จัดให้มีการสัมมนาร่วมกันระหว่างพนักงานทุกสาขาในหลักสูตรการทำงานด้วยหัวใจและกิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์
- 3 มุ่งเน้นให้พนักงานสามารถนำความรู้ และประสบการณ์จากการฝึกอบรมไปใช้ให้เกิดประโยชน์ ทั้งด้านการเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผน การบริหาร การตัดสินใจ การทำงาน และการเพิ่มคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของพนักงานได้อย่างแท้จริง ในปี 2550 ได้จัดส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ เช่น หลักสูตรการเจรจาต่อรอง ผู้นำในดวงใจ กลยุทธ์แก้ข้อขัดแย้งยุคคู่แข่งสูง และการพัฒนาคุณภาพชีวิตพิชิตหนืออย่างมีความสุข
- 4 ส่งเสริมให้พนักงานเรียนรู้ด้วยตนเอง และเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริงในหน่วยงาน (On the job Training)

10. การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11 (ชุดที่ 14) เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2551 โดยมีกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้ว

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2550 ได้ให้ความเห็นในรายงานเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและบัญชีว่าในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปเพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปนั้น สำนักงานได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ตามที่เห็นจำเป็น เพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตของการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม ซึ่งสำนักงานฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบ เพื่อให้ผลการบริหารตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลในรายการระหว่างกันที่มีความโปร่งใสในการดำเนินงานและการบริหารจัดการ ในรอบบัญชีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุม 9 ครั้ง โดยได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ ทั้งรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2550 รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัทฯ โดยมีกรรมการหรือผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยสรุปผลได้ว่าไม่พบข้อบกพร่องที่ผิดปกติและเป็นสาระสำคัญ ซึ่งได้เสนอให้คณะกรรมการของบริษัทฯ รับทราบแล้ว
2. ได้กำกับดูแลระบบงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และรายงานการปฏิบัติของสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ามีประสิทธิภาพเพียงพอ
3. ได้สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดจนสอบทานในเรื่องความเสี่ยงต่าง ๆ รวมทั้งการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและเหมาะสม
4. ได้พิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีให้แต่งตั้ง นางวิไลรัตน์ โรจน์นครินทร์ ผู้สอบบัญชีเลขที่ 3104 และ/หรือนางสาวสมจินตนา พลศิริวัชรณ์ ผู้สอบบัญชีเลขที่ 5599 แห่งสำนักงานบัญชี ดี ไอ เอ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2551

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายวินชัย อ่ำพिंगอทม์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ
OFFICE OF DIA INTERNATIONAL AUDITING

A Member Of
Moore Stephens
International Limited

MS

ที่ ADC. 0012/2551

วันที่ 15 มีนาคม 2551

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชี
เรียน คณะกรรมการ บริษัท สหพัฒนานินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ตามที่สำนักงานฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท สหพัฒนานินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) สำหรับปี ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และได้เสนอรายงานการตรวจสอบลงวันที่ 14 มีนาคม 2551 ไปแล้วนั้น สำนักงานฯ ขอเรียนว่าในการตรวจสอบงบการเงินดังกล่าวตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินนี้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ได้ถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่เพียงใดนั้น สำนักงานฯ ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ตามที่เห็นจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตของการปฏิบัติงานตรวจสอบ ให้รัดกุมและเหมาะสม ซึ่งสำนักงานฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีที่จะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

ฝ่ายบริหารของบริษัท สหพัฒนานินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีความรับผิดชอบในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ในการนี้ ต้องใช้การประมาณการและดุลยพินิจโดยพิจารณาถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับและต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการใช้ระบบการควบคุมนี้ ระบบการควบคุมภายในดังกล่าวให้ความมั่นใจแก่ฝ่ายบริหารตามสมควร

อย่างไรก็ตาม สำนักงานฯ ขอเรียนว่าในการตรวจสอบบัญชี สำนักงานฯ มิได้ตรวจสอบทุกรายการ หากแต่ใช้วิธีการทดสอบเท่านั้น นอกจากนี้การศึกษานและการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีเพื่อประโยชน์ในการสอบบัญชีดังกล่าวไว้ข้างต้น ดังนั้นจึงไม่อาจชี้ให้เห็นถึงข้อบกพร่องทั้งหมดที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้

สำนักงานฯ ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ที่ได้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวสมจินตนา พลหรือรัตน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5599

11. รายการระหว่างกัน

ในปี 2550 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2550 ว่า รายการที่ บริษัทฯ ทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยการถือหุ้นและ/หรือมีการค้าประกันร่วมกันนั้น บริษัทฯ ได้ใช้นโยบายและกำหนดราคาที่เป็นปกติทางธุรกิจ ไม่แตกต่างจากการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของรายการระหว่างบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันและหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดของรายการดังกล่าวเป็นดังนี้ (ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่าง บริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 2)

11.1 เงินให้กู้ยืม

เนื่องจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้มีประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2546 ดังนั้น เงินให้กู้ยืมที่ยังคงเหลืออยู่จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2546 ที่ได้อนุมัติให้บริษัทฯ จัดสรรเงินให้กู้ยืม สำหรับบริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ภายในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท โดยเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไปหรือดีกว่า มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 แห่ง คือ บริษัทพิทักษ์กิจ จำกัด รวมทั้งสิ้น 5 ล้านบาท โดยเป็นวงเงินให้กู้ยืมตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2546 ที่คงเหลืออยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 แห่ง คือ บริษัทพิทักษ์กิจ จำกัด รวมทั้งสิ้น 5 ล้านบาท โดยเป็นวงเงินให้กู้ยืมตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2546 ที่คงเหลืออยู่

บริษัทฯ มีนโยบายการคิดต้นทุนกู้ยืมระหว่างกันในอัตราดอกเบี้ยเท่ากับต้นทุนเงินทุนของบริษัทฯ บวกด้วยอัตราร้อยละ 1-2 ต่อปี

11.2 การค้าประกัน

เนื่องจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้มีประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2546 ดังนั้นภาระการค้าประกันที่ยังคงเหลืออยู่ จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2546 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ จัดสรรวงเงินการค้าประกันสำหรับ

บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ สำหรับการใช้เครดิตกับธนาคารและสถาบันการเงินต่าง ๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 1,500 ล้านบาท โดยเป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำโดยทั่วไปหรือดีกว่า มีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มียอดเงินค้ำประกันจำนวน 467.31 ล้านบาท และมียอดค่าใช้จ่าย 96.35 ล้านบาท จำนวน 19 บริษัท โดยเป็นวงเงินค้ำประกันตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2546 คงเหลืออยู่ 16 บริษัท เป็นจำนวนเงิน 397.19 ล้านบาท มียอดค่าใช้จ่ายจำนวน 53.34 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มียอดเงินค้ำประกันจำนวน 465.66 ล้านบาท และมียอดค่าใช้จ่าย 84.68 ล้านบาท จำนวน 18 บริษัท โดยเป็นวงเงินค้ำประกันตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2546 คงเหลืออยู่ 16 บริษัท เป็นจำนวนเงิน 396.96 ล้านบาท มียอดค่าใช้จ่ายจำนวน 46.63 ล้านบาท

การค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทร่วมทุนนั้น บริษัทฯ จะค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้ตามสัดส่วนการลงทุนตามความจำเป็นเท่านั้น ส่วนการค้ำประกันบริษัทอื่นในกลุ่มที่มีใช้บริษัทร่วมทุนนั้น บริษัทฯ จะให้การค้ำประกันแก่บริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ เนื่องจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่จะให้สินเชื่อกับบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ โดยมีเงื่อนไขต้องมีผู้ค้ำประกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ที่ บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุน เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถประกอบกิจการได้

ในปี 2550 บริษัทฯ มีรายรับจากค่าค้ำประกันจำนวน 1.97 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 9 ราย โดยคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันในอัตราร้อยละ 0.51 ของมูลค่าวงเงิน โดยบริษัทฯ จะจัดเก็บจากบริษัทที่จ่ายค่าปรึกษาธุรกิจให้อัตราร้อยละ 0.5 และจะจัดเก็บจากบริษัทที่ไม่ได้จ่ายค่าปรึกษาธุรกิจร้อยละ 1 และจะไม่เก็บค่าธรรมเนียมค้ำประกันจากบริษัทร่วมลงทุนจากต่างประเทศ เนื่องจากเป็นการค้ำประกันตามสัดส่วนการลงทุนและเป็นไปตามสัญญาร่วมทุน

11.3 ค่าไฟฟ้าและค่าไอน้ำ

ในปี 2550 บริษัทฯ มีค่าไฟฟ้าและไอน้ำรับ จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 30 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 720.47 ล้านบาท โดยในการซื้อขายส่วนใหญ่จะทำเป็นสัญญาซื้อขายระยะยาว โดยมีอายุสัญญา 15 ปี และในการคิดค่าไฟฟ้านั้น บริษัทฯ จะคิดในราคาไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่วนราคาค่าไอน้ำไม่ต่ำกว่าราคาซื้อจากบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของค่าไฟฟ้าและค่าไอน้ำรวม มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	(หน่วย : บาท)	
			งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E	129,739,074.99	129,739,074.99
2	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	A,B,E	4,182,364.99	4,182,364.99
3	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A,B,C,D,E	1,027,729.43	1,027,729.43
4	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลต์ติ้ง 1992 จำกัด	A,B,C,E	1,237,737.24	1,237,737.24
5	บริษัท สหผลผลิต จำกัด	A,B,C,E	5,304,595.57	5,304,595.57
6	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E	62,890,611.61	62,890,611.61

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
7	บริษัท ท็อปเทร็นด์ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	A,B,E	34,278,136.26	34,278,136.26
8	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E	19,156,908.60	19,156,908.60
9	บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน)	A,E	19,891,494.17	19,891,494.17
10	บริษัท เจนเนอร์รัลกลาส จำกัด	A,B,E	8,987,249.83	8,987,249.83
11	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A,B,E	2,349,463.13	2,349,463.13
12	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A,B,E	107,255,394.70	107,255,394.70
13	บริษัท ไทยชิเกิโบ จำกัด	A,B,E	58,364,397.73	58,364,397.73
14	บริษัท จาโมเน่ (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E	8,029,907.38	8,029,907.38
15	บริษัท บางกอกโตเกียวช็อคส์ จำกัด	A,B,E	16,356,401.54	16,356,401.54
16	บริษัท นิสชิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A,B,E	6,950,462.38	6,950,462.38
17	บริษัท ราชาอุชิโน จำกัด	A,B,C,E	27,527,372.29	27,527,372.29
18	บริษัท ไทยสเตฟลีกซ์ จำกัด	A,B,E	5,015,850.19	5,015,850.19
19	บริษัท ไทยอาราอิ จำกัด	A,B,E	19,711,700.00	19,711,700.00
20	บริษัท ไทยคิวบิก เทคโนโลยี จำกัด	A,B,E	8,874,526.57	8,874,526.57
21	บริษัท ไทยลอคเดิ้ล จำกัด	A,C,E	7,671,777.96	7,671,777.96
22	บริษัท ไทยคามาย่า จำกัด	A,B,E	29,234,264.67	29,234,264.67
23	บริษัท โอสดอินเตอร์แลบบอราทอรีส์ จำกัด	A,C,E	6,567,414.99	6,567,414.99
24	บริษัท แอสโปคอมปี (ไทยแลนด์) จำกัด	A,C,E	64,603,126.99	64,603,126.99
25	บริษัท โทรีไทย จำกัด	E	2,959,123.37	2,959,123.37
26	บริษัท แฟมิลี่โกลฟ จำกัด	A,B,C,E	4,418,229.01	4,418,229.01
27	บริษัท ไทยอาซาฮี คาเซอิ สเปเนเด็กซ์ จำกัด	A,C,E	56,059,749.97	56,059,749.97
28	บริษัท โทเทิลเวย์อิมเมจ จำกัด	A,E	805,381.10	805,381.10
29	บริษัท ไทยมอนสเตอร์ จำกัด	A,B,E	951,425.15	951,425.15

11.4 ค่าลิขสิทธิ์รับ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญายินยอมให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญามีระยะเวลาเฉลี่ย 1-3 ปี และ บริษัทฯ คิดค่าตอบแทนในอัตราร้อยละ 3.50-8.00 ของราคาขายออกขายสุทธิ โดยในปี 2550 บริษัทฯ มีค่าลิขสิทธิ์รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 11 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 50.81 ล้านบาท ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.51 ของค่าลิขสิทธิ์รับรวม มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	(หน่วย : บาท)	
			งบการเงินที่แสดงเงิน	งบการเงิน
			ลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	เฉพาะกิจการ
1	บริษัท ทรูลักซ์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E	26,409,930.18	26,409,930.18
2	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	A,B,E	1,268,177.64	1,268,177.64
3	บริษัท ไหมทอง จำกัด	A,B,C,E	4,002,536.49	4,002,536.49
4	บริษัท แคมป์เอช จำกัด	A,B,E	2,596,531.22	2,596,531.22
5	บริษัท บุคคินิวซี้ดี จำกัด (มหาชน)	A,B,E	2,610,417.40	2,610,417.40
6	บริษัท โทเทิลเวย์อิมเมจ จำกัด	A,E	3,616,999.61	3,616,999.61
7	บริษัท ไทยมอนสเตอร์ จำกัด	A,B,E	980,123.48	980,123.48
8	บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	A,B,E	7,531,638.38	7,531,638.38
9	บริษัท ราชาอุชิโน จำกัด	A,B,C,E	1,540,432.35	1,540,432.35

11.5 ค่าปริภาษารับ

ในปี 2550 บริษัทฯ มีค่าปริภาษารุกิจจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 24 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 27.22 ล้านบาท โดยค่าปริภาษารุกิจจะพิจารณาจากลักษณะของการใช้บริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 88.76 ของค่ารับปริภาษารุกิจรวมมีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	(หน่วย : บาท)	
			งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน	งบการเงิน
			ตามวิธีส่วนได้เสีย	เฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	A,B,E	1,200,000.00	1,200,000.00
2	บริษัท ไอ ซี ซี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B,E	2,520,000.00	2,520,000.00
3	บริษัท ไลออน (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E	1,800,000.00	1,800,000.00
4	บริษัท อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล แลบบอราทอรี่ส์ จำกัด	A,B,E	1,200,000.00	1,200,000.00
5	บริษัท ไทยอาราอิ จำกัด	A,B,E	15,282,865.48	15,282,865.48
6	บริษัท แอสโปคอมปี (ไทยแลนด์) จำกัด	A,C,E	960,000.00	960,000.00
7	บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน)	A,E	600,000.00	600,000.00
8	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A,B,E	600,000.00	600,000.00

11.6 ค่าเช่ารับอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลาเฉลี่ย 1 ถึง 3 ปี โดยการกำหนดราคาจะขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้งและต้นทุนในการลงทุนของบริษัทฯ ในปี 2550 บริษัทฯ มีค่าเช่ารับอสังหาริมทรัพย์จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 21 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 40.71 ล้านบาท ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.07 ของค่าเช่ารับอสังหาริมทรัพย์รวม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
1	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A,B,E	9,930,243.13	9,930,243.13
2	บริษัท แฟมิลี่โกลฟ จำกัด	A,B,C,E	1,657,628.63	1,657,628.63
3	บริษัท ท็อปเทร็นด์ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	A,B,E	2,356,220.40	2,356,220.40
4	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E	1,944,000.00	1,944,000.00
5	บริษัท บางกอกรับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	A,E	1,665,792.00	1,665,792.00
6	บริษัท เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์ จำกัด	A,B,E	1,237,092.00	1,237,092.00
7	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A,B,E	1,328,905.00	1,328,905.00
8	บริษัท ไทยลวดเต้ จำกัด	A,C,E	972,000.00	972,000.00
9	บริษัท นิสชินฟูคส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A,B,E	5,616,000.00	5,616,000.00
10	บริษัท ไทยอาราอิ จำกัด	A,B,E	7,354,665.00	7,354,665.00
11	บริษัท ไทยคิวบิก เทคโนโลยี จำกัด	A,B,E	2,326,740.00	2,326,740.00
12	บริษัท โทรีไทย จำกัด	E	1,172,980.80	1,172,980.80
13	บริษัท แอสโปกอมป์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A,C,E	872,793.60	872,793.60
14	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A,B,C,D,E	673,792.17	673,792.17

11.7 ค่านำรับ

ในปี 2550 บริษัทฯ มีค่านำรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 38 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 45.11 ล้านบาท โดยการคิดค่านำรับนั้น บริษัทฯ จะคิดในราคาไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 92.57 ของค่านำรับรวม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E	1,321,280.00	1,321,280.00
2	บริษัท แฟมิลี่โกลฟ จำกัด	A,B,C,E	790,991.50	790,991.50
3	บริษัท ที ยู ซี อีลาสติก จำกัด	A,B,C,E	1,265,642.64	1,265,642.64
4	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E	2,120,224.50	2,120,224.50
5	บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน)	A,E	863,431.00	863,431.00
6	บริษัท ไทยทาเคคะเสช จำกัด	A,B,C,E	1,639,386.40	1,639,386.40
7	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A,B,E	6,615,910.00	6,615,910.00
8	บริษัท ไทยชิโกโบ จำกัด	A,B,E	1,161,016.50	1,161,016.50
9	บริษัท ราชอุชิโน จำกัด	A,B,C,E	5,313,685.00	5,313,685.00
10	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	A,B,C,E	2,566,844.00	2,566,844.00
11	บริษัท แอสโปกอมป์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A,C,E	12,571,613.00	12,571,613.00
12	บริษัท ไทยคิวบิก เทคโนโลยี จำกัด	A,B,E	1,158,208.91	1,158,208.91

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
13	บริษัท สหผลผลิต จำกัด	A,B,C,E	913,242.00	913,242.00
14	บริษัท ไทย อาซาฮี คาเซอิ สเปเนลเค็ทซ์ จำกัด	A,C,E	708,580.00	708,580.00
15	บริษัท ท็อปเทรนด์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	A,B,E	943,655.00	943,655.00
16	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A,B,C,D,E	551,572.14	551,572.14
17	บริษัท โลฮอน (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E	721,930.50	721,930.50
18	บริษัท โอสดอินเตอร์แลบบอราทอรี่ส์ จำกัด	A,C,E	535,267.50	535,267.50

11.8 ดอกเบี้ยรับ

ในปี 2550 บริษัทฯ มีดอกเบี้ยรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 ราย โดยบริษัทฯ กำหนดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับต้นทุนเงินลงทุนของบริษัทฯ บวกด้วยอัตราร้อยละ 1-2 ต่อปี มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
1	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A,B,C,D,E	350,000.01	350,000.01

(หน่วย : บาท)

11.9 เงินปันผลรับ

ในปี 2550 บริษัทฯ มีเงินปันผลรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 28 ราย และ 43 จำนวน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 15404 ล้านบาท และ 459.62 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.56 และร้อยละ 99.52 ของเงินปันผลรับรวม มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
1	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E	10,472,312.50	10,472,312.50
2	บริษัท โอซีซี จำกัด (มหาชน)	A,B,E	4,199,250.00	4,199,250.00
3	บริษัท ไทยทาคะเคมิคอล จำกัด	A,B,C,E	1,672,500.00	1,672,500.00
4	บริษัท แกรนด์สตาร์อินคัสตรี จำกัด	A,B,E	2,160,000.00	2,160,000.00
5	บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	A,B,E	2,160,000.00	2,160,000.00
6	บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A,B,E	10,800,000.00	10,800,000.00
7	บริษัท ไทยซิกิโบ จำกัด	A,B,E	3,088,800.00	3,088,800.00
8	บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E	47,077,140.00	47,077,140.00
9	บริษัท จาโนเม่ (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E	2,677,752.00	2,677,752.00
10	บริษัท ราชาอุชิโน จำกัด	A,B,C,E	1,508,280.00	1,508,280.00
11	บริษัท ไทยสเคฟลิกซ์ จำกัด	A,B,E	750,000.00	750,000.00
12	บริษัท ไทยอาราอิ จำกัด	A,B,E	6,504,750.00	6,504,750.00
13	บริษัท ไทยสปอร์ตการ์เมนท์ จำกัด	A,B,E	750,000.00	750,000.00
14	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A,B,E	44,309,109.00	44,309,109.00

(หน่วย : บาท)

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
15	บริษัท ไทยมอนสเตอร์ จำกัด	A,B,E	1,170,000.00	1,170,000.00
16	บริษัท โทเทิลเวย์ อิมเมจ จำกัด	A,E	1,364,930.00	1,364,930.00
17	บริษัท ไทยซีคอมพิท์กัยกิจ จำกัด	A,B,E	2,267,402.00	2,267,402.00
18	บริษัท ไทยคิวพี จำกัด	A,C,E	1,080,000.00	1,080,000.00
19	บริษัท เอส.เอส.ดี.ซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	A,B,C,E	4,256,779.20	4,256,779.20
20	บริษัท ไทย อาซาฮี คาเซอิ สเปนเด็กซ์ จำกัด	A,C,E	2,562,000.00	2,562,000.00
21	LION CORPORATION (JAPAN)	A,E	985,497.76	985,497.76
22	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E	-	72,778,094.46
23	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	A,B,E	-	33,166,250.00
24	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	A,B,E	-	28,155,585.00
25	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B,E	-	64,143,640.00
26	บริษัท สุเวอร์อูดสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E	-	11,319,800.00
27	บริษัท พัทธ์กัยกิจ จำกัด	A,B,C,D,E	-	2,011,200.00
28	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติง 1992 จำกัด	A,B,C,E	-	1,500,000.00
29	บริษัท โลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A,B,E	-	37,200,000.00
30	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรี จำกัด	A,B,E	-	15,000,000.00
31	บริษัท แฟมิลี่ โกลฟ จำกัด	A,B,C,E	-	1,139,988.00
32	บริษัท แชมป์เอช จำกัด	A,B,E	-	2,250,000.00
33	บริษัท ที ยู ซี อีลาสติก จำกัด	A,B,C,E	-	4,368,000.00
34	บริษัท ท็อปเทร็นด์ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	A,B,E	-	2,640,000.00
35	บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	A,B,E	-	28,220,820.00
36	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินเตอร์แอสตรี จำกัด	A,B,E	-	1,688,730.00

11.10 ค่าบริการในส่วนอื่น ๆ

ในปี 2550 บริษัทฯ มีรายรับอื่น ๆ จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 86.26 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ประเภทรายรับ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ
1. ค่าบำบัดน้ำเสียรับ	13,596,400.37	13,596,400.37
2. ค่าเช่ารับ (สังหาริมทรัพย์)	1,479,293.42	1,479,293.42
3. รายได้งานแสดงสินค้า	21,827,023.34	21,827,023.34
4. ค่าสาธารณูปโภครับ	22,476,312.00	22,476,312.00
5. รายได้อื่น	18,589,094.91	18,589,094.91
6. จำหน่ายสินทรัพย์	8,290,550.00	8,290,550.00

11.11 ต้นทุนค่าไฟฟ้าและไอน้ำ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 15 ปี กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งจำนวนเงินที่จ่ายไม่สูงกว่าราคาที่ใช้ไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด โดยในปี 2550 บริษัทฯ มีต้นทุนค่าบริการไฟฟ้าและไอน้ำ ดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ
1. ต้นทุนค่าไฟฟ้า	889,193,599.75	889,193,599.75
2. ต้นทุนค่าไอน้ำ	257,556,737.08	257,556,737.08

11.12 ค่าไฟฟ้าและไฟฟ้าโรงกรองน้ำ

ในปี 2550 บริษัทฯ มีค่าไฟฟ้าจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย ซึ่งราคาเป็นไปตามที่ผู้ให้บริการกำหนด ไม่สูงกว่าราคาของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นจำนวนทั้งสิ้น 9.38 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)				
ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B,E	762,905.73	762,905.73
2.	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A,B,E	8,621,147.78	8,621,147.78

11.13 ค่ารักษาความปลอดภัย

ในปี 2550 บริษัทฯ มีค่ารักษาความปลอดภัยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 ราย โดยพิจารณาจากจำนวนพนักงานรักษาความปลอดภัย เวลาและพื้นที่ในการใช้บริการ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)				
ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
1.	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	E	10,874,774.80	10,874,774.80

11.14 ค่าบำบัดน้ำเสีย

ในปี 2550 บริษัทฯ มีค่าบำบัดน้ำเสียให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย ซึ่งการจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามสัญญาและปริมาณการใช้วัสดุอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นจริง ตามราคาตลาดทั่วไป เป็นจำนวนทั้งสิ้น 9.10 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	(หน่วย : บาท)	
			งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ
1.	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A,B,C,D,E	101,370.50	101,370.50
2.	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติง 1992 จำกัด	A,B,C,E	9,001,804.75	9,001,804.75

11.15 ค่าเช่าจ่าย

ในปี 2550 บริษัทฯ มีค่าเช่าจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 3 ราย โดยพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามสัญญา มีการเปรียบเทียบกับผู้ให้เช่ารายอื่น และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพและการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 240 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	(หน่วย : บาท)	
			งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ
1.	บริษัท ไทยซีคอมพิทักษ์กิจ จำกัด	A,B,E	36,722.40	36,722.40
2.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B,E	2,010,400.00	2,010,400.00
3.	บริษัท เพอร์ซิเคนท์โฮลดิ้ง จำกัด	E	350,639.00	350,639.00

11.16 ค่าก่อสร้าง

ในปี 2550 บริษัทฯ มีค่าก่อสร้างที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 3 ราย ซึ่งค่าตอบแทนที่จ่ายพิจารณาจากรูปแบบ ขนาดอาคาร วัสดุ และเทคนิคการตกแต่งติดตั้งเปรียบเทียบกับผู้เสนอรายอื่น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 50.59 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	(หน่วย : บาท)	
			งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ
1.	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A,B,C,D,E	29,604,677.07	29,604,677.07
2.	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติง 1992 จำกัด	A,B,C,E	20,364,296.41	20,364,296.41
3.	บริษัท พี ที เคม จำกัด	E	618,589.47	618,589.47

11.17 เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่าย

ในปี 2550 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจ่ายจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 4 ราย ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว 3 ปี โดยบริษัทฯ ได้เปรียบเทียบกับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินอื่น ๆ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับที่	ชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์	เงินกู้ยืม	ดอกเบี้ยจ่าย
1.	นางมาลี พูนศักดิ์อุดมสิน	ญาติสนิทกรรมการ	100,000,000.00	4,499,999.98
2.	นางอรพินท์ พูนศักดิ์อุดมสิน	ญาติสนิทกรรมการ	40,000,000.00	1,800,000.06
3.	นางสาวภาวิณี พูนศักดิ์อุดมสิน	ญาติสนิทกรรมการ	20,000,000.00	900,000.02
4.	นางสาวรติพร พูนศักดิ์อุดมสิน	ญาติสนิทกรรมการ	40,000,000.00	1,800,000.06

11.18 ค่าใช้จ่ายงานแสดงสินค้า

ในปี 2550 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายงานแสดงสินค้าที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 7 ราย โดยพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามลักษณะงาน ทำเล ปริมาณ และระยะเวลาของการใช้บริการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1.50 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
1	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A,B,C,D,E	94,604.93	94,604.93
2	บริษัท ธนุสิทธิ์ จำกัด (มหาชน)	A,B,C,E	1,287.00	1,287.00
3	บริษัท ไอ. ซี. ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B,E	6,576.00	6,576.00
4	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	E	1,162,791.00	1,162,791.00
5	บริษัท ศรีราชาขนส่ง จำกัด	A,B,E	7,480.00	7,480.00
6	บริษัท แชมป์เอช จำกัด	A,B,E	169,000.00	169,000.00
7	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A,B,C,E	62,912.00	62,912.00

11.19 ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2550 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายอื่นที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 16 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 75.55 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาตลาดเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่นในลักษณะเดียวกันโดยทั่วไป รายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.77 ของค่าใช้จ่ายอื่นรวม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
1	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A,B,C,D,E	7,181,208.44	7,181,208.44
2	บริษัท ไอ. ซี. ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A,B,E	244,049.60	244,049.60
3	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	E	38,891,152.68	38,891,152.68
4	บริษัท ศรีราชาเอวิเอชั่น จำกัด	A,B,E	772,300.02	772,300.02
5	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง			

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	1992 จำกัด	A,B,C,E	27,232,901.80	27,232,901.80
6	บริษัท เอ็ม บี ที เอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส จำกัด	A,E	567,919.82	567,919.82
7	บริษัท สมโพธิ์ เจแปน ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด	A,E	657,729.74	657,729.74

เนื่องจากรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้น ส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ และเพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม เช่น การซื้อหรือขายไฟฟ้าในสวนอุตสาหกรรม การให้บริการรับปรึกษาธุรกิจ การให้บริการเครื่องหมายการค้า เป็นต้น ดังนั้นขั้นตอนการอนุมัติรายการจึงเป็นไปตามระบบปกติทางการค้าโดยทั่วไปของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ สำหรับรายการที่เป็นปกติทางธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้น มีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต แต่ในส่วนของกาให้กู้ยืมเงิน บริษัทฯ มีนโยบายลดการให้กู้ยืมแก่บริษัทต่างๆ ลงอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายที่จะลดวงเงินค้ำประกันที่เกินความจำเป็น และลดการค้ำประกันให้แก่บริษัทในกลุ่มลง โดยจะให้บริษัทในกลุ่มที่รับผิดชอบการติดตามสายธุรกิจนั้น ๆ เป็นผู้ค้ำประกันแทน

หมายเหตุ ลักษณะความสัมพันธ์

A บริษัทถือหุ้น

B บริษัทที่มีกรรมการร่วมกัน

C บริษัทค้าประกัน

D บริษัทให้กู้ยืมเงิน

E บริษัทมีรายการซื้อขายระหว่างกัน

12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

12.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

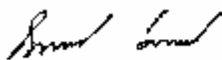
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และบันทึกบัญชีด้วยความระมัดระวัง ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการอย่างรอบคอบในการจัดวางงบการเงิน เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านคุณภาพของงบการเงิน ด้วยการสอบทานข้อมูลทางการเงินและจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และคำอธิบายและภาวะวิเศษของฝ่ายจัดการ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงิน

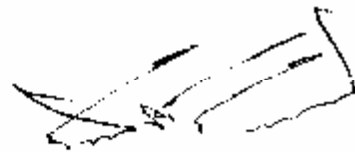
ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระและไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินโดยตรง ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงให้เห็นในรายงานประจำปี และแบบ 50-1 นี้แล้ว

จากโครงสร้างการบริหารและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการบริษัทเชื่อได้ว่างบการเงินของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการทำดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายโชคชัย อักษรนันทน์)

ประธานกรรมการ



(นายสันติ วัฒาสักตาวงษ์)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

122 งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย

12.21 สรุปรายงานการสอบบัญชี

รายงานประจำปี	รายชื่อผู้สอบบัญชี	เลขที่	สำนักงาน
2550	นางวิไลรัตน์ โรจน์นครินทร์	3104	สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ
	นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์	5599	สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ
2549	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์	2982	สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ
	นางวิไลรัตน์ โรจน์นครินทร์	3104	สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ
2548	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์	2982	สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ
	นางวิไลรัตน์ โรจน์นครินทร์	3104	สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ

จากการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550, 2549, 2548 โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

นอกจากนี้ ในรายงานของผู้สอบบัญชียังได้ระบุว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550, 2549 และ 2548 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมบางแห่งจากบริษัทร่วมทั้งหมดจำนวน 23 แห่ง ดังนี้ เงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งหมด 18 แห่ง, 18 แห่ง และ 18 แห่ง บันทึกจากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว โดยผู้สอบบัญชีอื่นจำนวน 11 แห่ง, 15 แห่ง และ 15 แห่ง มียอดเงินลงทุนคิดเป็นร้อยละ 8.96, 12.14 และ 12.30 ของยอดรวมสินทรัพย์ และมีส่วนแบ่งกำไรคิดเป็นร้อยละ 9.05, 25.03 และ 18.50 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี ตามลำดับ และบันทึกจากงบการเงินที่ไม่ผ่านการตรวจสอบ จำนวน 4 แห่ง, 3 แห่ง และ 3 แห่ง มียอดเงินลงทุนคิดเป็นร้อยละ 4.51, 0.79 และ 0.44 ของยอดรวมสินทรัพย์ และมีส่วนแบ่งกำไรคิดเป็นร้อยละ 12.12, 1.63 และ 1.14 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี และบริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินของบริษัทร่วมอีกจำนวน 3 แห่ง, 3 แห่ง และ 3 แห่ง โดยมียอดเงินลงทุนคิดเป็นร้อยละ 0.35, 0.79 และ 0.44 ของยอดรวมสินทรัพย์ ตามลำดับ

รายงานของผู้สอบบัญชีประจำปี 2550 ได้กล่าวถึงการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมจำนวน 18 แห่ง ที่ไม่ได้เป็นบริษัทมหาชนไม่ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีบางฉบับ เนื่องจากได้รับการผ่อนปรนชั่วคราว ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถปรับปรุงผลกระทบต่อเงินลงทุนในบริษัทร่วมให้เสมือนว่าบริษัทดังกล่าว ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทั้งหมดแล้วได้ เนื่องจากข้อมูลไม่เพียงพอ โดยผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นว่ากเว้นผลของรายการปรับปรุงและการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งอาจจำเป็นถ้าสามารถตรวจสอบได้อย่างเพียงพอในงบการเงินของบริษัทร่วมตามที่กล่าวไว้ข้างต้น เนื่องจากถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ งบการเงิน

ของบริษัทฯ ได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

1222 ตารางสรุปงบการเงิน

งบทดสอบตามวิธีส่วนได้เสีย

รายการ	ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2550		2549		2548	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	67,560,642.64	0.55	58,768,278.26	0.50	47,910,667.00	0.43
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้อง	104,523,075.98	0.85	89,708,114.19	0.76	81,180,475.77	0.72
- อื่น ๆ	44,108,432.16	0.36	40,863,254.71	0.34	35,586,407.96	0.32
เงินให้กู้ยืมแก่						
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,000,000.00	0.04	5,000,000.00	0.04	8,800,000.00	0.08
- อื่น ๆ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
สินค้าคงเหลือ	477,599.87	0.00	148,548.60	0.00	283,067.49	0.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น						
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	675,113.34	0.01	319,137.82	0.00	375,709.61	0.00
อื่น ๆ	1,788,000.00	0.01	980,482.00	0.01	238,980.00	0.00
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	224,132,863.99	1.82	195,737,815.58	1.65	174,375,307.83	1.55
เงินลงทุนในหลักทรัพย์						
- บันทึกลงโดยวิธีส่วนได้เสีย	7,564,906,293.52	61.24	7,142,794,460.09	60.29	6,687,421,627.31	59.61
- กิจการที่เกี่ยวข้อง	1,668,530,555.49	13.51	1,694,506,157.37	14.30	1,612,235,643.91	14.37
- ระยะเวลาอื่น	909,056,775.47	7.36	994,712,323.23	8.40	1,012,066,074.15	9.02
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย	852,243,975.13	6.90	727,767,446.48	6.14	671,791,470.34	5.99
อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจะซื้อจะขาย	3,031,633.93	0.02	4,143,425.97	0.03	11,708,908.84	0.10
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ)	1,043,714,304.45	8.45	1,014,324,311.36	8.56	954,188,168.91	8.51
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น						
เงินมัดจำที่ดิน	42,527,100.00	0.34	42,527,100.00	0.36	60,753,000.00	0.54
ลูกหนี้ทรัพย์สิน	38,859.82	0.00	26,168.22	0.00	0.00	0.00
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	4,009,902.70	0.33	29,139,277.40	0.25	33,809,361.49	0.30
อื่น ๆ	2,718,118.69	0.03	2,182,809.42	0.02	573,779.28	0.01
รวมสินทรัพย์	12,351,910,383.19	100.00	11,847,861,295.12	100.00	11,218,923,342.06	100.00

งบดุลตามวิธีส่วนได้เสีย (ต่อ)

รายการ	ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2550		2549		2548	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,137,704,560.14	9.21	949,197,243.34	8.01	602,241,317.35	5.37
ส่วนของหนี้ระยะยาวถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	260,000,000.00	2.10	245,000,000.00	2.07	370,000,000.00	3.30
หุ้นกู้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ	40,000.00	0.00	40,000.00	0.00	40,000.00	0.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น						
เช็คจ่ายยังไม่ถึงกำหนด	105,191.70	0.00	0.00	0.00	24,310.40	0.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	171,4687.33	0.14	21,386,799.37	0.18	231,591,979.38	0.21
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย	97,518,427.02	0.79	91,726,982.36	0.77	81,087,260.48	0.72
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	44,335,304.27	0.36	47,882,062.90	0.40	43,650,421.24	0.39
อื่น ๆ	12,861,933.01	0.10	11,819,154.31	0.10	12,039,849.63	0.11
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,569,712,287.47	12.70	1,367,052,242.28	11.53	1,132,242,357.03	10.10
เจ้าหนี้เงินลงทุน	181,786,475.50	0.15	181,786,475.50	0.15	181,786,475.50	0.16
รายได้รับล่วงหน้า	53,663,905.78	0.43	36,407,718.50	0.31	32,560,053.53	0.29
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน	0.00	0.00	684,800.00	0.01	0.00	0.00
ภาระหนี้สินจากการค้าประกัน	49,599,863.00	0.40	6,984,854.04	0.06	18,984,854.04	0.17
เงินกู้ยืมระยะยาว	0.00	0.00	60,000,000.00	0.51	180,000,000.00	1.60
เงินกู้ยืมระยะยาว - บุคคลที่	0.00	0.00	200,000,000.00	1.69	200,000,000.00	1.78
เกี่ยวข้องกับ						
หุ้นกู้	0.00	0.00	0.00	0.00	125,000,000.00	1.11
รวมหนี้สิน	1,691,154,703.75	13.68	1,689,308,262.32	14.26	1,706,965,912.10	15.21

รายการ	ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2550		2549		2548	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว หุ้นสามัญ 494,034,300 หุ้น	<u>800,000,000.00</u>		<u>800,000,000.00</u>		<u>800,000,000.00</u>	
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	494,034,300.00	400	494,034,300.00	417	494,034,300.00	440
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,041,357,580.00	843	1,041,357,580.00	879	1,041,357,580.00	928
ส่วนเกินทุน- หุ้นทุนซื้อคืนของ บริษัทร่วม	615,188.73	005	615,188.73	005	5,686,688.33	005
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับ มูลค่ายุติธรรม - เงินลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์บริษัทร่วม	145,523,266.22	1.18	000	000	000	000
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับ มูลค่ายุติธรรม - ของเงินลงทุน ในหลักทรัพย์	745,468,057.38	604	823,107,771.94	695	795,484,837.35	709
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับ มูลค่ายุติธรรม - ของเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ - บริษัทร่วม	879,877,561.41	712	938,787,651.71	792	942,206,677.71	840
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	80,000,000.00	065	80,000,000.00	068	80,000,000.00	071
สำรองทั่วไป	280,000,000.00	227	280,000,000.00	236	280,000,000.00	250
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	6,988,343,025.70	5658	6,495,113,840.42	5482	5,873,187,366.57	5236
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	10,660,755,679.44	8632	10,158,553,032.80	8574	9,511,957,429.96	8479
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	12,351,910,333.19	10000	11,847,861,295.12	10000	11,218,923,342.06	10000

งบกำไรขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

รายการ	ตรวจสอบแล้ว สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2550		2549		2548	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้						
สายธุรกิจการลงทุน						
เงินปันผลรับ	207,376,146.13	8.43	186,661,308.99	6.93	199,463,710.29	8.80
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	662,137,246.67	26.93	754,074,381.26	27.99	703,030,152.28	31.01
รวม	869,513,392.80	35.36	940,735,690.25	34.92	902,493,862.57	39.81
สายธุรกิจการให้เช่าและบริการ						
ค่าไฟฟ้ารับ	892,997,547.87	36.32	887,088,870.78	32.93	745,902,974.31	32.90
ค่าโอนน้ำรับ	258,811,078.82	10.53	258,798,234.49	9.61	174,023,652.43	7.68
ค่าบำบัดน้ำเสียรับ	23,930,324.56	0.97	24,915,809.39	0.92	22,547,762.75	0.99
ค่าที่ปรึกษาธุรกิจ	29,387,797.56	1.20	30,591,196.66	1.14	28,191,744.45	1.24
ค่าดอกเบี้ยรับ	402,288.92	0.02	74,999.96	0.00	75,205.44	0.00
ดอกเบี้ยรับจากบริษัทในเครือ	350,000.01	0.01	1,013,495.30	0.04	847,606.34	0.04
ค่าเช่ารับ (อสังหาริมทรัพย์)	82,664,255.77	3.36	71,351,443.25	2.65	72,192,198.12	3.18
ค่าเช่ารับ (สังหาริมทรัพย์)	5,660,493.42	0.23	2,744,245.48	0.10	2,069,345.69	0.09
ค่าบริการรับ	24,858,136.96	1.01	15,711,431.96	0.58	7,852,385.03	0.35
ค่าลิขสิทธิ์รับ	53,470,912.07	2.17	77,104,304.08	2.86	75,600,572.04	3.33
ค่าสิทธิการเช่ารับ	279,065.20	0.01	279,065.20	0.01	279,065.20	0.01
รายได้ค่าพัฒนาที่ดินรับ	0.00	0.00	0.00	0.00	8640,000.00	0.38
ค่ารักษาพยาบาลรับ	1,781,147.84	0.07	1,691,935.28	0.06	1,735,521.94	0.08
ค่าน้ำรับ	79,388,183.69	3.23	75,761,439.98	2.81	63,955,489.06	2.82
รายได้จากการแสดงสินค้า	33,290,172.85	1.35	26,630,256.93	0.99	24,313,083.14	1.07
ค่าสาธารณูปโภค	57,512,772.00	2.34	51,598,489.00	1.92	42,310,562.35	1.87
ขายสินค้า	42,224.33	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไรจากการปริวรรตเงินตรา	1,485,923.26	0.06	2,536,355.13	0.09	2,191,477.81	0.09
รวม	1,546,312,325.13	62.87	1,527,841,572.87	56.72	1,272,728,646.10	56.13
สายธุรกิจสวนอุตสาหกรรม						
ขายอสังหาริมทรัพย์	28,626,825.00	1.16	93,024,200.00	3.45	38,725,650.00	1.71
รวม	28,626,825.00	1.16	93,024,200.00	3.45	38,725,650.00	1.71

งบกำไรขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ต่อ)

รายการ	ตรวจสอบแล้ว สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2550		2549		2548	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
อื่น ๆ						
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	1,032,750.63	0.04	703,553.49	0.03	828,173.99	0.04
กำไรจากการจำหน่ายหลักทรัพย์	4,937,244.22	0.20	63,855,613.72	2.37	46,708,951.84	2.06
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์						
กลับบัญชี	0.00	0.00	61,199,865.44	2.27	0.00	0.00
รายได้อื่น	8,509,811.07	0.37	6,624,895.11	0.25	5,463,472.96	0.25
รวม	14,479,805.92	0.61	132,383,927.76	4.92	53,000,598.79	2.35
รวมรายได้	2,458,932,348.85	100.00	2,693,985,390.88	100.00	2,266,948,757.46	100.00
ค่าใช้จ่าย						
สายธุรกิจการให้บริการ						
ต้นทุนค่าบริการ	1,377,785,381.20	56.03	1,354,381,374.24	50.27	1,110,067,332.70	48.97
ขาดทุนจากการปรับวรรตเงินตรา	1,404,884.65	0.06	553,513.77	0.02	53,231.13	0.00
สายธุรกิจสวนอุตสาหกรรม						
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	2,887,417.46	0.12	10,421,997.33	0.39	5,471,803.74	0.24
อื่น ๆ						
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วม	17,705,603.55	0.72	10,256,377.38	0.38	9,750,445.53	0.43
ขาดทุนจากการลงทุน	1,162,115.18	0.05	0.00	0.00	82,000.93	0.00
รวมค่าใช้จ่าย	1,400,945,402.04	56.98	1,375,613,262.72	51.06	1,125,424,814.03	49.64
กำไรจากการดำเนินงาน	1,057,986,946.81	43.02	1,257,172,262.72	48.94	1,141,523,943.43	50.36
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง						
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	298,158,308.95	12.13	223,554,419.20	8.30	226,585,562.43	10.00
ค่าตอบแทนกรรมการ	6,150,400.00	0.25	6,182,000.00	0.23	5,914,000.00	0.26
รวม	304,308,308.95	12.38	229,736,419.20	8.53	232,499,562.43	10.26
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	96,859,314.95	3.94	291,045,341.03	10.80	2,230,000.00	0.10
ดอกเบี้ยจ่าย	64,783,277.63	2.63	76,857,034.08	2.85	65,775,038.68	2.90
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	592,036,045.28	24.07	720,733,333.85	26.76	841,019,342.32	37.10

งบกำไรขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ต่อ)

รายการ	ตรวจสอบแล้ว สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2550		2549		2548	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรยกมา	6,495,113,840.42		5,873,187,366.57		5,161,571,454.25	
บวก : ปรับปรุงผลสะสมกำไรปีก่อน	0.00		0.00		0.00	
	6,495,113,840.42		5,873,187,366.57		5,161,571,454.25	
หัก : จัดสรรกำไรปีก่อน						
สำรองทั่วไป	0.00		0.00		0.00	
สำรองตามกฎหมาย	0.00		0.00		30,596,570.00	
เงินปันผลจ่าย	98,806,860.00		98,806,860.00		98,806,860.00	
	6,396,306,980.42		5,774,380,506.57		5,032,168,024.25	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	592,036,045.28		720,733,333.85		841,019,342.32	
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรยกไป	6,988,343,025.70		6,495,113,840.42		5,873,187,366.57	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	1.20		1.46		1.70	

งบกระแสเงินสดตามวิธีส่วนได้เสีย

รายการ	ตรวจสอบแล้ว สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2550	2549	2548
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	592,036,045.28	720,733,333.85	841,019,342.32
บวก (หัก) รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) สุทธิ			
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	84,756,671.32	72,608,913.32	90,502,517.01
หนี้สงสัยจะสูญ	0.00	0.00	(578,498.51)
ส่วนแบ่งผล(กำไร)จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(662,137,246.67)	(754,074,381.26)	(703,030,152.28)
ส่วนแบ่งผลขาดทุน จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	17,705,603.55	10,256,377.38	9,750,445.53
เงินปันผลรับจากการลงทุนในบริษัทร่วม	306,198,107.46	302,135,770.50	261,605,038.00
รายการขาดทุนจากการซื้อขายหลักทรัพย์กลับบัญชี	0.00	(61,199,865.44)	0.00
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	96,859,314.95	291,045,341.03	2,230,000.00
ขาดทุนจากการลงทุน	0.00	0.00	82,000.93
(กำไร) ขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน	(1,032,750.63)	(688,436.43)	(828,173.99)
(กำไร) ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	9,458.82	28,407.16	0.00
(กำไร) ขาดทุนจากการขายหลักทรัพย์	(3,775,129.04)	(63,855,613.72)	(46,708,951.84)
ผลขาดทุนจากหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นฯ	42,615,008.96	0.00	0.00
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	473,235,084.00	516,989,846.39	454,043,567.17

งบกระแสเงินสดตามวิธีส่วนได้เสีย (ต่อ)

รายการ	ตรวจสอบแล้ว สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2550	2549	2548
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
สินทรัพย์ค่านินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
สินค้านคงเหลือ	(329,051.27)	134,518.89	9,295.83
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย	(124,476,528.65)	(73,054,144.20)	(11,429,698.96)
อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจะซื้อจะขาย	1,111,792.04	10,245,734.33	419,409.02
รายได้ค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(14,814,961.79)	(8,527,638.42)	(8,386,428.69)
รายได้ค้างรับกิจการอื่น	(3,245,177.45)	(5,276,846.75)	(6,941,995.72)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,213,488.52)	(634,930.21)	1,979,119.31
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(12,712,968.06)	4,222,725.35	(2,905,751.34)
หนี้สินค่านินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
รายได้รับล่วงหน้า	17,256,187.28	3,847,664.97	(3,646,521.20)
ภาระหนี้สินจากการค้าประกัน	0.00	(12,000,000.00)	0.00
เช็คจ่ายยังไม่ถึงกำหนด	105,191.70	(24,310.40)	(105,609.00)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(952,463.31)	12,878,269.66	13,356,432.85
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	333,963,610.97	448,800,889.61	440,171,819.27
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	0.00	3,800,000.00	0.00
ซื้อหลักทรัพย์หุ้นทุนเพิ่มขึ้น	(68,088,486.80)	(287,563,056.00)	(44,155,088.00)
รับเงินจากการลดทุนในเงินลงทุน	1,672,137.62	2,755,564.92	4,998,750.00
รับเงินจากการเลิกกิจการของเงินลงทุน	4,249,732.90	1,058,249.76	0.00
ขายหลักทรัพย์หุ้นทุน	5,808,743.60	94,744,800.56	103,598,301.84
จ่ายคืนหุ้นกู้แปลงสภาพ	0.00	0.00	(100,000.00)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(114,607,380.97)	(132,395,666.21)	(171,494,983.21)
ขายที่ดินและอุปกรณ์	1,106,241.86	849,130.85	828,228.98
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	0.00	684,800.00	0.00
ลูกหนี้ทรัพย์สิน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(12,691.60)	(26,168.22)	0.00
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(169,871,703.39)	(316,092,344.34)	(106,324,740.39)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	188,507,316.80	346,955,925.99	32,976,673.26
หุ้นกู้ครบกำหนดไถ่ถอน	(125,000,000.00)	(250,000,000.00)	(250,000,000.00)
จ่ายเงินปันผล	(98,806,860.00)	(98,806,860.00)	(98,806,860.00)
เจ้าหนี้เงินลงทุน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	0.00	0.00	(112,500.00)
เงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(120,000,000.00)	(120,000,000.00)	(34,285,800.00)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(155,299,543.20)	(121,850,934.01)	(350,228,486.74)
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	8,792,364.38	10,857,611.26	(16,381,407.86)
เงินสดคงเหลือ ณ วันต้นปี	58,768,278.26	47,910,667.00	64,292,074.86
เงินสดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	67,560,642.64	58,768,278.26	47,910,667.00

12.23 ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2550	2549	2548
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.14	0.14	0.15
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.14	0.14	0.15
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.23	0.36	0.33
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.58	9.83	10.10
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	48	37	36
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	na	na	na
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	na	na	na
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	8.64	8.84	7.93
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	42	41	45
Cash Cycle (วัน)	6	(4)	(9)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	42.69	46.30	49.17
อัตรากำไรสุทธิ (%)	24.08	27.38	37.10
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	5.55	7.09	8.84
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	4.89	6.25	7.72
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	18.43	23.72	29.05
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.20	0.23	0.21
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.16	0.17	0.18
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	6.16	6.84	7.69
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.63	0.50	0.74
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	na	13.70	12.77
ข้อมูลต่อหุ้น			
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	21.58	20.56	19.25
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.20	1.46	1.70
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	na	0.20	0.20

12.3 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทสหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ในปี 2550 ค่าเงินบาทที่แข็งตัว ราคาน้ำมันที่สูงขึ้น และสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศส่งผลให้เศรษฐกิจชะลอตัว เนื่องจากเกิดความไม่เชื่อมั่นในการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจ ประชาชนมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายเงินมากขึ้น บริษัทในกลุ่มได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจที่ชะลอตัว เป็นผลให้รายได้จากการประกอบการของบริษัทรวมส่วนใหญ่ลดลง รวมทั้งต้นทุนในการผลิตที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากราคาน้ำมันและวัตถุดิบที่สูงขึ้น ดังนั้นในปีนี้ บริษัทฯ รับรู้ส่วนได้เสียในกำไรของบริษัทรวมลดลงจากปีก่อน

สำหรับในปี 2551 มีปัจจัยที่ต้องติดตามหลายประการ อาทิเช่น กรณีวิกฤตสินเชื่อสังหาริมทรัพย์ด้อยคุณภาพ (ซับไพรม์) ในสหรัฐอเมริกา เสถียรภาพทางการเมืองหลังมีรัฐบาลที่มาจากการเลือกตั้ง ค่าเงินบาท ตลอดจนราคาน้ำมันที่ผันผวน ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและผู้ประกอบการในการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ บริษัทฯ ในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจจะต้องคิดตามการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิด และปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป

12.3.1 ผลการดำเนินงาน

(1) ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในปี 2550 บริษัทฯ มีรายได้รวม 2,459 ล้านบาท ลดลง 235 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9 จากปีก่อน กำไรสุทธิจากการดำเนินงานเท่ากับ 592 ล้านบาท ลดลง 129 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18 จากปีก่อน ทั้งนี้ เป็นผลจากรายได้จากการประกอบการของบริษัทรวมส่วนใหญ่ลดลง

ปี 2550 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับ 662 ล้านบาท ลดลง 92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12 จากปีก่อน

ในปี 2550 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่าย 1,867 ล้านบาท ลดลง 107 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 จากปีก่อน เนื่องจากค่าใช้จ่ายอื่นลดลง 194 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 67 จากปีก่อน ส่วนใหญ่ลดลงเนื่องจากขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินและเงินลงทุนลดลง ในขณะที่ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น 25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 จากปีก่อน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32 จากปีก่อน เนื่องจากในปีนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สินที่อาจจะเกิดจากการค้าประกันจำนวนเงิน 43 ล้านบาท

สำหรับดอกเบี้ยจ่ายมีจำนวน 65 ล้านบาท ลดลง 12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16 เนื่องจากเจ้าหนี้เงินกู้ลดลงจากปีก่อนจำนวน 55 ล้านบาท

สรุปยอดรายได้รวมในปี 2550 ลดลงจำนวน 235 ล้านบาท ในขณะที่ค่าใช้จ่ายและดอกเบี้ยจ่ายลดลงรวม 107 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสุทธิในปี 2550 จำนวน 592 ล้านบาท ลดลงจำนวน 129 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18 จากปีก่อน

(2) การวิเคราะห์รายได้จาก 3 ธุรกิจหลัก

สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

บริษัทฯ จำแนกรายได้เป็น 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจการลงทุน ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม ในปี 2550 บริษัทฯ มียอดรายได้รวมลดลง เนื่องจากสาเหตุดังนี้

1. รายได้จากธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ

การลงทุน : บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 662 ล้านบาท ลดลง 92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12 จากปีก่อน บริษัทฯ รับรู้ส่วนได้เสียลดลง เป็นผลมาจากบริษัทร่วมส่วนใหญ่มีผลประกอบการลดลง เนื่องมาจากรายได้จากการขายลดลงในช่วงที่ต้นทุนการผลิตสูงขึ้นและการปรับราคาสินค้าทำได้ยาก เพราะผู้บริโภคชะลอการซื้อเนื่องจากค่าครองชีพสูงขึ้น ตลอดจนไม่มั่นใจในภาวะเศรษฐกิจของประเทศ

รายได้อื่น : ในปี 2550 มีกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและหลักทรัพย์รวม 6 ล้านบาท ลดลง 59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91 จากปีก่อน นอกจากนี้ยังมีกำไรจากการกลับบัญชีผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ลดลง 61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 จากปีก่อน เนื่องจากปี 2549 มีการปรับมูลค่าทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจากการประเมินราคาที่ดินใหม่ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายในการประเมินราคาที่ดินทุก 5 ปี

2. รายได้จากการให้เช่าและบริการ

ในปี 2550 บริษัทฯ มีรายได้รวมในกลุ่มธุรกิจการให้เช่าและบริการ 1,546 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 จากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าเช่ารับ ในปี 2550 ค่าเช่ารับ 88 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19 จากปีก่อน สาเหตุที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการปรับราคาค่าเช่าที่ดินและอาคารในสวนอุตสาหกรรมให้สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น

3. รายได้จากธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

ผลจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ซึ่งมีปัจจัยทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ ปัจจัยภายในประเทศ อาทิเช่น สถานการณ์ของรัฐบาล ค่าเงินบาท รวมถึงการใช้จ่ายภายในประเทศชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง สำหรับปัจจัยภายนอกประเทศ เนื่องมาจากเกิดวิกฤตเศรษฐกิจในสหรัฐอเมริกา ได้ส่งผลกระทบต่อทั่วโลก จากปัจจัยต่าง ๆ ที่กล่าวมา ทำให้ผู้ประกอบการในกลุ่มชะลอการลงทุน ดังนั้นยอดรายได้ในส่วน of ธุรกิจสวนอุตสาหกรรมของบริษัทฯ จึงได้รับผลกระทบ ทำให้ยอดขายอสังหาริมทรัพย์ในปี 2550 มีจำนวน 29 ล้านบาท ลดลง 64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69 จากปีก่อน

ในปี 2550 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจำนวน 99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 ของกำไรสุทธิปีก่อน

12.3.2 ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

(1) สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวน 12,352 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 504 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 จากปีก่อน ซึ่งสินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนร้อยละ 82 อสังหาริมทรัพย์รอการขายร้อยละ 7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ร้อยละ 8 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

รายละเอียดของสินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2550 จำนวน 224 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 จากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นรายได้ค้างรับเพิ่มขึ้น 18 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 9 ล้านบาท

เงินลงทุนในหุ้น 10,143 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 310 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 จากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากบริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ในระหว่างปีมีการซื้อหลักทรัพย์หุ้นเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 56 ล้านบาท

อสังหาริมทรัพย์รอการขาย 852 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 124 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17 จากปีก่อน เนื่องจากมีการซื้อที่ดินที่ติดกับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ที่ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน เพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 1,044 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 จากปีก่อน เนื่องจากสิ่งปลูกสร้างในสวนอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 86 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16 จากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของภาษีหัก ณ ที่จ่าย

(2) หนี้สินและแหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวน 1,691 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.12 จากปีก่อน หนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่เป็นเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 1,138 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 189 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20 จากปีก่อน หนี้สินไม่หมุนเวียน 122 ล้านบาท ลดลง 200 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 62 จากปีก่อน เนื่องจากหนี้ระยะยาวถึงกำหนดชำระ

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.16 เท่า เทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 0.17 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยอยู่ที่ 6.16 เท่า เทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 6.84 เท่า อัตราส่วนดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงโครงสร้างทางการเงินของบริษัทที่ดีและมั่นคง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 อสังหาริมทรัพย์รอการขาย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกรด้วยราคาทุนรวม 1,896 ล้านบาท เป็นอสังหาริมทรัพย์ในสวนอุตสาหกรรม ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดใหญ่ 3 แห่ง คือ ชลบุรี ปราจีนบุรี และลำพูน ติดถนนหลักและใกล้ตัวเมือง การคมนาคมสะดวก เพียบพร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวก เหมาะสำหรับตั้งโรงงานผลิตสินค้า สินทรัพย์ตามบัญชีเป็นราคาทุนซึ่งต่ำกว่าราคาตลาดมาก ดังนั้นคุณภาพของสินทรัพย์จึงเหมาะสม และเมื่ออำนาจต่อการประกอบธุรกิจ การขายที่ดินได้มีการรับชำระหนี้ตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา บริษัทฯ จึงไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.17 เท่า

(3) สภาพคล่อง

ในปี 2550 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี 68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9 ล้านบาทจากปีก่อน โดยเป็นผลมาจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากการดำเนินงาน 334 ล้านบาท ลดลง 115 ล้านบาทจากปีก่อน เนื่องจากกำไรที่เป็นเงินสดจากการดำเนินงานลดลง กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจการลงทุนลดลง 170 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการซื้อหลักทรัพย์หุ้นทุนสุทธิ 56 ล้านบาท ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 114 ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินลดลง 155 ล้านบาท เนื่องจากจ่ายชำระหนี้กู้ยืมกำหนดไถ่ถอน 125 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ยอดรายได้ค้างรับที่มีปัญหาในการชำระหนี้

	จำนวนเงิน (พันบาท)
มากกว่า 2 เดือน ถึง 6 เดือน	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	<u>5,838</u>
รวม	<u>5,838</u>

สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่อง บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องคิดเป็น 0.14 เท่า ในขณะที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดคิดเป็น 0.23 เท่า บริษัทฯ มีการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เช่น มีการลดการกำกับกันแก่บริษัทต่าง ๆ เพื่อลดความเสี่ยง สำหรับสวนอุตสาหกรรมได้มีการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคให้ทันสมัย ได้ผ่านการตรวจรับรอง ISO 9001:2000 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงมีความสามารถในการทำกำไรอยู่ในเกณฑ์ที่ดี และมี

ประสิทธิภาพในการดำเนินงานสูงขึ้น ถึงแม้ในปี 2550 รายได้รวมจะลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่บริษัทฯ ยังมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น และภาระหนี้สินลดลง

12.33 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

12.33.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่ สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงิน 1,020,000.00 บาท

12.33.2 ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ การสอบทานค่าลิขสิทธิ์จ่าย และการสอบทานสัมปทานไฟฟ้าให้แก่ สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงิน 45,000.00 บาท

13 ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

-ไม่มี -

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

แบบ 56-1 ประจำปี 2550

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัท หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่อง และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางนิสา จินดาสมบัติเจริญ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางนิสา จินดาสมบัติเจริญ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้ว ดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
------	---------	------------

คณะกรรมการบริหาร

1.	นายบุญยสิทธิ์ โสควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายสำเริง มนูญผล	กรรมการบริหาร
3.	นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์	กรรมการบริหาร
4.	นายสันติ วิลาสศักดิ์คานนท์	กรรมการบริหาร
5.	นายทง ศรีจิตรี	กรรมการบริหาร

ผู้ที่ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี

1.	นางนิสา จินดาสมบัติเจริญ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
----	--------------------------	--------------------	-------

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
------	---------	------------

ผู้รับมอบอำนาจ นางนิสา จินดาสมบัติเจริญ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าว ไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วและไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้นางนิสา จินดาสมบัติเจริญ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางนิสา จินดาสมบัติเจริญ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว ดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
คณะกรรมการบริษัท		
1. นายโชคชัย อักษรนันท์	ประธานกรรมการ
2. นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา	รองประธานกรรมการ
3. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	กรรมการ
4. นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน	กรรมการ
5. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	กรรมการ
6. นายมนู สีสานูวัฒน์	กรรมการ
7. นายฟูคูจิโร่ ยามาเบะ	กรรมการ
8. นายสมพงษ์ วนาภา	กรรมการ
9. นายวันชัย อ่ำฟิ่งอาดัม	ประธานกรรมการตรวจสอบ
10. นายสุรินทร์ วัฒนศิริพงษ์	กรรมการตรวจสอบ
11. พล.ต.ท อัมรินทร์ เนียมสกุล	กรรมการตรวจสอบ
ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ

ผู้รับมอบอำนาจ นางนิสา จินดาสมบัติเจริญ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

31 มีนาคม 2551

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท มีดังนี้

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1. นายโชคชัย อักษรนันท์ ประธานกรรมการ	65	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (เกียรตินิยม) สาขา วิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี University of New Brunswick ประเทศ แคนาดา - ปริญญาเอก วิศวกรรมเคมี University of New Brunswick ประเทศ แคนาดา - ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตศึกษาศาสตร์ สาขาวิทยาศาสตร์ University of New Brunswick ประเทศแคนาดา - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐ ร่วมเอกชน (วปรอ. 311) - Role of The Chairman Program (RCP) รุ่น 11/2005 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 50/2006 <p>จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</p>	-	-	<p>2541-ปัจจุบัน</p> <p>2545-ปัจจุบัน</p> <p>ปัจจุบัน</p> <p>ปัจจุบัน</p>	<p>บริษัทจดทะเบียน</p> <p>กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร</p> <p>กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา</p> <p>กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร</p> <p>กรรมการอิสระ</p> <p>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</p> <p>กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</p>	<p>บริษัท วินิไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</p> <p>ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)</p> <p>จำนวน 1 แห่ง</p> <p>-ไม่มี-</p>

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2 นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา รองประธานกรรมการ	72	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ THE UNIVERSITY OF NOTTINGHAM ประเทศสหราชอาณาจักร - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.31	3, 10	2521 - ปัจจุบัน 2531 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน 2515 - ปัจจุบัน 2533 - ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ รองประธานกรรมการ กรรมการ <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u>	บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท นิวซิตี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ ที ซิตี จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 แห่ง บริษัท โชควัฒนา จำกัด บริษัท โชกชนสิน จำกัด
3 นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	70	- ปริญญาคุชฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น - ปริญญาคุชฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา - ปริญญาคุชฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาบริหารธุรกิจคุชฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	1.19	2, 10	2515 - ปัจจุบัน 2518 - ปัจจุบัน 2523 - ปัจจุบัน 2533 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการที่ปรึกษาคณะกรรมการ กรรมการที่ปรึกษา ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u>	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนุกฤษณ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหโลเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จำนวน 39 แห่ง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
		สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			2521 - ปัจจุบัน 2524 - ปัจจุบัน 2529 - ปัจจุบัน 2532 - ปัจจุบัน 2534 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน	<u>กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท วัดศรรมย์ จำกัด บริษัท เพชรเคเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด บริษัท แพนแลนด์ จำกัด บริษัท โชควัฒนา จำกัด บริษัท สหพัฒนเรียลเอสเตท จำกัด
4 นายสำเร็จ มนูญผล กรรมการ และ กรรมการบริหาร	71	- มัธยมศึกษา โรงเรียนราชบพิศ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.30	-	2533 - ปัจจุบัน 2541 - 2547 2548 - เมย.2550 ปัจจุบัน 2521 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา รองประธานกรรมการ กรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท <u>บริษัทจดทะเบียน</u> <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท ไอ.ซี.ซี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) -ไม่มี - จำนวน 4 แห่ง บริษัท วัดศรรมย์ จำกัด บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
5. นายสันติ วิลาสักคานนท์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ กรรมการบริหาร	57	- ปริญญาโท การบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท การจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐ ร่วมเอกชน รุ่นที่ 355 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.24	-	2538- ปัจจุบัน กรรมการ 2545- ปัจจุบัน กรรมการ 2549- ปัจจุบัน ประธาน 2549- ปัจจุบัน สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ ปัจจุบัน กรรมการ ปัจจุบัน อนุกรรมการสรรหาบริษัทจดทะเบียน <u>บริษัทจดทะเบียน</u> 2545- ปัจจุบัน กรรมการ 2548- ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ปัจจุบัน กรรมการอิสระ <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> 2526- ปัจจุบัน กรรมการ 2531- ปัจจุบัน กรรมการ 2538- ปัจจุบัน กรรมการ 2540- ปัจจุบัน กรรมการ 2543- ปัจจุบัน กรรมการ 2547- ปัจจุบัน กรรมการ	กรรมการ กรรมการ ประธาน สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ กรรมการ อนุกรรมการสรรหาบริษัทจดทะเบียน <u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	สภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัท สทโคโน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรม น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) จำนวน 18 แห่ง บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด บริษัท สินภราวร จำกัด บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด บริษัท แพนแลนด์ จำกัด บริษัท เทรชเซอร์ฮิลล์ จำกัด บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินเตอร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
6. นายทนง ศรีจิตร กรรมการผู้ช่วย ผู้จัดการใหญ่ และ กรรมการบริหาร	52	- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 72/2006 - Finance for Non- Finance Director (FND) รุ่น 9/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.02	-	2523- 2546 2539- 2548 2544- 2546 2549- ปัจจุบัน 2545- ปัจจุบัน 2531- ปัจจุบัน 2543- ปัจจุบัน 2543- ปัจจุบัน 2545- ปัจจุบัน 2547- ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร ที่ปรึกษา <u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการ <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท พัทธ์ภัย จำกัด บริษัท เค.อาร์.เอส.ลอจิสติกส์ จำกัด บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติง 1992 จำกัด ชุมชนบ้านหนองขาม บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จำนวน 24 แห่ง บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินเตอร์ จำกัด บริษัท แพนแลนด์ จำกัด บริษัท เทรชเซอร์วิลด์ จำกัด บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด บริษัท สินภราดร จำกัด
7. นายสมศักดิ์ รัตนสารศิลป์ กรรมการ และ กรรมการบริหาร	64	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช - ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Director Certification Program	0.33	-	2543- 2545 2536- เมย.2550 2520- ปัจจุบัน 2526- ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ และเหรัญญิก <u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการ กรรมการ	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (แห่งประเทศไทย) จำกัด สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทิจ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
		(DCP) รุ่น 5/2001 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			2527- ปัจจุบัน กรรมการ 2530- ปัจจุบัน กรรมการ 2537- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท 2523- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และผู้จัดการ 2524- ปัจจุบัน กรรมการ 2524- ปัจจุบัน กรรมการ 2531- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ 2531- ปัจจุบัน กรรมการ 2533- ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ 2538- ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ 2540- ปัจจุบัน กรรมการ 2545- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูลส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท นูติคินิวซีตี้ จำกัด (มหาชน) บริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 25 แห่ง บริษัท สมบัติธนา จำกัด บริษัท เพรซิเดนท์โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด บริษัท เทรทเซอร์ฮิลล์ จำกัด บริษัท โชคธนสิน จำกัด บริษัท สหพัฒนเรียลเอสเตท จำกัด บริษัท แพนแลนค์ จำกัด บริษัท สีนกราวร จำกัด	
8 นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน กรรมการ	72	- มัธยมศึกษา โรงเรียน เขยอิ่ง - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	3.72	-	บริษัทจดทะเบียน 2538- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ 2549- ปัจจุบัน กรรมการ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท 2524- ปัจจุบัน กรรมการ 2532- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูลส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ ที ซีดี จำกัด (มหาชน) จำนวน 8 แห่ง บริษัท เพรซิเดนท์โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ยูนิแชนป์ จำกัด	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
					2541 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิเซ็ทรีด จำกัด
					2541 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิฟินด์ส์ จำกัด
					2541 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ยูนิเวิร์ส จำกัด
					2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด
9. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์ กรรมการ	68	- Bachelor's Degree in Education Science, Quanzhou Physical Culture Institute People's Republic of China - ปริญญาโท จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สาขาบริหารธุรกิจ (Master of Business Administration) - จบการศึกษาหลักสูตร Stanford Executive Program at Stanford University California, USA. - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 2 ที่สถาบันวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Directors Certification Program (DCP) รุ่น 39/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.002	-	ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	นายกสมาคมกรรมการ รองเลขาธิการ รองประธานกรรมการ <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	สมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย สหพันธ์ว่ายน้ำนานาชาติ (FINA) คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย หอการค้าไทย
					2516- ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟุตส์ จำกัด (มหาชน)
					2523- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เพรซิเดนท์เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
					2538- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทย โอ.พี.พี. จำกัด (มหาชน)
					2544- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	บริษัท เพรซิเดนท์ไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
					2524- ปัจจุบัน	กรรมการ	จำนวน 8 แห่ง บริษัท เพรซิเดนท์ไฮลิ่ง จำกัด

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
10 นายบุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการ	60	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จากสถาบันวุร์สเตอร์โพลีเทคนิค รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 41/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.85	2, 3	2549-ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2516- ปัจจุบัน 2536- ปัจจุบัน 2537- ปัจจุบัน 2538- ปัจจุบัน 2539- ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2515- ปัจจุบัน 2524- ปัจจุบัน 2532- ปัจจุบัน 2543- ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ <u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการ กรรมการ <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย บริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) บริษัท บุคคินิวซี้ตี จำกัด (มหาชน) จำนวน 33 แห่ง บริษัท โชควัฒนา จำกัด บริษัท ร่วมประโชชน์ จำกัด บริษัท แพนแลนด์ จำกัด บริษัท เทรชเซอร์วิสเซิล จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
11. นายมนู ลีลานุวัฒน์ กรรมการ	62	- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ วิชาเอกเครื่องกล Chiba University, Japan - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Directors Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.27	-	2523- ปัจจุบัน 2530- ปัจจุบัน 2533- ปัจจุบัน 2542- ปัจจุบัน 2547- ปัจจุบัน 2531- ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการ กรรมการ <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการ	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน) บริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำนวน 32 แห่ง บริษัท เทรซเซอร์ฮิลล์ จำกัด
12. นายสมพงษ์ วนภา กรรมการอิสระ	64	- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - M.B.A. (FINANCE), MICHIGAN STATE UNIVERSITY (ทุน ก.พ.) - DIPLOMA IN INDUSTRIAL DEVELOPMENT PROGRAMMING INSTITUTE OF SOCIAL STUDIES, THE NETHERLANDS	-	-	2545- 2547 2545- 2547 2546- 2547 2546- 2547 2548- 2549	กรรมการ คณะกรรมการ เลขานุการ กรรมการ คณะกรรมการ ประธานอนุกรรมการ เทคโนโลยีชีวภาพ เพื่อการพัฒนาธุรกิจชีวภาพ คณะกรรมการนโยบายเทคโนโลยีชีวภาพ แห่งชาติ กรรมการ คณะกรรมการกำกับดูแล โครงการวิจัยบูรณาการนำร่อง	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน การนิคมแห่งประเทศไทย สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี แห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
		- Director Certification Program (DCP) รุ่น 62/2005 - Audit Committee Program รุ่น 13/2006 - Role of the Chairman Program รุ่น 17/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			2547- ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	ธนาคารอมสิน
					2548- ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการจัดทำบันทึก ข้อตกลง และประเมินผลการดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจ	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
					2548- ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร โครงการปริญญาโทบริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	องค์การคลังสินค้า กระทรวงพาณิชย์
					2548- ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล	บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)
					2549- ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u>	บริษัท ไทยจิวเวล อีทานอล จำกัด (มหาชน) จำนวน 1 แห่ง
					2548- ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล	บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
13 นายฟูจิโร ยามาอะ กรรมการอิสระ	56	- Tokyo University, B.A. in Economics, March 1975	-	-	2002 ปัจจุบัน	General Manager, Inorganic Chemicals Unit Vice President & Director บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	Mitsubishi Corporation, Tokyo Japanese Chamber of Commerce, Bangkok -ไม่มี - จำนวน 3 แห่ง -ไม่มี -
14 นายวันชัย อ่ำพื้งอาดม กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	60	-ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาโท บริหารการจัดการ (Master of Management) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ผ่านการอบรม MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (รุ่น 4) ประชาสัมพันธ์ธุรกิจ กรมประชาสัมพันธ์ (รุ่น 14)	-	-	2537- 2546 2545- 2545 2545- 2545 2545- 2546 2546- 2546 2546- 2547 2546- ปัจจุบัน 2548- ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการ เลขานุการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ อนุกรรมการตรวจสอบ กรรมการ	สมาคมผู้ตรวจสอบบัญชีภายในแห่งประเทศไทย องค์การเภสัชกรรม บริษัท กรุงเทพเพอร์ติตี้เวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท ไทยวัฒนาพาร์มาซูติคัลเค็ทซ์โทรส จำกัด สมาคมนิสิตเก่าศศินทร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด บริษัท กรุงเทพเพอร์ติตี้เวลลอปเม้นท์ จำกัด ศูนย์ความเป็นเลิศด้านชีววิทยาศาสตร์ (ปทท) วิสาหกิจชุมชน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
		- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 35/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)			2545- ปัจจุบัน 2548- ปัจจุบัน ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u>	บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท โลหะกิจเม็ททอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 1 แห่ง -ไม่มี -
15. นายสุรินทร์ วัฒนศิริพงษ์ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	62	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.02	-	2545- 2549 ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ <u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u>	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) จำนวน 1 แห่ง -ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
16 พลตำรวจโทอัมรินทร์ นิยมสกุล กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	60	- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ (ตำรวจ) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ - ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - Master of Art University of KANSAS, U.S.A. - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 60/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	2545 2546 2547 2548 2549- กย.2550 2549- ปัจจุบัน ปัจจุบัน	จเรตำรวจ ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 6 ผู้บัญชาการสำนักงานตำรวจตรวจคนเข้าเมือง ผู้บัญชาการสำนักงานนิติวิทยาศาสตร์ตำรวจ ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (เกษียณอายุราชการ ปี 2550) <u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u>	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) จำนวน 1 แห่ง -ไม่มี -
17. นางดุณี สุนทรธำรง ผู้จัดการฝ่ายกลาง และ เลขานุการคณะกรรมการ	53	- ปริญญาตรี สาขาการเงินการธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ผ่านการอบรมหลักสูตรกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัทจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Corporate Secretary Development Program จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	0.0008	-	2531- ปัจจุบัน 2539- ปัจจุบัน 2545- ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	-ไม่มี - จำนวน 3 แห่ง บริษัท เพ็สท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด บริษัท สินภวารัตร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
		- Board Reporting จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)					
18นางนิตา จินดาสมบัติเจริญ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	56	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ผ่านการอบรมหลักสูตร MINI MBA รุ่น 1 เศรษฐศาสตร์กับ ธุรกิจ และการจัดการ คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.0003	-	2542- ปัจจุบัน 2545- ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการ กรรมการ	-ไม่มี - จำนวน 3 แห่ง บริษัท สินภราดร จำกัด บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด
19นายสมชัย พันธุ์ฤกษ์ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	57	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2547- ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการ	-ไม่มี - จำนวน 3 แห่ง บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด
20นายวิชัย เลหาวิจิตร ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย	58	- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-		<u>บริษัทจดทะเบียน</u> <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u>	-ไม่มี - จำนวน 2 แห่ง -ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
21.นางสาวเสาวนีย์ นำเบญจพล ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	54	-ปริญญาตรี สาขาอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.0003	-		บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	-ไม่มี - จำนวน 2 แห่ง -ไม่มี -
22.นางพิมพ์สิริ ควรสวรรณ ผู้จัดการฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ	52	-ประกาศนียบัตร วิชาชีพ วิทยาเขตบพิตรพิมุข	0.003	-	2539- ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ	-ไม่มี - จำนวน 1 แห่ง บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด
23.นายชูโต จิระคุณากร ผู้จัดการฝ่ายโครงการ ศรีราชา	48	-ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรม ศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	-	-	2542- ปัจจุบัน 2545- ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ กรรมการ	-ไม่มี - จำนวน 4 แห่ง บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด
24.นายอนันต์ สุนปาน ผู้จัดการฝ่ายวิจัย พัฒนา	57	-ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-		บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	-ไม่มี - จำนวน 2 แห่ง -ไม่มี -

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
25. นายทินกร บุณนาค ผู้จัดการฝ่ายโครงการ กบินทร์บุรี	43	-ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	-	-	2547- ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการ	-ไม่มี - จำนวน 3 แห่ง บริษัท เทรชเซอร์ฮิลล์ จำกัด
26. นายสนทยา ทับจันทร์ ผู้จัดการฝ่ายโครงการลำพูน	44	-ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-	-	2547- ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการ	-ไม่มี - จำนวน 5 แห่ง บริษัท เทรชเซอร์ฮิลล์ จำกัด
27. นางทัศนีย์ อินทะปุระ ผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน โครงการ	50	-เลขานุการ วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตพณิชยการพระนคร	-	-	2547- ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> <u>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> <u>กิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท</u> กรรมการ	-ไม่มี - จำนวน 3 แห่ง บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด

เอกสารแนบ 2 : กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วม ตามตารางดังนี้

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทร่วม*																						
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.นายโชคชัย อักษรนันท์	X																							
2.นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา	/																	/						
3.นายสำเร็จ มนูญผล	//			/			X																	
4.นายบุญชสิทธิ์ โชควัฒนา	//	X		X						X			X	/	X	/	/	X	/					/
5.นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์	//	/	/	/		X									/			/					/	X
6.นายสันติ วิชาสศึกษานนท์	//	/	X			/	/																X	
7.นายมนู ลีลานุวัฒน์	/				X								/			X	X		/					
8.นายฟูจิโร่ ยามาเบะ	/																							
9.นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน	/														/									
10.นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	/														/									
11.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	/							X						X					/					
12.นายทนง ศรีจิตร	//		/			/	/					X										/	/	
13.นายสุรินทร์ วัฒนศิริพงษ์	/																	/						
14.นายสมพงษ์ วนาภา	/																							
15.นายวันชัย อ่ำพึ้งอาดัม	/												/											
16.พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล	/																	/	/					

X = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

* หมายเหตุ : รายชื่อบริษัทร่วม มีดังนี้

1. บจ.สหพัฒน์เรียลเอสเตท
2. บจ.อีสเทิร์นไทยคอนซัลติง 1992
3. บจ.ซูเวอร์อูดสาหกรรม (ประเทศไทย)
4. บจ.ไหมทอง
5. บจ.เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี
6. บจ.ทรัพย์สินสหพัฒน์
7. บจ.ชาลด์อง (ประเทศไทย)
8. บจ.สปอร์ตเอช (อยู่ระหว่างชำระ บัญชี)
9. บจ.อินเตอร์เนชั่นแนลเลบบอราทอรี่ส์
10. บจ.ไลออน (ประเทศไทย)
11. บจ.แฟมิลี่โกลฟ
12. บมจ.ธนูลักษณ์
13. บจ.แชมป์เอช
14. บมจ.ไทยเพรซิเดนท์ฟุตส์
15. บมจ.ไทยวาโก้
16. บจ.ที.ยู.ซี.อีลาสติก
17. บมจ.สหพัฒน์พิวล
18. บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล
19. บจ.เอส.แอฟพาวเรล
20. บจ.ท็อปเทิร์นคัมเมนูแฟกเจอร์ริง
21. บจ.เค อาร์ เอส ลอจิสติกส์
22. บจ.พิทักษ์กิจ
23. บจ.สหผลผลิต

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้

รายชื่อ	บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน**																			
	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43
1.นายโชคชัย อักษรนันท์																				
2.นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา																				
3.นายสำเร็จ มนุษยผล																				
4.นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	X								/					/	X	X			/	
5.นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์							/												/	/
6.นายสันติ วิชาสศักดิ์คานนท์									/					/	/					
7.นายมนู ลีลานุวัฒน์	/		/			X	X					X						/	X	
8.นายฟูจิจิโร่ ยามาเบะ																				
9.นายกำธร พูนศักดิ์อุคมลิน																				
10.นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์																				
11.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา				X	/			X	/	/			X					/		X
12.นายทนง ศรีจิตร									/	/						/				
13.นายสุรินทร์ วัฒนศิริพงษ์																				
14.นายสมพงษ์ วนากา												/								
15.นายวันชัย อ่าพึ่งอาดัม																				
16.พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล																				

X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร / = กรรมการ

**** รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 แสนบาทขึ้นไป ในปี 2550 มีดังนี้**

- | | | |
|---|--|---------------------------------------|
| 24 บจ.เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) | 31. บมจ.เอสแอนด์เจ อินเตอร์เนชั่นแนลเอนเตอร์ไพรส์ | 38 บจ.ไทยอาราอิ |
| 25 บจ.โทเทิลเวย์ อิมเมจ | 32 บมจ.สหโคเจน (ชลบุรี) | 39 บจ.บางกอกโตเกียวซ็อกส์ |
| 26 บจ.ไทยมอนสเตอร์ | 33 บจ.เจนเนอร์รัลกลาส | 40 บจ.แอสโปคอมป์ (ไทยแลนด์) |
| 27. บจ.เอชแอนด์บี อินเตอร์เท็กซ์ | 34 บจ.ไทยคิวพี | 41. บมจ.โอ.ซี.ซี. |
| 28 บจ.บางกอกแอสเลติก | 35 บจ.ไทยซีคอมพิทักซ์กิจ | 42 บจ.ราชาอุชิโน |
| 29 บจ.แกรนด์สตาร์ อินค์สตรี | 36 บจ.ไทยสปอร์ตการ์เมนต์ | 43 บจ.เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) |
| 30 บจ.ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ | 37. บจ.นิสชินฟูดส์ (ไทยแลนด์) | |

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ตามตารางดังนี้ (ต่อ)

รายชื่อ	บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน ** (ต่อ)																				
	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64
1.นายโชคชัย อักษรนันท์																					
2.นายบุญฤกษ์ โขควัฒนา																					
3.นายสำเร็จ มนูญผล																					
4.นายบุญยสิทธิ์ โขควัฒนา			/	/	/													/	X		
5.นายสมศักดิ์ ธนสารศิลป์	/					/							/				X	/			
6.นายสันติ วิชาศักดิ์คานนท์							/						/	/					/	/	
7.นายมนู สีสานวัฒน์		X	X	X	/								/								
8.นายฟูจิจิโร่ ยามาเบะ																					
9.นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน																			/		
10.นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์																			/		
11.นายบุญเกียรติ โขควัฒนา	X												X								
12.นายทอง ศรีจิตร													/				/		/		
13.นายสุรินทร์ วัฒนศิริพงษ์																					
14.นายสมพงษ์ วนาภา																					
15.นายวันชัย อ่ำฟุ้งอาดัม																					
16.พล.ต.ท.อัมรินทร์ เนียมสกุล																					

X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร / = กรรมการ

** รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 แสนบาทขึ้นไป ในปี 2550 มีดังนี้ (ต่อ)

44 บจ.ไทยคิวบิก เทคโนโลยี

45 บจ.ไทยจิกิโบ

46 บจ.ไทยสเตฟลิ่งซ์

47 บจ.จาโนเม่ (ประเทศไทย)
(เดิมชื่อ บจ. ไทยจาโนเม่)

48 บจ.ไทยทาเคดะเลซ

49 บมจ.นูดิกนิวชีดี

50 บจ.ไทยคามาย่า

51. บจ.โอสดอินเตอร์แลบบอราทอรีส์

52 บจ.ไทยอาซาฮิคาเซอิ สเปนเด็กซ์

53 บมจ.แพนเอเชียฟูตแวร์

54 บจ.แอดวานซ์ไมโครเทค

55 บมจ.บางกอกกรับเบอร์

56 บจ.เทรชเซอร์ฮิลล์

57. บจ.ไทยซัมซุง อิเล็กทรอนิกส์

58 บจ.ไทยลอตเต้

59 บจ.โทรีไทย

60 บจ.พี ที เค มัลติเซอร์วิส

61. บจ.เพชรเด็นท์โฮลดิ้ง

62 บจ.ศรีราชาเอวิเอชั่น

63 บจ.สมโพธิเจแปน ประกันภัย (ประเทศไทย)

64 บจ. เอ็มบีทีเอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส